

AUDAX ITALIANO LA FLORIDA S.A.D.P.

MEMORIA 2019



AUDAX ITALIANO
Formador de Campeones

AUDAX ITALIANO LA FLORIDA S.A.D.P
MEMORIA ANUAL 2019

CARTA DEL PRESIDENTE

Señores Accionistas:

El año 2019 fue un año bueno deportivamente en el que tuvimos una participación bastante estable y positiva en los torneos que nos tocó participar. El primer semestre tuvimos un buen desempeño y producto de esto y el actuar del segundo semestre logramos una ansiada nueva clasificación a la Copa Sudamericana 2020., cumpliendo así el objetivo que nos habíamos planteado al inicio de la temporada.

Comenzamos el año ratificando el trabajo del cuerpo técnico de Juan José Ribera, quién lideró nuestro plantel profesional hasta el término del año. Tuvimos una destacable participación en la primera rueda, terminando en el cuarto lugar de la tabla esta etapa.

La segunda rueda, la comenzamos con la ilusión que nos daba el buen desempeño del inicio de año, buscando la clasificación a una copa internacional, objetivo que a la postre conseguiríamos. Sin embargo, el torneo terminó anticipadamente y de forma abrupta debido a las consecuencias del “estallido social” que llevó a nuestra asociación a tomar la determinación de suspender el torneo. Así entonces, logramos terminar séptimos en la fase regular, con 34 puntos, realizando una destacada campaña, con un 47% de rendimiento.

En Copa Chile, logramos avanzar hasta cuartos de final, quedando eliminados en esta etapa frente a Unión Española. Lamentablemente nuestro objetivo de igualar la campaña anterior y llegar nuevamente a la final de este certamen, no se pudo cumplir.

En el Fútbol Joven, que es uno de los proyectos más relevantes de Audax Italiano, pudimos seguir manteniendo y perfeccionando nuestro estándar de formación y calidad, el que nos ha permitido alcanzar tasas crecientes de incorporación de destacados valores a nuestro primer equipo, así como también a las selecciones nacionales. El 2019, concretamos el objetivo de oficializar nuestra Sub 8 como primera categoría de competencia, además se mantuvieron los buenos resultados y se afianzó el rendimiento deportivo de las distintas categorías, consiguiendo buenos resultados en las distintas series que representan a nuestro club en los torneos oficiales.

La exitosa tradición de Audax Italiano en la formación de jugadores, inicia su proceso en nuestra Escuela Oficial, con la serie de iniciación compuesta por niños menores de 8 años,

hasta la categoría final denominada Sub 19. Durante el año 2019 se continuó con el énfasis en la última etapa de la formación de nuestros deportistas, para que la mayor cantidad de ellos logre acceso a las herramientas que les permitan llegar a ser parte de nuestro plantel profesional o de algún otro equipo de Chile en el profesionalismo. Nuestra política, desde el inicio, ha sido formar las mejores personas de manera integral entregándoles herramientas que les permitan convertirse en los mejores deportistas. Podemos manifestar con mucho orgullo, que un alto porcentaje de los jugadores que componen hoy el plantel profesional de Audax Italiano, han sido formados en nuestro Fútbol Joven.

Como parte relevante de todo lo anterior, nuestro Fútbol Joven mantiene un constante trabajo en las 5 áreas esenciales que conforman nuestro sello de formación integral, estas son: Futbolística, Técnico-Táctica, BioFísica, Psicológica, Social (que contempla la integración de los padres y apoderados, mediante el Programa de Competencias Genéricas). Este inédito modelo, de creación propia, de formación integral es para Audax Italiano es una prioridad muy importante.

La relación e interacción con nuestros aficionados sigue siendo un foco principal del Club y ha estado dentro de las prioridades durante el 2018, año en el cual nuevamente realizamos diversas campañas para mantener e incrementar nuestros abonados, otorgándoles variados beneficios exclusivos, con el fin de atraer a los nuevos y fidelizar a los existentes, manteniendo siempre viva la invitación para que brinden su apoyo en el estadio. Como resultado de lo anterior, se obtuvo nuevamente un crecimiento en los asistentes a los partidos de nuestro primer equipo en los torneos disputados, en comparación con el año 2017 y esperamos poder seguir evolucionando y mejorando la experiencia de nuestros abonados, aficionados y asistentes a nuestro estadio.

Nuestro Programa Social Patrimonio de la Familia, durante 2018 continuó su avance vertiginoso hacia contribuir a la movilidad social de nuestra comunidad, mediante la educación.

Dado que en Chile desde hace muchos años se ha verificado una tendencia generalizada de los padres a alejarse del proceso educacional de sus hijos, cediendo esta responsabilidad exclusivamente al colegio, Patrimonio de la Familia a través de sus Programas Educativos se enfoca en capacitar a los diferentes actores del proceso educacional, esto es Directivos, Docentes, Asistentes de la Educación y muy especialmente Apoderados, para que estos últimos puedan ejercer de buena manera un rol activo en el proceso educativo de sus hijos, contribuyendo a su rendimiento escolar mediante ese 80% de influencia que les es propio.

La labor de capacitación de Patrimonio de la Familia, también se enfoca hacia contribuir a elevar positivamente los niveles de Convivencia Escolar en los colegios, dado que aquello resulta clave para procurar la participación activa de los padres en el proceso educativo de sus hijos. Desde el inicio del Programa de Competencias Genéricas, han participado un total de alrededor de 1.300 asistentes.

El Programa Patrimonio de la Familia, que nació en Audax Italiano el año 2008, tiene su sede en el Estadio Bicentenario de La Florida, mismo lugar en que se dictan los cursos de capacitación, además de en los propios colegios.

Como pudimos repasar brevemente, en este año 2019 se han desplegado grandes esfuerzos en pos de la obtención de logros en el marco de nuestra estrategia corporativa. Asimismo, mantendremos vigente el compromiso de continuar avanzando en la búsqueda de superar nuestros logros deportivos y financieros, tras la visión de hacer de nuestra institución, un Club exitoso y financieramente sustentable.

En nombre del directorio que presido, quisiera agradecer a todos los que participan de este ambicioso e innovador proyecto y los invito a seguir siempre adelante y con las mismas fuerzas.

Un afectuoso saludo,



Lorenzo Antillo González

Presidente

**AUDAX ITALIANO LA FLORIDA S.A.D.P.
MEMORIA 2019**

INDICE

- 1.- Descripción Legal de la Sociedad**
- 2.- Reseña Histórica**
- 3.- Estructura de Propiedad**
- 4.- Administración y Personal**
- 5.- Remuneraciones**
- 6.- Factores de Riesgo**
- 7.- Políticas de Inversión y Financiamiento**
- 8.- Planes de Desarrollo Deportivo**
- 9.- Informe de Infraestructura**
- 10.- Gerencia Deportiva**
- 11.- Gerencia Comercial**
- 12.- Análisis Financiero y Razonado del Gerente General**
- 13.- Estados Financieros**
- 14.- Contratos con Empresas Relacionadas**
- 15.- Declaración de Responsabilidad**

1.- Descripción Legal de la Sociedad

Nombre	:	Audax Italiano La Florida S.A.D.P.
Tipo Entidad	:	Sociedad Anónima Deportiva Profesional. Sometida a la fiscalización de la SVS. Inscrita en el Instituto Nacional de Deportes, bajo el número 1500015.
Rut	:	76.670.340-2
Dirección	:	Enrique Olivares 1003, comuna de La Florida
Teléfono	:	Estadio 29632200
N° de Fax	:	Estadio 29632201
Correo Electrónico	:	contacto@audaxitaliano.cl
Página Web	:	http://www.audaxitaliano.cl
Audidores	:	Baker Tilly Chile

2.- Reseña Histórica

2.1 Constitución de Audax Italiano La Florida S.A.D.P.:

Audax Italiano La Florida S.A.D.P., sociedad anónima deportiva profesional, continuadora de Audax Club Sportivo Italiano, se rige por sus Estatutos, por la Ley N° 20.019 que regula las Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales y por el Reglamento sobre Organizaciones Deportivas Profesionales.

Audax Italiano La Florida S.A.D.P. se constituyó por escritura pública de fecha 4 de octubre de 2006, en la Notaría de Santiago de don Juan Luis Sáiz del Campo, bajo el repertorio N° 1.752. Su extracto de constitución social se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 2006, a fojas 42.198, número 29.911 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 19 de Octubre de 2006.

2.2 Sus Orígenes:

Audax Italiano La Florida S.A.D.P., como continuadora de Audax Club Sportivo Italiano, tiene una tradición de más de cien años, historia que se remonta a noviembre de 1910, fecha en que un grupo de inmigrantes italianos dan forma a la creación de este tradicional Club.

2.3 Relación del nombre con la comunidad:

Audax Italiano incorporó el nombre La Florida, considerando el arraigo del Club en esta zona geográfica de la capital, lo que ha significado una larga relación con esta importante comuna, lugar en que se encuentra el estadio del Club.

Audax Italiano utiliza y administra dicho recinto deportivo, en virtud del contrato de comodato y administración, suscrito con fecha 01 de agosto de 2002 con la Ilustre Municipalidad de La Florida, modificado mediante Addendum de 19 de agosto de 2005 y Addendum de fecha 11 de septiembre de 2008. Este último precisa el convenio original como Comodato o Préstamo de Uso y Administración, cuya vigencia es hasta el año 2032.

3.- Estructura de Propiedad

3.1 Capital:

El Capital Social de Audax Italiano La Florida S.A.D.P. asciende a la suma de \$16.561.298.862.-, dividido en 195.994.872 acciones nominativas, de una misma serie y sin valor nominal. El capital suscrito y pagado asciende a \$11.985.527.601.-, dividido en 32.514.547 acciones.

3.2 Accionistas:

La Sociedad tiene un número total de veintiséis accionistas.

Los 12 mayores accionistas son los siguientes:

ACCIONISTA	RUT	Nº DE ACCIONES	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN ACCIONARIA
INVERSIONES UPSTAR S.A.	76.877.390-4	32.102.277	98,73%
INVERSIONES VALCAN LIMITADA	76.153.380-0	187.433	0,57%
SOC. INMOB. E INVERSIONES VALLE DI OLVA LIMITADA	78.853.260-1	100.002	0,31%
VALENTÍN CANTERGIANI CASSANELLI	3.442.028-9	40.256	0,12%
INMOBILIARIA SANTA ELENA LIMITADA	77.138.670-9	25.562	0,08%
INMOBILIARIA SANTA ANA LIMITADA	89.978.600-9	21.806	0,07%
INVERSIONES PRAGA S.A.	96.568.520-0	8.079	0,02%
PEDRO PRÓSPERO CORONA BOZZO	3.010.970-8	5.452	0,01%
INVERSIONES E INMOBILIARIA KOS LTDA	78.245.950-3	5.293	0,01%
PEERCO S.A.	96.611.840-7	4.360	0,01%
MARCO ANTONIO BLAVIA	3.878.470-6	2.013	0,01%
ERNESTO CORONA BOZZO	3.066.684-4	1.752	0,01%

3.3 Controlador de la Sociedad: Inversiones Upstar S.A.

3.4 Porcentaje Directo: 98,73%

3.5 Porcentaje Indirecto: 0%

3.6. Accionistas del controlador de la sociedad y personas naturales que indirectamente ejercen el control:

- 3.6.1. Inversiones La Concepción Ltda.:
 - 3.6.1.1. Lorenzo Francisco Antillo Matas
 - 3.6.1.2. Isabel Margarita Antillo Matas
 - 3.6.1.3. María Inés Antillo Matas
 - 3.6.1.4. Ana María Antillo Matas

- 3.6.2. Inversiones La Pastora Ltda.:
 - 3.6.2.1. Lorenzo Francisco Antillo Matas
 - 3.6.2.2. Isabel Margarita Antillo Matas
 - 3.6.2.3. María Inés Antillo Matas
 - 3.6.2.4. Ana María Antillo Matas

- 3.6.3. Inversiones Antigo Ltda.:
 - 3.6.3.1. Lorenzo Francisco Antillo Matas

- 3.6.4. Inversiones Duanti Ltda.:
 - 3.6.4.1. Isabel Margarita Antillo Matas

- 3.6.5. Inversiones Lasvert SpA.:
 - 3.6.5.1. Lorenzo Francisco Antillo Matas
 - 3.6.5.2. Isabel Margarita Antillo Matas
 - 3.6.5.3. María Inés Antillo Matas
 - 3.6.5.4. Ana María Antillo Matas

4.- Administración y Personal

4.1 Directorio

- a) Don Lorenzo Antillo González, Presidente del Directorio, como titular y doña Isabel Antillo Matas como su suplente.
- b) Don Rodrigo Cantergiani Rabanal como titular y don Valentín Cantergiani Cassanelli como su suplente.
- c) Don Carlos Montrone Plá como titular, y don Sebastián Antillo Gonzalez como su suplente.
- d) Doña Carmen Compte Peraud, como titular, y don Alvaro Farías como su suplente.

e) Don Felipe Montt Fuenzalida como titular, y doña Natalia Antillo Gonzalez como su suplente.

Secretario: Abogado Sr. Isaías Gómez Ganem

4.2 Gerencia General

Gerente General: doña Natalia Antillo González.

Designada en Sesión de Directorio celebrada con fecha 02 de octubre de 2018, reducida a escritura pública con fecha 12 de diciembre de 2018, bajo el repertorio N° 41.027-2018, en la 41ª Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot.

4.3 Personal

Administración : 37 personas
Plantel y Cuerpo Técnico : 34 personas

5.- Remuneraciones

Los directores no son remunerados por el ejercicio de tal cargo, y los sueldos pagados durante el año 2019 a los gerentes y ejecutivos principales fueron:

Cargo	M\$
Directores	0
Gerentes	116.735

6.- Factores de Riesgo

Audax Italiano La Florida S.A.D.P., desde su constitución como sociedad anónima deportiva profesional, ha mantenido su orden administrativo y financiero.

Las principales fuentes de ingresos de la sociedad son: Flujos provenientes del CDF, publicidad, borderó (recaudación que obtiene el club en sus partidos de local); venta y/o arriendo de pases de jugadores, escuelas de fútbol y otros ingresos.

Durante el año 2019 los ingresos totales tuvieron un aumento de un 15% respecto al año 2018. Para efectos comparativos con el año 2018, se incluyeron en los ingresos de explotación los ingresos por televisión que en dicho año quedaron reflejados como otras ganancias. La principal variación se explica por mayores ingresos generados por venta de jugadores como también, por el contrato de licenciamiento de los derechos de televisión. Por otra parte, el no clasificar a la copa sudamericana del año 2019 impacto negativamente en los ingresos en comparación al año 2018.

Respecto a las fuentes de financiamiento de los gastos e inversiones de Audax S.A.D.P., durante el año 2019 éstas fueron los flujos provenientes de todos los ingresos generados por la compañía durante dicho periodo.

7.- Políticas de Inversión y Financiamiento

La política de inversión se orienta básicamente a la formación de las divisiones inferiores de Audax Italiano La Florida S.A.D.P. En efecto, existe un plan de desarrollo que se perfecciona año a año para todos nuestros cadetes, cuyo propósito es lograr cumplir con la función social que persigue el Club con los jóvenes y, además, poder potenciar el plantel profesional con dichos jóvenes, como también financiar parte de los gastos de la institución mediante la futura venta de pases de jugadores.

Para materializar las inversiones antes mencionadas, y consistente con la política de financiamiento, Audax Italiano La Florida S.A.D.P. utilizó los recursos propios de la operación del Club generados durante el año 2019.

Esta política se mantendrá, sin perjuicio de los planes de incrementar y diversificar los ingresos en cada una de las líneas de explotación que presenta la sociedad.

8.- Planes de Desarrollo Deportivo

El año 2019 fue la novena temporada consecutiva en que el fútbol joven funcionó con su método de trabajo, manteniendo la estructura esencial de años anteriores. Esta metodología logra sostenerse en una base de pilares fundamentales para el desarrollo del fútbol joven,

que potencia las distintas áreas que son necesarias para fortalecer el área formativa de nuestra institución.

Este sistema se fundamenta con una estructura que comprende cinco áreas de trabajo:

Plan Fútbol, que es la médula de nuestra área formativa. Para trabajar en ello, hemos determinado en primer lugar los factores claves de éxito que determinan las que necesidades de cada una de las categorías en los aspectos técnico y táctico, además es el segundo año en que estamos implementando la unificación de una idea de juego común en el fútbol joven para desarrollar un modelo de juego que identifique al fútbol joven de nuestra institución. Para lograr lo anterior, cada entrenador debe ordenar sus planificaciones y estructura de entrenamiento de acuerdo a los lineamientos y directrices emanados por la jefatura técnica del fútbol joven, y así lograr que los jugadores mejoren esos aspectos técnicos y tácticos para que a medida que avanza el tiempo puedan ir progresando. La idea de este formato es que todos los futbolistas que crecen en nuestra cantera tengan un proceso de trabajo, de hasta 13 años, esto es desde la serie de Iniciación (sub 8), hasta el último año de la categoría sub 19 (20 años excepciones). Cada niño, con la guía de sus profesores, debe ir adquiriendo los conocimientos y mejorando sus habilidades, de manera de prepararse bien para la alta competencia.

El trabajo se inicia antes, con un sistema de captación de talentos diseñado por la institución mediante el cual se intenta observar a una gran cantidad de niños por medio de encuentros programados con diferentes escuelas de fútbol con las que se generan lazos y acuerdos para disputar partidos amistosos entre los niños y así poder ir captando los mejores con foco principal en las categorías sub 8 – sub 9 – sub 10. Se suma a lo anterior la programación de pruebas masivas, pruebas por datos y pruebas en origen.

Una de las herramientas que caracteriza a nuestro plan de formación, son los test técnicos, ideados por nuestro Staff de profesores y que año a año va sufriendo mejoras de acuerdo a la evolución que tiene el fútbol y que este año nuevamente sufrió un upgrade con el fin de lograr mejores resultados. Las modificaciones fueron buscando nuevas acciones que reflejaran de mejor manera la realidad de juego en los test y que entonces se puedan acercar lo más posible a lo que ocurre en el partido real. Creados hace ya nueve años, es uno de los sellos que caracterizan el trabajo de nuestros formadores y han ido validando el “método Audax”.

Con todos los resultados obtenidos en estos test, entonces, podemos armar las planificaciones anuales, semestrales, mensuales, semanales y diarias.

Otro aspecto muy importante es el trabajo que se realiza con los jugadores que van mostrando mayor grado de proyección. Ellos reciben un trabajo extra, bajo el esquema de nuestra “Legión de Talentos”, con el fin de potenciar aún más sus condiciones y detectar sus debilidades y trabajarlas para que este jugador de proyección pueda terminar su proceso de formación lo más preparado posible para enfrentar una posible carrera profesional como jugador de fútbol. Este grupo está compuesto por jugadores de las categorías sub 13, 14, 15 y 16.

Por otra parte, y producto de una política deportiva coordinada con el primer equipo y la Gerencia Deportiva, se decidió desde este año, invitar jugadores sub 17 a los entrenamientos del plantel profesional con el fin de que aquellos deportistas con mayor proyección vayan

adquiriendo de manera “temprana” la experiencia de estar en la dinámica de entrenamiento que impone el profesionalismo en este deporte. Esto ha sido un gran acierto, que se define como una política del club y que cuenta con el apoyo del cuerpo técnico del primer equipo,

Lamentablemente, producto de la situación vivida en el país en el mes de octubre (estallido social) todas nuestras actividades se vieron afectadas, lo que no logró dejarnos sin la oportunidad de continuar nuestros entrenamientos de manera constante hasta concluir el año, pero si nos dejó sin poder competir de manera oficial todos los fines de semana debido a la determinación de la A.N.F.P. de dar por concluidos los torneos de las distintas categorías con el fin de resguardar la seguridad de nuestros niños y apoderados.

El plan Biofísico, nuestro segundo plan de trabajo, dirigido por el profesor Jaime Huberman., también cuenta con sus propios factores claves de éxito que determinan los aspectos y las cargas con que cada categoría debe trabajar. Esto, a través de una planificación que entrega cada preparador físico y que deben implementar en una cada una de las series. Las cargas físicas se entrelazan con el aspecto técnico táctico, las cualidades físicas, con el fin que los jugadores vayan creciendo adecuadamente, tengan un desarrollo paralelo acorde a su edad biológica teniendo en cuenta la importancia de mantener la relación de su etapa de formación con su morfología corporal, esto es, una composición que dé cuenta de los parámetros que les correspondan y un somatotipo que exprese el balance entre las componentes endo, meso y ectomórficas. Finalmente, logramos tener deportistas lo más preparados posible para la competencia de cada fin de semana, pero mucho más importante es que son niños y jóvenes que van creciendo en forma planificada con miras a convertirse en jugadores profesionales.

Para conseguir todo este ambicioso objetivo, necesitamos de una base sólida también en el aspecto nutricional. Para eso contamos con el área dedicada a este tema y contamos con un profesional, que se encarga de generar pautas de alimentación y mediciones periódicas a nuestros deportistas. Para potenciar este aspecto, el club intenta otorgar suplementos alimenticios a los jugadores de mayor proyección. Los deportistas que reciben esta ayuda, son los integrantes de las categorías sub 19 – 17 – 16 – 15.

Cada mes los preparadores físicos elaboran un informe que permite cotejar que todo lo realizado esté acorde con el plan de acción. Los jugadores son evaluados a través de una batería de test físicos y nutricionales que permiten comparar resultados con ellos mismos, con sus compañeros y con los jugadores de otras categorías. Además, los resultados semestrales nos ayudan a determinar las cargas y metas de trabajo de la temporada siguiente.

El tercer plan es el de Competencias Genéricas, El Programa de Competencias Genéricas reúne a Padres (Apoderados de Audax Italiano) e Hijos (Jugadores [alumnos] del Fútbol Joven de Audax Italiano) en el aula, para solidificar y mantener crecientes en el tiempo, los avances logrados con el Programa de Apoyo al Rendimiento Escolar.

Este Programa es de duración anual y frecuencia mensual, dirigido a alumnos de Educación Básica, Media y sus padres.

Usando la metodología de coaching, se pretende lograr que los alumnos y sus padres comprendan la importancia que tienen para el éxito en la vida de su hijo, las competencias genéricas y los valores. Además, potencia el desarrollo de estrategias parentales para apoyar el proceso formativo de los hijos, mediante el fortalecimiento de la comunicación y el vínculo entre ellos.

Durante el año 2019, el programa se realizó en dos ocasiones. Una primera versión con niños y apoderados de las sub 9 y 10 y, una segunda con las divisiones 11, 12 y 13. En dichas capacitaciones, adicionalmente, se contó con la presencia de jugadores del Primer Equipo de Audax Italiano, como fue el caso de los defensas Nicolás Fernández y Ricardo Escobar, ocasión en que transmitieron sus testimonios de éxito y superación en el plano deportivo, complementados con la importancia de la educación y el apoyo familiar.

Desde el inicio del Programa de Competencias Genéricas, han participado un total de alrededor de 1.300 asistentes.

El cuarto plan es el social y educacional, liderado por nuestra Asistente Social, Blanca Ibarra. Este trabajo es muy importante para lograr cautelar una serie de factores que influyen en el desarrollo de nuestros futbolistas jóvenes. Todos los jugadores son evaluados de diferentes maneras durante el año. Cada evaluación se inicia con una ficha social que nos entrega información sobre la situación social de cada uno. A esto se agregan visitas a sus casas para conocer las distintas realidades y otras acciones más que nos llevan a poder tener un mejor conocimiento de nuestros niños y así poder colaborarles de mejor manera entendiendo que la política del club no es solamente formar deportistas, sino que lo que buscamos es formar personas integrales que además sean deportistas.

La Escolaridad es de suma importancia teniendo en cuenta la política del club, nuestra exigencia es que todos nuestros jóvenes deportistas estén estudiando. Para ello, se controla la asistencia a clases, se requieren informes de notas periódicamente además de controlar la conducta por medio de las relaciones con los colegios que se han ido construyendo durante todos estos años.

La quinta área de trabajo es el Plan Psicodeportivo, que lidera la psicóloga deportiva, Carolina Delmónaco. El acompañamiento y contención de nuestros niños es fundamental, para eso Carolina implementa diversos recursos definidos en el plan de acción del área con el fin de llegar a la mayor cantidad de niños posible. Dentro de los focos principales, está el trabajo individual con los jugadores jóvenes de mayor proyección del club y que pertenecen a la "Legión de talentos" como también con los más destacados de cada serie, quienes están más cerca de transformarse en profesionales de la actividad deportiva.

Además, existe un acompañamiento con los jugadores del fútbol joven que llegan al primer equipo para seguir monitoreando y no dejarlos a la deriva hasta que cumplan su ciclo de formación. La encargada monitorea las prácticas profesionales de alumnos de psicología de diferentes universidades, lo que nos permite cubrir todas las categorías con estudiantes que implementan el plan de trabajo establecido para cada edad y etapa de desarrollo, donde se tratan temas como liderazgo, el manejo de la presión deportiva, cohesión de equipo, manejo de expectativas personales y profesionales, trabajo sobre expectativas en relación a figuras significativas, etc.

9.- Informe de Infraestructura

Lugares Físicos donde se desarrollan las Actividades Deportivas

- Estadio Bicentenario La Florida:
 - Dirección: Enrique Olivares 1003, La Florida.
 - Plantel Profesional y Divisiones inferiores.
 - Cuenta con una Cancha de Pasto sintético, e infraestructura de primer nivel en cuanto a camarines, implementación deportiva y clínica de recuperación kinesiológica.
- Ciudad Deportiva Audax Italiano:
 - Dirección: Av. El Peñón s/n. Parcela 43, Sitio 43, Lote 3. Puente Alto.
 - Plantel Profesional y Divisiones Inferiores.
 - 2 canchas de pasto Natural y 2 canchas de pasto Sintético. Además, cuenta con 4 camarines para 15 personas cada uno.

Fútbol Joven Temporada 2019

El año 2019, el proyecto de fútbol joven continuó con un trabajo que se inició en el 2010 y que se ha ido perfeccionando en el tiempo, este año comenzó intentando reforzar algunas áreas e incorporar implementación para el desarrollo de las actividades de entrenadores, preparadores físicos y jugadores. El objetivo fundamental es formar personas integrales que además puedan llegar a ser jugadores preparados para la alta competencia. Para esto se trabajó desde nuestra serie de iniciación compuesta por jugadores de 8 años, hasta nuestra serie final que este año tenía jóvenes incluso de 20 años, con cinco excepciones 1999.

La primera categoría de trabajo es nuestra Serie de Iniciación, compuesta por jugadores sub 8. Esta es una categoría de captación que prepara a los niños menores del club, en su mayoría desde la Escuela Oficial de Fútbol de Audax Italiano, alimentada por las pruebas en sus distintos formatos: masivas, colegios y equipos amateur. La categoría está a cargo de Guillermo Pérez. Una vez conformada esta primera serie, se preparaba para que el año siguiente sean nuestro primer equipo competitivo en el fútbol de escuela.

Este año nos decidimos a anticipar nuestra participación en el torneo A.N.F.P y en la segunda parte del año se hicieron las gestiones para ingresar al torneo, las que tuvieron aceptación y nos permitieron ser parte del campeonato, entregándonos una gran responsabilidad, pero también una gran alegría de ser la primera vez que Audax Italiano cuenta con la totalidad de sus categorías en competencias oficiales del fútbol joven.

En esta categoría sub 8, el jugador Exzequiel Guerrero resultó ser el mejor jugador y el goleador fue Emilio Zapata.

Nuestras categorías sub 9 y sub 10 formaron parte del torneo ANFP, como lo venían haciendo desde hace algunas temporadas. La competencia se disputó en las canchas Nuevo Oriente (Las Condes), donde los niños dirigidos por Felipe Manríquez y Héctor Ortiz cumplieron una

labor destacada, disputando varios partidos donde pudieron dar sus primeros pasos en el fútbol de Audax Italiano.

En la sub 9, Máximo Tapia fue elegido el mejor jugador y también el goleador de la categoría. En la sub 10, el mejor jugador fue Franco Lucero y los goleadores Luciano Soto y Dylan Salazar.

Se denomina Torneo Infantil a aquel campeonato que se disputa para los niños que cumplen 11, 12, 13 y 14 años durante el año. Estas competencias son importantísimas para Audax por cuanto se desarrollan en las edades de máximo aprendizaje y crecimiento para nuestros futuros jugadores.

Las categorías, la sub 11 jugó su primer torneo con puntos. En esta categoría destacó especialmente Giovanni Arce como mejor jugador, mientras que goleador del equipo resultó ser Juan Andrés Valenzuela. Esta categoría, al momento de dar término al campeonato se encontraba en la primera posición de la tabla faltando 7 partidos para culminar el año.

En la sub 12, Martín Garrido fue elegido como el mejor jugador, mientras que Benjamín Riquelme fue quien más tantos anotó. También esta categoría se presentaba en el torneo con una excelente participación estando en la 4° posición al momento de la suspensión del torneo. Ambas series fueron dirigidas por Néstor Contreras

En la sub 13 destacó como mejor jugador Gabriel Fuentes y los goleadores fueron Tomás Cayuqueo- Matías Fernandois. Esta Serie fue dirigida por Pablo Ortega

Por su parte, la sub 14, la categoría mayor de las infantiles, fue dirigida por Juan Carlos Ganga. El mejor jugador fue Joel Ahumada quien también obtuvo el premio de goleador de la serie.

El torneo de las series mayores, denominado Torneo Juvenil de Fútbol Joven, es disputado por todos los clubes afiliados a la ANFP y se desarrolla en formato de campeonatos de apertura y clausura con clasificación a play off, que definen al campeón de cada certamen. Audax Italiano participó en la primera división de estos campeonatos.

La serie sub 15, que estuvo a cargo del DT José Díaz, inició el año con un buen semestre que la llevó a clasificar a los play off. En la segunda parte del año, se vio muy perjudicada por las lesiones que sufrieron algunos de sus jugadores dejándoles fuera de competencia por varios meses. El mejor jugador de la categoría fue Eloy Leyton que además también fue galardonado por ser el goleador de la categoría.

La sub 16, es la categoría dirigida por Jorge Maiben quien logró sacar el mayor potencial de sus jugadores y llevarlos a tener una muy buena ubicación en la tabla de posiciones clasificando a play off de la categoría en el primer semestre del año. El mejor jugador fue Martín Herrera y el goleador fue Massami Gutierrez.

La categoría sub 17, dirigida por Cesar Santis tuvo la posibilidad de realizar un excelente primer semestre, logrando clasificar a play off y llegar a disputar la final del torneo. El mejor jugador de la serie fue Esteban Matus y el goleador resultó ser Javier Quiñones.

Por último, la serie sub 19 a cargo de Germán Moya, mostró un juego con muchos altibajos que no permitieron a la categoría afianzarse en su estructura.

Jesús Arancibia, fue elegido como el mejor jugador de la categoría y también se alzó como goleador del equipo.

El desempeño deportivo de nuestras series este año 2019 fue relevante dentro del ámbito del fútbol joven, sobretodo en la primera parte del año, donde de las 4 categorías grandes del campeonato juvenil, 3 de ellas lograron clasificar a play off. Las series Sub 15- sub 16 – jugaron semifinal del torneo y la categoría sub17 llegó a disputar la final del campeonato. Todo esto, en un hecho inédito para nuestro fútbol joven en este formato de torneo de primera división de fútbol joven clasificando con 3 series.

10.- Gerencia Deportiva

Exportación de Talentos 2019

En el año 2019 Audax Italiano efectuó la transferencia del jugador Ignacio Jeraldino al Club Atlas de México. El principal mercado exportador para nosotros cambio ciertas políticas internas y no generó demasiadas compras para reforzar sus clubes. Por lo que fue un poco mezquino desde ese punto de vista en relación a nuestra proyección de venta de jugadores.

Campeonato AFP Plan Vital 2019

Primer Semestre:

En el Torneo desarrollado en el primer semestre del 2019, Audax Italiano disputó un total de 15 encuentros. Fue un primer semestre que se desarrolló de manera regular, al ocupar el lugar 4º, con 26 puntos conseguidos y un 58% de rendimiento. El equipo había tomado de buena forma el trabajo desarrollado por el Cuerpo Técnico de Juan José Ribera, lo que permitía lograr uno de los mejores semestres del último tiempo, luego de periodos anteriores donde se estaba luchando en la parte baja de forma irregular:

- Partidos Ganados: 8
- Partidos Empatados: 2
- Partidos Perdidos: 5

En la segunda parte del campeonato nacional 2019, el equipo disputó solo 9 partidos a falta de 5 fechas por jugar. Esto debido al estallido social en el mes de octubre, el cual provoco suspender consecutivamente algunos partidos, lo que en definitiva gatilló a tomar la decisión de dar por finalizado de forma oficial del campeonato por parte de la ANFP y el consejo de Presidentes. El equipo logro terminar séptimo en la fase regular, con 34 puntos, realizando una destacada campaña, con un 47% de rendimiento. Por lo mencionado anteriormente, se

logra la clasificación nuevamente a una copa internacional y se participara en la edición del 2020 en la Copa Conmebol Sudamericana.

- Partidos Ganados: 2
- Partidos Empatados: 2
- Partidos Perdidos: 5

Conformación de Plantel Profesional 2019

A inicio de año, llegaron refuerzos que rápidamente se adaptaron y aportaron como futbolistas y profesionales. Ellos fueron: Diego Torres, Rodrigo Holgado, Jorge Henríquez, Álvaro Delgado, Ricardo Fuenzalida, Leonardo Rolón, Cristóbal Marín y Jesús Hernández. Además, en el segundo semestre se incorporaron jugadores tales como: Joe Abrigo, quien finalizo su préstamo con Club Veracruz de México y Juan Carlos Espinoza proveniente de Universidad Católica como préstamo. Por otra parte, terminaron contrato con el Club Darío Botinelli y Jonathan Herrera. Adicionalmente, Fernando Cornejo sale a préstamo a Coquimbo Unido, Jorge Faúndez a Ñublense y Eduardo Navarrete a Deportes Fernández Vial.

Copa Chile MTS 2019

Una nueva edición de Copa Chile mantuvo los partidos directos con ida y vuelta. Se jugó el primer partido de visita contra Santiago Wanderers con resultado de 1-2 a favor nuestro. A la semana siguiente se realizó el partido de vuelta ganando 3-1 como local. Se clasificó a Octavos de final. Esa llave fue disputada contra U. San Felipe, empatando como local la ida a 0-0. Se jugó a la semana siguiente la vuelta, ganando por la cuenta mínima 0-1 con gol de Fabián Torres. Se clasificó a cuartos de final. La siguiente llave se jugó contra Unión Española, perdiendo 0-1 en partido de ida como local, jugando a la semana siguiente con un resultado desfavorable para los dirigidos de Juan José Ribera de 2-1 en el estadio Santa Laura Universidad SEK, quedando eliminados de forma anticipada. Se tenía la vara bastante alta en relación a la participación del año anterior donde se llegó a la final perdiéndola a manos de Palestino.

- Partidos Jugados: 6
- Partidos Ganados: 3
- Partidos Empatados: 1
- Partidos Perdidos: 2

Durante el año 2019, Audax disputó 30 encuentros oficiales, 24 por torneos oficiales y 6 por Copa Chile. En condición de local fueron 23 de ellos en el Estadio Bicentenario de La Florida, divididos de la siguiente manera: 20 partidos del torneo nacional de primera división y 3 partidos de Copa Chile.

11.- Gerencia Comercial

1. Aforo fútbol:

1.1 Abonados:

Durante el año 2019 el área comercial de Audax Italiano enfocó como siempre sus esfuerzos en la atención de abonados, al separar su naturaleza en 2 grupos claramente identificables, al igual que el año 2018:

- ☐ Renovaciones
- ☐ Nuevos abonados

En referencia a las renovaciones, la estrategia buscó mantener un contacto más periódico con nuestra base de abonados, y entregar beneficios pensados en la retención a través de un plan de fidelización siempre innovando con la intención de mantener la relación Club – Abonado a largo plazo. La campaña deportiva impactó positivamente la cifra de renovaciones, alterando la composición de esta línea, ampliándose la venta abonos nuevos.

En lo que respecta a abonados nuevos, se intensificó el trabajo en función de campañas sobre nuestra base de datos de hinchas y seguidores de nuestras diferentes redes sociales, ampliando la cantidad de abonados. Se realizó un fuerte foco en la atención personalizada por parte de nuestras ejecutivas y nuestra Jefe de Prensa a través de Redes Sociales.

Los sucesos ocurridos en nuestro país durante el último trimestre del año, afectaron llegar a lo inicialmente presupuestado.

Respecto de nuestro presupuesto de ventas, logramos llegar al 90% del presupuesto y, además, logramos mantener la cantidad de abonados con respecto al año anterior.

1.2 Asistentes pagados:

Durante el año 2019, los ingresos por borderó del Campeonato Nacional tuvieron una baja con respecto a 2018. Lo anterior, dado en gran medida a la suspensión de los últimos 3 partidos de local por la contingencia nacional y por partidos de alta convocatoria que contaron con un aforo reducido por parte de las autoridades.

La cantidad de asistentes pagados a los partidos oficiales durante el 2019 fue de 24.419, lo que representa un descenso del 1% respecto del año anterior.

En relación a Copa Chile, en la cual se llegó a los cuartos de final de dicho campeonato, durante los 3 partidos disputados de local en los cuales se recibieron a 2.271 personas que

pagaron su entrada, versus 6.562 personas del año 2018, siendo ésta una cifra menor a la del año anterior.

La gestión comercial estuvo enfocada en potenciar la comunicación de nuestros partidos de local, tanto en redes sociales como a través de las plataformas comunicacionales disponibles para cada encuentro. De igual forma, fueron variadas las actividades promocionales implementadas durante el año, con el objetivo de atraer más público a nuestros encuentros, y de generar la prueba de nuevas localidades por parte de nuestros tradicionales asistentes. Finalmente, se puso especial foco en promover la asistencia del público local y visitante, con promociones específicas, preventas y una serie de medidas que tuvieron éxito y pudieron ser un factor positivo a pesar de que el campeonato no finalizó su fixture total.

1.3 Asistentes gratuitos:

Este año 2019 tal como en 2018, generamos incentivos y focos para que nuestros alumnos y apoderados de Escuelas y Fútbol Joven asistieran masivamente al estadio. Lo anterior, apostando por el futuro de nuestra institución ya que estamos incentivando a las nuevas generaciones a ser parte de nuestro Club. Además, en algunos partidos específicos, dimos la posibilidad de que abonados ingresaran con invitados para captar nuevos hinchas.

Otras actividades en el ámbito comercial

Además de nuestro tradicional espectáculo de fútbol profesional, en Audax Italiano hemos desarrollando otros productos orientados en la entrega de valor a nuestra comunidad, tal como se describe en el punto siguiente:

2. Actividades para la comunidad, eventos y arriendos

Jornadas de apertura de nuestro estadio para la realización de deportes y bailes, donde destacamos la alianza con gimnasios Energy, lo que nos facilitó la realización de dichos eventos y además nos dio la posibilidad de extender nuestra red de beneficios para nuestra comunidad.

En el ámbito de los arriendos, recibimos varios eventos de diferente magnitud y además se ha incentivado la apertura de nuevos focos de negocios, principalmente el arriendo para spots publicitarios. Logramos que llegaran reconocidas productoras a nuestro estadio para la realización grandes eventos y festivales. Además, se formalizó una alianza con Ticketplus que genera un nuevo foco de ingresos por venta de entradas en estos eventos masivos.

3. Publicidad

Durante 2019, hemos renovado la alianza comercial con nuestro sponsor técnico de procedencia italiana, Macron, quien nos provee de indumentaria, tanto para el fútbol profesional como para nuestro Fútbol Joven. Este acuerdo tendrá una duración de 2 años a contar de enero 2020 y nos permitió dar un salto en cuanto a la calidad de los insumos y, por ende, a la presencia de nuestra marca y principal activo, como lo es el plantel profesional del club.

Respecto a otras marcas que nos han seleccionado como una de sus plataformas de comunicación, estamos orgullosos de mantener durante el año 2019 en nuestro grupo de socios comerciales a importantes empresas como: Traverso, Productos Fernández, Abastible, Falabella, Coca-Cola y Nissan - Bruno Fritsch, entre otros.

12.- Análisis Financiero y Razonado del Gerente General

Resultados, Activos y Pasivos consolidados

Resultados

Al 31 de diciembre de 2019, Audax Italiano La Florida S.A.D.P. tuvo utilidades por M\$303.785. Esta utilidad está compuesta por: ingresos de actividades ordinarias de M\$5.303.802, costos de explotación de M\$(4.383.884), gastos de administración y ventas de M\$(783.951) y otros resultados no operacionales por M\$62.537.-

Durante el año 2019 los ingresos de explotación aumentaron en un 15% respecto al año 2018. Esta variación se explica básicamente por el aumento en las ventas de jugadores y mayores ingresos por el licenciamiento de los derechos de televisión. Para efectos comparativos con los ingresos del año 2018, se incorporaron los retiros del canal del futbol, los cuales en dicho año quedaron registrados en otras ganancias.

Los costos de explotación del año 2019 aumentaron un 12% respecto a los del año anterior. La principal variación se genera por un mayor costo en las ventas de jugadores, a su vez, se produjeron disminución de costos en los rubros de remuneraciones de plantel y cuerpo técnico y costos de copa internacional por no participación en la edición 2019.

A continuación, se presentan las principales partidas de los ingresos y costos de la explotación:

	31.12.2019	31.12.2018
Ingresos de la Explotación	M\$	M\$
Publicidad	264.621	279.482
Televisión	2.520.725	211.794
Venta Entradas	198.772	228.285
Venta Merchandising	14.829	13.167
Ingresos Escuela de Futbol	159.748	171.036
Ingresos Cuotas Sociales	36.207	36.855
Ingresos Part. Copas Internac.	-	160.170
Arriendo Estadio y Otros	117.183	33.585
Venta Jugadores	1.973.499	1.472.310
Arriendo Pases Jugadores	-	97.193
Otros Ingresos	18.218	1.839
Totales	5.303.802	2.705.716

	31.12.2019	31.12.2018
Costos de Explotación	M\$	M\$
Remuneraciones Plantel y Cuerpo Técnico	(1.613.452)	(1.727.372)
Amortización y Arr. Pases Jugadores	(492.599)	(492.344)
Otras Amortizaciones	(1.457)	(1.737)
Gastos Operación Campeonato	(276.305)	(262.105)
Gastos Futbol Joven	(476.897)	(420.652)
Gastos Operación Estadio	(249.528)	(269.478)
Costo Operación Copa Internac.	0	(146.708)
Costo Venta Jugadores	(1.252.737)	(573.429)
Costo Arriendo y Merchandising	(20.909)	(11.701)
Totales	(4.383.884)	(3.905.526)

Activos

El valor total de activos es de M\$7.792.927. Esta cifra está compuesta por activos corrientes por M\$5.004.576 y activos no corrientes por M\$2.788.351.

Dentro de las principales partidas de los activos corrientes se encuentran Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por M\$3.007.419, cuya variación respecto al año 2018, se explica, en su gran mayoría, por el aumento de las cuentas a cobrar por la venta de jugadores.

En los Activos no corrientes, su principal componente es Propiedades planta y equipo por M\$1.803.144 y Activos Intangibles por M\$563.150.

Pasivos

Los pasivos corrientes, que ascienden a M\$2.139.982 tienen como principales componentes cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar por M\$1.940.317, que incluyen Derechos por Pagar a Jugadores por M\$1.671.193. Además, existen provisiones corrientes por M\$126.135 que incluyen provisión de vacaciones M\$22.554, provisiones varias por M\$53.046, impuestos por pagar M\$25.902 e Imposiciones por Pagar por M\$24.633.

Los pasivos no corrientes tienen como componente principal cuentas por pagar a entidades relacionadas por un valor de M\$117.320, que corresponden a cuentas corrientes mercantiles que han realizado los accionistas, con el objeto de financiar las inversiones y proyectos de la sociedad.

Flujo de Efectivo

Durante el período enero a diciembre de 2019 se generaron flujos netos negativos por M\$1.429.857, cuyo resultado se materializa por flujos originados de actividades de la operación por M\$393.437 y flujos originados por actividades de inversión por M\$(337.535) y flujos netos originados por actividades de financiamiento por M\$(1.485.759).

El flujo originado por actividades de la operación se genera en su gran mayoría por los ingresos provenientes del licenciamiento de los derechos de televisión, la venta de jugadores, recaudación de entradas y publicidad, menos los pagos operacionales de proveedores, personal e impuestos.

El flujo originado en actividades de inversión, refleja los pagos realizados por compras de activos fijos y compra de derechos económicos de jugadores.

ANALISIS RAZONADO

INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ		<u>Diciembre 2019</u>	<u>Diciembre 2018</u>
Liquidez Corriente	(Veces)	2,3	4,1
Razon de Endeudamiento	(%)	39%	24%
Proporción Deuda Corto Plazo	(Veces)	0,95	0,44
ACTIVIDAD			
Rotacion Ctas x Cobrar	(Veces)	2	2
RENTABILIDAD			
Rentabilidad del Patrimonio	(%)	5,49%	57,43%
Retorno por Activo	(%)	3,90%	37,04%
Margen de Ganancias y ventas	(%)	5,73%	111,04%

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores Presidente y Directores de
Audax Italiano La Florida SADP
1/2

Informe sobre los estados financieros

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de **Audax Italiano La Florida SADP y Filial**, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

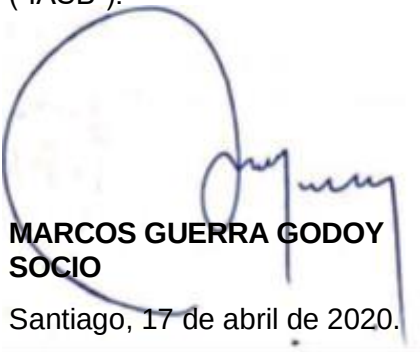
Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Audax Italiano La Florida SADP
2/2

Opinión sobre la base regulatoria de contabilización

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Audax Italiano La Florida SADP y Filial al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los resultados consolidados de sus operaciones y los flujos consolidados de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").



MARCOS GUERRA GODOY
SOCIO
Santiago, 17 de abril de 2020.

BAKER TILLY CHILE LTDA.

Baker Tilly Chile Auditores Consultores Ltda., trading as Baker Tilly Chile is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.

13. Estados Financieros

AUDAX ITALIANO LA FLORIDA SADP

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE

	Notas	2019 M\$	2018 M\$
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	1.005.358	2.402.349
Otros activos no financieros corrientes		134	83
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	6	3.007.419	1.796.512
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	7	11	11
Inventarios corrientes		12.521	3.044
Pagos anticipados, corrientes		8.380	8.288
Activos por impuestos corrientes, corrientes	20	970.753	971.207
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		5.004.576	5.181.494
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Activos intangibles distintos de la plusvalía	8	563.150	846.223
Propiedades, planta y equipo	9	1.803.144	1.785.001
Activos por impuestos diferidos	20	422.057	297.980
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		2.788.351	2.929.204
TOTAL ACTIVOS		7.792.927	8.110.698

Las notas adjuntas números 1 a la 23 forman parte integral de estos Estados Financieros.

AUDAX ITALIANO LA FLORIDA SADP**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO****AL 31 DE DICIEMBRE DE**

	Notas	2019 M\$	2018 M\$
PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	10	1.940.317	1.107.236
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	7	36.406	36.406
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	20	37.124	14.608
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	11	126.135	117.529
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		2.139.982	1.275.779
PASIVOS NO CORRIENTES			
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	7	117.320	1.603.079
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		117.320	1.603.079
PATRIMONIO			
Capital emitido	14	11.985.528	11.985.528
Resultados acumulados	14	(6.622.414)	(6.926.037)
TOTAL PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES		5.363.114	5.059.491
Participaciones Minoritarias		172.511	172.349
TOTAL PATRIMONIO		5.535.625	5.231.840
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		7.792.927	8.110.698

Las notas adjuntas números 1 a la 23 forman parte integral de estos Estados Financieros.

AUDAX ITALIANO LA FLORIDA SADP		01.01.2019	01.01.2018
ESTADO DE RESULTADO POR FUNCIÓN CONSOLIDADO		31.12.2019	31.12.2018
Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de	Notas	M\$	M\$
OPERACIONES CONTÍNUAS			
Ingresos de actividades ordinarias	15	5.303.802	2.705.716
Costo de ventas	16	(4.383.884)	(3.905.526)
Ganancia (Pérdida) bruta		919.918	(1.199.810)
Gastos de administración y ventas (menos)		(783.951)	(790.032)
Resultado de actividades de Operación		135.967	(1.989.842)
Otras ganancias (pérdidas)	17	63.475	4.905.449
Ingresos financieros		-	6.308
Costos financieros		(692)	(609)
Diferencias de cambio	13	578	25.951
Resultado por unidades de reajuste		(824)	(1.646)
Resultado antes de Impuesto a la Renta		198.504	2.945.611
Impuesto a la renta	20	105.281	55.033
RESULTADO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		303.785	3.000.644
 GANANCIA ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES		303.623	3.004.410
GANANCIA ATRIBUIBLE A LOS NO CONTROLADORES		162	(3.766)
 RESULTADO DEL EJERCICIO		303.785	3.000.644

Las notas adjuntas números 1 a la 23 forman parte integral de estos Estados Financieros.

AUDAX ITALIANO LA FLORIDA S.A.D.P.	Capital en acciones	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Total patrimonio neto atribuible a controladores	Cambios en participación de minoritarios	Cambios en patrimonio neto, total
ANALISIS PATRIMONIAL					
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2018	11.985.528	(9.930.447)	2.055.081	176.115	2.231.196
Resultado integral					
Ganancia(pérdida)		3.004.410	3.004.410	(3.766)	3.000.644
Resultado integral			-		-
Cambios en el patrimonio	-	3.004.410	3.004.410	(3.766)	3.000.644
Saldo final al 31 de diciembre de 2018					
inicial al 1 de enero de 2019	11.985.528	(6.926.037)	5.059.491	172.349	5.231.840
Resultado integral					
Ganancia(pérdida)		303.623	303.623	162	303.785
Resultado integral			-		-
Cambios en el patrimonio	-	303.623	303.623	162	303.785
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	11.985.528	(6.622.414)	5.363.114	172.511	5.535.625

Las notas adjuntas números 1 a la 23 forman parte integral de estos Estados Financieros.

AUDAX ITALIANO LA FLORIDA SADP**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

Por el periodo de doce meses terminados al 31 de diciembre de	Notas	2019	2018
		M\$	M\$
Flujo originado por Actividades de la Operación			
Cobros procedentes de:			
Ventas de bienes y prestación de servicios		2.219.630	2.136.162
Ingresos por Licenciamiento TV		2.400.725	-
Clases de pagos			
Pago a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(2.528.878)	(2.221.095)
Pagos y por cuenta de los empleados		(2.046.350)	(2.301.019)
Otras ganancias(pérdidas)		63.475	3.934.696
Intereses pagados		(692)	(609)
Intereses recibidos		-	6.308
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(18.342)	(456)
Otras entradas(salidas) de efectivo		303.869	240.947
Flujos de efectivos netos procedentes de actividades de operación		393.437	1.794.934
Flujo originado por Actividades de Inversión			
Incorporación de activos fijos		(126.551)	(164.765)
Incorporación de intangibles		(312.883)	(915.631)
Bajas de Activos intangibles		101.899	131.270
Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de inversión		(337.535)	(949.126)
Flujo originado por Actividades de Financiación			
Incorporación de activos fijos		(1.485.759)	-
Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de Financiación		(1.485.759)	-
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo		(1.429.857)	845.808
Efectos variación tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes		32.866	29.517
Efecto neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(1.396.991)	875.325
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período		2.402.349	1.527.024
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período		1.005.358	2.402.349

Las notas adjuntas números 1 a la 23 forman parte integral de estos Estados Financieros.

NOTA 1. IDENTIFICACION DE LA SOCIEDAD

Audax Italiano La Florida SADP se constituyó mediante escritura pública de fecha 04 de octubre 2006, ante notario de la ciudad de Santiago señor Juan Luis Sainz del Campo. Inició sus actividades operacionales con fecha 25 de octubre de 2006.

Se constituyó como sociedad anónima deportiva profesional, sometida a las normas que rigen a las Sociedades Anónimas Abiertas y a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

La sociedad, por disposición de la ley N° 20.019 se somete a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros, pero no posee número de registro, asimismo se encuentra inscrita en Chile deportes bajo el número 1500015.

El objeto social exclusivo es organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional y en otras relacionadas o derivadas de éstas, en los términos dispuestos por la Ley N° 20.019 y su Reglamento.

Las oficinas centrales de la sociedad se encuentran ubicadas en la calle Enrique Olivares N° 1003, La Florida, Santiago, Chile.

Los estados financieros fueron aprobados por el Directorio en reunión de fecha 17 de abril de 2020.

NOTA 2. RESUMEN DE LOS PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

a) Comparación de la Información

Los presentes Estados Financieros consolidados cubren el período de 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Estado de resultado integrales consolidados por función, por lo periodos de doce meses terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018.

Estados de cambios en el patrimonio neto por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Estados de flujos de efectivo consolidados por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

b) Bases de Consolidación

1. Subsidiaria

Las Subsidiarias son todas las entidades controladas por la sociedad. El control existe cuando ella tiene el poder para dirigir las políticas financieras y operacionales de la entidad con el propósito de obtener beneficios de sus actividades. Para evaluar si esta controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercidos o convertidos. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

2. *Transacciones eliminadas de la consolidación*

Los saldos entre compañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de sus transacciones, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión se reconoce bajo el método de Valor Patrimonial (VP) son eliminadas en el porcentaje de su participación. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas.

c) **Entidades Incluidas en la Consolidación**

La subsidiaria que se incluye en estos estados financieros consolidados es la siguiente:

RUT	Nombre Sociedad	% propiedad al			
		31/12/2019		31/12/2018	
		Directo	Indirecto	Total	Total
91.444.000-9	Deportiva Audax S.A.	80,21%		80,21%	36,874%

Para asegurar la uniformidad en la presentación de los Estados Financieros Consolidados de Audax Italiano La Florida SADP, la subsidiaria incluida en la consolidación ha adoptado los mismos criterios contables que la matriz.

d) **Bases de Preparación**

Los Estados Financieros de la Sociedad correspondientes al período terminado al 31 de Diciembre de 2019 comparativo al periodo financiero 2018 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el IASB.

Estos Estados Financieros reflejan la situación financiera de Audax Italiano La Florida SADP al 31 de Diciembre de 2019, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por el período terminado en esa fecha, los cuales fueron aprobados por la Administración de la sociedad el 17 de abril de 2020. Las cifras de estos estados financieros y sus notas se encuentran expresadas en miles de pesos chilenos, según corresponde a la moneda funcional de la sociedad.

e) **Responsabilidad de la información y estados contables**

La información contenida en estos estados financieros finales es responsabilidad del Directorio de Audax Italiano La Florida SADP, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar alguno de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de los activos para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.

- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de montos inciertos o contingentes.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Los resultados fiscales que se declararán ante las respectivas autoridades tributarias en el futuro, que han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con los impuestos sobre las ganancias en los presentes estados financieros.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

f) Conversión de saldos y transacciones en moneda extranjera

f.1 Moneda de Presentación y Moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Sociedad se valorizan utilizando la Moneda del entorno económico principal en que la entidad opera. Los estados financieros se presentan en miles de Pesos Chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la sociedad.

f.2 Transacciones y saldos

Las transacciones en monedas distintas a la funcional, se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en el estado de resultado.

Los activos y pasivos en moneda extranjera o expresada en otras unidades de conversión se presentan ajustados según las siguientes equivalencias:

	31.12.2019	31.12.2018
	\$	\$
Dólares estadounidenses	748,74	694,77
Euro	839,58	794,75
Unidades de Fomento	28.309,94	27.565,79

g) Inventarios

Los inventarios son valorados al costo o al valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa en el método PEPS (primero en entrar, primero en salir), e incluye el gasto en la adquisición de inventarios y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los gastos de ventas estimados.

h) Propiedad, Plantas y Equipos

Los ítems de propiedades, planta y equipos, se reconocen a su costo de adquisición histórico menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes.

Los costos de un activo incluyen su precio de adquisición y todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración. La Sociedad ha asignado como costo atribuido el valor contable de dichos bienes (costo de adquisición corregido monetariamente) en la fecha de la primera adopción (Exención IFRS 1).

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, solo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se Incurren.

La depreciación de los activos se calcula usando el método lineal, considerando el costo menos el valor residual sobre sus vidas útiles técnicas estimadas

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si fuera necesario en cada cierre de tal forma de tener una vida útil restante acorde con las expectativas de uso de los activos. Los años de vida útiles estimados, se resumen de la siguiente manera:

Activos	Rango de años
Maquinaria y Equipos	5
Muebles y Útiles	5
Construcciones	20-30

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante reconocimiento de pérdidas por deterioro.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultado.

i) Intangibles

Su reconocimiento inicial es al costo de adquisición, después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y perdida por deterioro acumulada, según IAS 38.

i.1 Derechos Federativos de ANFP

La sociedad adquirió los derechos federativos otorgados por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP), lo que comprende la inscripción como Club de Fútbol Profesional de primera división en dicha institución y lo habilita para participar en los torneos oficiales que organice la ANFP.

i.2 Pase de Jugadores

Los pases de los jugadores se activan por el monto efectivamente pagado en el momento inicial e incluyen Derechos Federativos, Derechos Económicos y cualquier otro costo necesario para el uso previsto del activo. Estos pases se amortizan según el plazo del contrato de trabajo de cada jugador. El valor económico de estos activos, puede ser superior al valor libros registrado.

i.3 Deterioro

Estos activos intangibles son periódicamente sometidos a una revisión a fin de evaluar que se mantiene su capacidad de generar beneficios futuros.

j) Deterioro de valor de los activos no financieros.

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido eventos que justifiquen reversiones de la pérdida.

Al 31 de diciembre de 2019, los activos Propiedades, Plantas y equipos e Intangibles, no presentan indicios de deterioro.

k) Activos Financieros:

k.1 Clasificación y presentación

La sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, préstamos y cuentas a cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta. Esta clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial, de acuerdo a lo reflejado en NIIF 9.

k.2 Activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Los activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderlo dentro del corto plazo.

k.3 Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto aquellos con vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de cierre que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” en el estado de situación financiera. Se valorizan a costo amortizado.

k.4 Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no Derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento es fijo, que la administración de la Sociedad tiene la intención positiva y la capacidad económica de mantenerlo hasta su vencimiento. Si la sociedad vende un activo que no sea inmaterial, de los activos financieros Mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría a categoría de Activos financieros disponibles para la venta. Se valorizan a costo amortizado.

k.5 Activos financieros disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para la venta son activos no derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la administración pretenda enajenarlos en los 12 meses siguientes a la fecha de cierre. Se valorizan con impacto en otros resultados integrales en el patrimonio.

k.6 Deterioro de activos financieros

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, las deudas comerciales por cobrar que no se cotizan en mercados activos, inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción, posteriormente al reconocimiento inicial son valorizadas al costo amortizado deduciendo cualquier provisión por deterioro del valor de las mismas y los activos financieros valorizados al costo amortizado, son deteriorados en base a las pérdidas crediticias esperadas, asignándole un porcentaje de probabilidad de acuerdo a su comportamiento histórico, según enfoque simplificado propuesto por la NIIF 9

Al 31 de diciembre 2019 la totalidad de las inversiones financieras de la sociedad tienen vencimiento en el corto plazo, las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable.

l) Pasivos Financieros

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a “valor razonable con efectos en resultados” o como “otros pasivos financieros”. La administración de la sociedad establece la clasificación de sus pasivos financieros en el momento de su reconocimiento inicial.

1.1 Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados

Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando estos sean mantenidos para negociación o sean designados en su reconocimiento inicial a valor razonable a través de resultados.

1.2 Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el valor del efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Posteriormente son valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un periodo menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida

1.3 Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de la entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión.

1.4 Clasificación como deuda o patrimonio

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

m) Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos y los sobregiros bancarios.

En el estado de situación financiera, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

La clasificación de efectivo y equivalente de efectivo no difiere de lo considerado en el estado de flujo de efectivo.

n) Beneficios a los empleados

n.1 Beneficios a los empleados corrientes

La sociedad registra los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, vacaciones, bonos y otros, sobre base devengada.

n.2 Indemnizaciones por años de servicio

La sociedad no tiene pactada con su personal indemnización por años de servicio a todo evento, razón por la cual no se ha contabilizado provisión por este concepto.

o) Impuestos Diferidos

Los impuestos diferidos son registrados sobre la base de las diferencias temporales que se originan, en la determinación de ingresos y gastos para efectos financieros y tributarios en distintos períodos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 “impuestos a las ganancias”. Los activos y pasivos tributarios para el ejercicio actual y para ejercicios anteriores son medidos según el monto que se estima recuperar o pagar a las autoridades tributarias.

El resultado por impuesto a las ganancias del ejercicio se determina como la suma del impuesto corriente de la sociedad y resulta de la aplicación del gravamen sobre la base imponible del periodo, la cual considera los ingresos imposables y gastos deducibles tributariamente, más la variación de activos y pasivos por impuesto diferido y créditos tributarios. Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectiva la utilización de créditos.

p) Reconocimiento de ingresos

La sociedad reconoce los ingresos cuando su importe se puede valorar con fiabilidad, de acuerdo con las obligaciones de desempeño identificadas. En la mayoría de las operaciones de la sociedad, se identifica sólo una obligación de desempeño, por lo tanto, no existen variaciones relevantes con la aplicación de NIIF 15.

Los ingresos de la explotación se registran en base a lo siguiente:

Ingresos por Publicidad:	Se registran en base a los contratos que establecen la periodicidad de facturación.
Ingresos por Borderó:	Se reconocen en la medida que estos se encuentran realizados. (Borderó se denomina a la recaudación por concepto de entradas a los partidos).
Venta de Jugadores:	Se reconoce con el perfeccionamiento del contrato que transfiere los derechos del Jugador.
Otros:	Se registra en base al principio contable de realización.

q) Ganancias por acción.

El beneficio neto por acción básico se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período.

La sociedad no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto diluido que suponga un beneficio por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

r) Estado de Flujo de Efectivo

La compañía ha definido como efectivo equivalente todas aquellas inversiones que se efectúan como parte de la administración habitual de los excedentes de caja que puedan convertirse en montos de efectivos conocidos, que exista la intención de efectuar dicha conversión en un plazo no superior de 90 días y que exista un riesgo mínimo de pérdida significativa de valor.

s) Medio Ambiente

Audax Italiano La Florida SADP, es una Sociedad Anónima Deportiva Profesional, que por su naturaleza y objeto, participa en actividades deportivas por consiguiente no está sujeta a evaluaciones medio ambientales.

NOTA 3. NUEVAS IFRS E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF).

- a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros consolidados:

Normas e interpretaciones

NIIF 16 “Arrendamientos” – Publicada en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. NIIF 16 sustituye a la NIC 17 actual e introduce un único modelo de contabilidad para el arrendatario y requiere que un arrendatario reconozca los activos y pasivos de todos los contratos de arrendamiento con un plazo de más de 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero 2019 y su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican la NIIF 15 antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16.

CINIIF 23 “Posiciones tributarias inciertas”. Publicada en junio de 2017. Esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales.

Enmiendas y mejoras

Enmienda a NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados, que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL). Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una "compensación razonable por la terminación anticipada del contrato".

Enmienda a NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en octubre de 2017. Esta modificación aclara que las empresas que contabilizan participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto - en el que no se aplica el método de la participación- deben contabilizarse utilizando la NIIF 9. El Consejo del IASB ha publicado un ejemplo que ilustra cómo las empresas aplican los requisitos de la NIIF 9 y la NIC 28 a los intereses de largo plazo en una asociada o una empresa conjunta.

Enmienda a NIIF 3 “Combinaciones de negocios” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclaró que obtener el control de una empresa que es una operación conjunta, se trata de una combinación de negocios que se logra por etapas. La adquirente debe volver a medir su participación mantenida previamente en la operación conjunta al valor razonable en la fecha de adquisición.

Enmienda a NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclaró, que la parte que obtiene el control conjunto de una empresa que es una operación conjunta no debe volver a medir su participación previamente mantenida en la operación conjunta.

Enmienda a NIC 12 “Impuestos a las Ganancias” Publicada en diciembre de 2017. La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles.

Enmienda a NIC 23 “Costos por Préstamos” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclaró que, si un préstamo específico permanece pendiente después de que el activo calificado esté listo para su uso previsto o venta, se convierte en parte de los préstamos generales.

NOTA 3. NUEVAS IFRS E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF), continuación

Enmienda a NIC 19 “Beneficios a los empleados” Publicado en febrero de 2018. La enmienda requiere que las entidades, utilicen suposiciones actualizadas para determinar el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del período después de una modificación, reducción o liquidación del plan; y reconocer en ganancias o pérdidas como parte del costo del servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, cualquier reducción en un excedente, incluso si ese excedente no fue previamente reconocido debido a que no superaba el límite superior del activo.

La aplicación de estas normas, interpretaciones y enmiendas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

- a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Normas e interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a
---------------------------	---

	partir de
NIIF 17 “Contratos de Seguros”. Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2021, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique la NIIF 15, "Ingresos de los contratos con clientes" y NIIF 9, "Instrumentos financieros".	01/01/2021
<i>Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” y NIC 8 “Políticas contables, cambios en las estimaciones y errores contables” Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorporar algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial.</i>	01/01/2020
Enmienda a la NIIF 3 “Definición de un negocio” Publicada en octubre de 2018. Revisa la definición de un negocio. De acuerdo a la retroalimentación recibida por el IASB, la aplicación de la actual guía se piensa frecuentemente que es demasiado compleja, y resulta en demasiadas transacciones que califican como combinaciones de negocios.	01/01/2020
Enmienda a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 “Reforma de la tasa de interés de referencia” Publicado en septiembre 2019. Estas enmiendas brindan ciertas simplificaciones en relación con la reforma a las tasas de interés de referencia. Las simplificaciones se relacionan con la contabilidad de cobertura y tienen efecto en la reforma IBOR la cual generalmente no debería hacer que la contabilidad de coberturas finalice. Sin embargo, cualquier ineficacia de cobertura debe continuar registrándose en resultados.	01/01/2020
Enmienda a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria.	Indeterminado

NOTA 3 NUEVAS IFRS E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF), continuación

La Administración de la Sociedad estima que la futura adopción de las Normas, Enmiendas e Interpretaciones, antes descritas, no tendrán un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

Efectos aplicación de NIIF 9, NIIF 15 y NIIF 16.

- i. La aplicación de norma NIIF 9, no significó un cambio significativo en el modelo de estimación para el reconocimiento de las deudas incobrables al cierre de cada período.
- ii. Por la naturaleza de los servicios que presta la Sociedad, la aplicación de esta norma no generó impacto en los estados financieros.
- iii. La sociedad no ha hecho aplicación anticipada de la norma NIIF 16 y se estima que ella no tendrá un efecto significativo en el futuro.

NOTA 4. GESTION DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICION DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la sociedad.

A continuación, se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la sociedad, una caracterización y cuantificación de estos para la sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la sociedad.

a. Riesgo de mercado

La sociedad no enfrenta riesgos significativos por la fluctuación de variables económicas, tales como tasas de interés o tipo de cambio. Lo anterior, debido a que Audax Italiano no presenta en sus balances saldos de activos o pasivos de magnitudes significativas que pudiesen verse afectados por la variación de tales variables.

b. Riesgo de tipo de cambio.

Dada la naturaleza de las operaciones de Audax Italiano, gran parte de sus transacciones son efectuadas en pesos chilenos. La excepción a lo anterior, es básicamente la compra – venta de jugadores, operaciones que llegan a ser de algún monto significativo sólo en esporádicas ocasiones. Debido a que la mayoría de los activos y pasivos de la sociedad están en pesos chilenos, la administración ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios.

c. Riesgo de liquidez

La sociedad no presenta riesgos de liquidez, por cuanto ha sido política de la empresa no recurrir a compromisos financieros para financiar sus planes de negocio. El financiamiento de eventuales déficit operacionales o de proyectos de inversión de Audax Italiano, han sido financiados por aportes de capital de sus accionistas. Además, el accionista mayoritario de la

sociedad ha expresado su compromiso de aportar recursos en el futuro a la empresa, en caso que esto fuese necesario.

d. Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito de Audax Italiano es acotado, por cuanto la sociedad presenta múltiples fuentes de ingresos (borderó, publicidad, venta de jugadores, distribución de excedentes del CDF, etc.) y, por lo tanto de clientes, sin representar ninguno de ellos saldos por cobrar que pudiesen afectar en forma significativa el patrimonio del club. Sin perjuicio de lo anterior, la administración cuenta con procedimientos de cobranzas que permiten controlar plazos y montos de las deudas de cada cliente.

NOTA 5. EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO

La composición del efectivo y equivalente de efectivo al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Caja	2.796	310
Banco	702.562	101.735
Fondos Mutuos	300.000	2.300.304
Totales	<u>1.005.358</u>	<u>2.402.349</u>

a) **Efectivo y equivalentes de efectivo por moneda**

El efectivo y equivalentes a efectivo no tienen restricciones.

El disponible corresponde a los dineros mantenidos en caja y las cuentas bancarias, y el valor registrado es igual a su valor razonable y su detalle por moneda es el siguiente:

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Pesos	1.005.358	2.383.458
Dólares	-	18.891
Totales	<u>1.005.358</u>	<u>2.402.349</u>

NOTA 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES

El detalle de los deudores corrientes es el siguiente:

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Deudores Comerciales:		
Cientes	2.932.976	1.745.515
Documentos por Cobrar	1.663	1.689
Estimación de Incobrabilidad	(345)	(345)
Subtotal	<u>2.934.294</u>	<u>1.746.859</u>
Otras cuentas por cobrar:		
Cuentas con el Personal	15.795	24.022
Anticipos a Proveedores	57.330	25.631
Subtotal	<u>73.125</u>	<u>49.653</u>
Total	<u><u>3.007.419</u></u>	<u><u>1.796.512</u></u>

Al 31 de diciembre de 2019, Audax Italiano La Florida SADP mantenía provisiones sobre deudores comerciales y documentos por cobrar ascendentes a M\$345, equivalentes 0,01% respecto del total de la cartera bruta. Al 31 de diciembre de 2018 la sociedad mantenía provisiones sobre deudores comerciales y documentos por cobrar ascendentes a M\$ 345, equivalentes al 0,02% respecto del total de la cartera bruta.

Audax Italiano La Florida SADP permanentemente evalúa la calidad crediticia de los activos que no se encuentran en mora ni deteriorados, de acuerdo con las pérdidas crediticias esperadas, según comportamiento histórico de sus deudores, según modelo simplificado establecido por la NIIF 9. Al cierre del ejercicio no hay variaciones en el deterioro de las cuentas por cobrar.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el análisis por antigüedad de los deudores comerciales y documentos por cobrar es el siguiente:

Al 31.12.2019	Total	deteriorados < 30 días	30 - 60 días	60 - 90 días	90 - 120 días	> 120 días
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Cientes	2.932.976	345	-	50.327	-	- 2.882.994
Documentos por Cobrar	1.663	-	-	1.663	-	-
Al 31.12.2018	Total	deteriorados < 30 días	30 - 60 días	60 - 90 días	90 - 120 días	> 120 días
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Cientes	1.745.515	345	-	21.313	-	- 1.724.547
Documentos por Cobrar	1.689	-	-	1.689	-	-

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, Audax Italiano La Florida SADP mantiene un 100% para ambos años del total de su cartera, en categoría de “Ni vencidos ni deteriorados”.

El movimiento de la estimación de pérdidas por deterioro de los deudores comerciales a Cobrar es el siguiente:

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Saldos iniciales al 1° de enero	345	345
Incrementos		-
Bajas / aplicaciones	-	-
Sub total movimientos	-	-
Saldo final al 31 de diciembre	345	345

NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se resumen a continuación:

a) Documentos y cuentas por cobrar

Sociedad	Relación	País	Total no corriente	
			31.12.2019	31.12.2018
			M\$	M\$
Audax Club Sportivo Italiano	Directa	Chile	11	11
Totales			11	11

b) Documentos y cuentas por pagar

Sociedad	Relación	País	Total corriente	
			31.12.2019	31.12.2018
			M\$	M\$
Audax Club Sportivo Italiano	Directa	Chile	27.912	27.912
Valcan S.A.	Accionista	Chile	46	46
Futbol Joven	Directa	Chile	8.448	8.448
Totales			36.406	36.406

Sociedad	Relación	País	Total no corriente	
			31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
Valcan S.A.	Accionista	Chile	78.368	78.368
Upstar S.A.	Accionista	Chile		680.907
Inmob. Santa Ana. S.A.	Accionista	Chile	6.748	6.748
Sub Total			<u>85.116</u>	<u>766.023</u>
Sportbest S.A.	Socio de Matriz	Chile	32.204	123.547
Addpoints S.A.	Socio de Matriz	Chile		713.509
Sub Total			<u>32.204</u>	<u>837.056</u>
Totales			<u>117.320</u>	<u>1.603.079</u>

c) Transacciones con entidades relacionadas

Las transacciones con empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se resumen a continuación:

Sociedad	Relación	Conceto	31.12.19		31.12.18	
			Efecto en Resultado Monto M\$	(Cargo) Abono M\$	Efecto en Resultado Monto (Cargo) Abono M\$	M\$
Deportiva Audax S.A.	Indirecta	Cta. Cte. Mercantil/ Arriendo	12.000	(7.339)	12.000	(9.577)
Brainbest S.A.	Indirecta	Asesorias	48.102	(48.102)	8.017	(8.017)

d) Administración y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2019 y 2018 en transacciones inusuales y/o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 5 miembros.

e) Remuneraciones y beneficios recibidos por el personal clave de la Sociedad:

Al cierre del 31 de diciembre de 2019 y 2018 respectivamente, las remuneraciones y beneficios recibidos por el personal clave de la sociedad, que corresponden a gerentes, se componen de la siguiente manera:

Conceptos	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
Gerentes	116.735	157.419
Total	116.735	157.419

Los Directores por esta Sociedad, no perciben prestaciones en dinero, tales como, remuneraciones, dietas, honorarios, etc.

NOTA 8. INTANGIBLES

Dentro de este rubro la Sociedad ha registrado los pases de jugadores y derechos de marca, obtenidos de Audax Club Sportivo Italiano efectuado en pago de acciones suscritas. El aporte consistió en los siguientes activos tangibles e intangibles:

1. Derechos como afiliados en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP).
2. Derechos de imagen corporativa y televisión.
3. Derechos de dominio de Internet www.audaxitaliano.cl.
4. Derechos de formación y pases de jugadores integrantes del plantel de honor y de divisiones inferiores.
5. Bienes muebles, equipamiento de oficina, implementos y equipamiento deportivo.
6. Derechos, privilegios y prerrogativas en todos los contratos de marketing, publicidad, sponsor, auspicios y otros suscritos con la Ilustre Municipalidad de La Florida.
7. Trofeos, diplomas, galvanos, reconocimientos y demás objetos de esa especie.

El movimiento de los saldos de los activos intangibles correspondiente al periodo 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

Concepto	31.12.2019			31.12.2018		
	Saldo Contable M\$	Amortización Acum. M\$	Intangible Neto M\$	Saldo Contable M\$	Amortización Acum. M\$	Intangible Neto M\$
Derechos de Marca	1.648		1.648	1.648		1.648
Licencias	44.740	(44.740)	-	44.740	(44.740)	-
Derechos de Afiliación ANFP	22.314		22.314	22.314		22.314
Dominio Internet	6.085		6.085	6.085		6.085
Pases de Jugadores	1.474.688	(960.412)	514.276	1.314.654	(518.763)	795.891
Derechos de Agua	29.153	(10.326)	18.827	29.153	(8.868)	20.285
Total	1.578.628	(1.015.478)	563.150	1.418.594	(572.371)	846.223

movimiento de los saldos de los activos intangibles correspondientes al periodo 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

DETALLE DE MOVIMIENTO INTANGIBLES AL :

Concepto	31.12.2019					Saldo Final M\$
	Saldo 31.12.2018	Adiciones	Bajas	Amortización	Castigos o Ajustes	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Derechos de Marca	1,648					1,648
Licencias	0					0
Derechos de Afiliación ANFP	22,314					22,314
Dominio Internet	6,085					6,085
Pases de Jugadores	795,891	312,883	(101,899)	(492,599)		514,276
Derechos de Agua	20,285			(1,458)		18,827
Total	846,223	312,883	(101,899)	(494,057)	0	563,150

DETALLE DE MOVIMIENTO INTANGIBLES AL :

Concepto	31.12.2018					Saldo Final M\$
	Saldo 31.12.2017	Adiciones	Bajas	Amortización	Castigos o Ajustes	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Derechos de Marca	1,648					1,648
Licencias	279			(279)		0
Derechos de Afiliación ANFP	22,314					22,314
Dominio Internet	6,085					6,085
Pases de Jugadores	503,874	915,631	(131,270)	(492,344)		795,891
Derechos de Agua	21,743			(1,458)		20,285
Total	555,943	915,631	(131,270)	(494,081)	0	846,223

PASES DE JUGADORES

Los derechos de pases de jugadores corresponden a los valores pagados por la adquisición de dichos derechos y son amortizados linealmente en el periodo de duración de cada contrato. Mientras el jugador tenga contrato vigente su efecto en resultado corresponde a la remuneración y a la amortización de su pase. Adicionalmente, en caso de venta de un jugador, el saldo de los derechos de pases será parte del costo de venta de dicha transacción.

Los derechos de formación de los jugadores de las divisiones inferiores son reconocidos en los resultados de la sociedad al cierre del período.

De acuerdo a lo establecido en la circular 201 impartida por la CMF, a continuación, se presenta en detalle de los intangibles relacionados a los pases de jugadores.

Transacciones año 2019

JUGADORES ACTIVADOS AÑO 2019

Años de Vencimiento contrato M\$	Cantidad de pases	Saldo Inicial Neto M\$	Amortización del Ejercicio M\$	Movimientos del Ejercicio			Saldo Final Neto M\$
				Adiciones M\$	Bajas M\$	Otros M\$	
2018	5	116.674	(116.674)	-	-	-	-
2019	5	119.690	(158.633)	214.968	(101.899)	-	74.126
2020	1	95.700	(49.100)	30.000	-	-	76.600
2021	4	463.827	(168.192)	67.915	-	-	363.550
Totales	11	795.891	(492.599)	312.883	(101.899)	-	514.276

Nombre de Los Jugadores Activados al 31.12.2019

Nombre Jugador	Saldo Final Neto M\$	Porcentaje Derechos Económicos %	Porcentaje Derechos Federativos %
Joaquín Muñoz	25.580	100%	100%
Joe Abrigo	24.333	100%	100%
Fernando Cornejo	24.213	80%	100%
Luis Cabrera	66.486	60%	100%
Fabián Torres	27.703	70%	100%
Ariel Martínez	20.147	50%	100%
Rodrigo Holgado	95.530	50%	100%
Iván Ledezma	75.555	80%	100%
Diego Torres	71.647	70%	100%
Carlos Labrín	54.332	60%	100%
Osvaldo Bosso	28.750	100%	100%
Total	514.276		

Transacciones año 2019

Nombre Jugador	Procedencia o Destino	Descripción de los Movimientos del Ejercicio	Efecto en Resultados M\$
Ignacio Jeraldino	Club Atlas	Venta 100% derechos económicos y federativos	1.960.625
Total Efecto en Resultado			1.960.625

Transacciones año 2018

JUGADORES ACTIVADOS AÑO 2018

Años de Vencimiento contrato M\$	Cantidad de pases	Saldo Inicial Neto M\$	Amortización del Ejercicio M\$	Movimientos del Ejercicio			Saldo Final Neto M\$
				Adiciones M\$	Bajas M\$	Otros M\$	
2017	5	298.458	(181.784)	-	-	-	116.674
2018	5	205.416	(219.353)	264.897	(131.270)	-	119.690
2019	-	-	-	-	-	-	-
2020	1	-	(47.850)	143.550	-	-	95.700
2021	4	-	(43.357)	507.184	-	-	463.827
Totales	11	503.874	(492.344)	915.631	(131.270)	-	795.891

Nombre de Los Jugadores Activados al 31.12.2018

Nombre Jugador	Saldo Final Neto M\$	Porcentaje Derechos Económicos %	Porcentaje Derechos Federativos %
Iván Vásquez	3.879	100%	100%
Joaquín Muñoz	41.737	100%	100%
Joe Abrigo	104.110	100%	100%
Fernando Cornejo	50.626	80%	100%
Manuel Fernández	29.583	60%	100%
Osvaldo Bosso	6.429	100%	100%
Luis Cabrera	99.729	60%	100%
Fabián Torres	55.405	70%	100%
Ariel Martínez	40.295	50%	100%
Rodrigo Holgado	143.294	50%	100%
Iván Ledezma	113.333	80%	100%
Diego Torres	107.471	70%	100%
Total	795.891		

Transacciones año 2018

Nombre Jugador	Procedencia o Destino	Descripción de los Movimientos del Ejercicio	Efecto en Resultados M\$
Sergio Santos	Mejor League Soccer L.L.C.	Venta 100% derechos económicos y federativos	347.385
Diego Valdés	Santos Lagunas	Venta 20% saldo derechos económicos	347.385
Joe Abrigo	CD Tiburones Rojos de Veracruz	Préstamo	97.193
Bryan Carrasco	CD Tiburones Rojos de Veracruz	Venta 80% derechos económicos y 100% federativos	777.540
Total Efecto en Resultado			1.569.503

NOTA 9. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

La composición de este rubro es la siguiente:

Concepto	31.12.2019			31.12.2018		
	Activ Fijo	Depreciación	Activ Fijo	Activ Fijo	Depreciación	Activ Fijo
	Bruto M\$	Acum. M\$	Neto M\$	Bruto M\$	Acum. M\$	Neto M\$
Invers. Propiedades	2.836.969	(1.147.911)	1.689.058	2.788.803	(1.052.436)	1.736.367
Maquinaria y Equipos	275.278	(185.497)	89.781	219.704	(174.356)	45.348
Vehiculos	63.688	(40.892)	22.796	40.878	(40.433)	445
Muebles y Utiles	26.753	(25.836)	917	26.753	(24.860)	1.893
Instalaciones	53.716	(53.124)	592	53.716	(52.768)	948
Total	3.256.404	(1.453.260)	1.803.144	3.129.854	(1.344.853)	1.785.001

Los movimientos para los ejercicios 2019 y 2018 de las partidas que integran el rubro son los siguientes:

	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Valor neto, saldo inicial al 1° de enero 2018	1.655.388	53.037	3.452	3.857	1.143	1.716.877
Adiciones	162.378	2.387	0	0	0	164.765
Gasto por Depreciación	(81.399)	(10.076)	(3.007)	(1.964)	(195)	(96.641)
Saldo neto al 31 de diciembre de 2018						
Inicial enero 2019	1.736.367	45.348	445	1.893	948	1.785.001
Adiciones	48.168	55.573	22.810			126.551
Gasto por Depreciación	(95.477)	(11.140)	(459)	(976)	(356)	(108.408)
Saldo neto al 31 de diciembre de 2019	1.689.058	89.781	22.796	917	592	1.803.144

NOTA 10. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
Proveedores	186.929	56.640
D° por Pagar Jugadores	1.671.193	972.883
Préstamos	44.174	44.174
Otras Cuentas por Pagar	38.021	33.539
Totales	1.940.317	1.107.236

NOTA 11. PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

El detalle de pasivos corrientes y no corriente al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Provisión de Vacaciones	22.554	19.660
Provisiones Varias	53.046	71.684
Impuestos por Pagar	25.902	7.851
Imposiciones por Pagar	24.633	18.334
Totales	<u>126.135</u>	<u>117.529</u>

Los movimientos de la provisión de vacaciones durante el ejercicio 2019 y 2018 son los siguientes:

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Saldos iniciales al 1° de enero	19.660	30.355
Bajas / aplicaciones	2.894	(10.695)
Sub total movimientos	<u>2.894</u>	<u>(10.695)</u>
Saldo final al 31 de diciembre	<u>22.554</u>	<u>19.660</u>

NOTA 12. OBLIGACIONES LABORALES, PREVISIONALES Y FISCALES

Al 31 de diciembre de 2019	AL DIA M\$	VENCIDAS M\$			
		30 DIAS	60 DIAS	90 DIAS	MAS
JUGADORES					
Laboral	22,939				
Previsional	18,762				
Fiscal					
TRABAJADORES					
Laboral	2,963				
Previsional	5,871				
Fiscal					
TOTALES	50,535				

OBLIGACIONES LABORALES, PREVISIONALES Y FISCALES

Al 31 de diciembre de 2018	AL DIA M\$	VENCIDAS M\$			
		30 DIAS	60 DIAS	90 DIAS	MAS
JUGADORES					
Laboral	5.256				
Previsional	9.997				
Fiscal					
TRABAJADORES					
Laboral	2.595				
Previsional	8.337				
Fiscal					
TOTALES	26.185				

NOTA 13. DIFERENCIA DE CAMBIO

Las diferencias de cambio al 31 de Diciembre de 2019 y 2018, son las siguientes:

CONCEPTOS	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Efectivo y Equivalentes	32.866	29.516
Cuentas por Cobrar USD	(24.125)	53.382
Cuentas por Pagar USD	(8.163)	(56.947)
TOTALES	578	25.951

NOTA 14. PATRIMONIO Y RESERVAS

a) Capital Social

El Capital Autorizado de la sociedad asciende a \$16.561.298.862 dividido en 195.994.862 acciones de una misma serie.

El número de acciones emitidas, suscritas y pagadas, así como su capital relacionado se presenta según el siguiente detalle, al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Serie Acciones	Numero Acciones Emitidas	Numero Acciones Suscritas	Numero Acciones Pagadas	Número de Acciones con derecho a voto
Serie única	195.994.862	32.514.547	32.514.547	32.514.547

Capital Pagado (monto M\$)	Capital Autorizado	Capital Suscrito	Capital Pagado
Serie Única	16.561.299	11.985.528	11.985.528

b) Resultados Acumulados.

Concepto	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Ganancias o pérdidas Acumuladas	(6.926.037)	(9.930.447)
Ganancias o pérdidas del ejercicio	303.623	3.004.410
Total	(6.622.414)	(6.926.037)

c) Circular N° 1.813 de la Superintendencia de Valores y Seguros

Para el año 2019 y 2018 la sociedad cumple con el mínimo exigido por la circular N° 1813 de la Comisión para el Mercado Financiero, manteniendo un capital de UF 196.254 y UF 189.795 respectivamente.

d) Aumento de Capital

En los años 2019 y 2018 no se han producido aumentos de capital de la sociedad.

e) Otras Reservas

1. Política de dividendos

De conformidad con la ley chilena, toda sociedad anónima debe distribuir dividendos en efectivo equivalentes al menos al 30% de la utilidad neta anual. Dado que la sociedad presenta pérdidas acumuladas no se encuentra en condiciones de distribuir dividendos.

2. Ganancia o pérdida básica por acción.

	01.01.2019	01.01.2018
	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Ganancia o Pérdida básica por acción		
Ganancia o Pérdida atribuible a los propietarios	303.623	3.004.410
Número de Acciones	32.514.547	32.514.547
Ganancia o Pérdida básica por acción	9,34	92,40

3. Gestión del Capital

La sociedad tiene como fuentes de financiamiento aportes de capital de los principales accionistas, que tienen por objeto, en el mediano y largo plazo, que la compañía sea autosustentable en cuanto a sus recursos y así, obtener la recuperación de los valores invertidos.

NOTA 15. INGRESOS ORDINARIOS

Estos rubros presentan los siguientes saldos al cierre del ejercicio:

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Ingresos de la Explotación		
Publicidad	264.621	279.482
Televisión	2.520.725	211.794
Venta Entradas	198.772	228.285
Venta Merchandising	14.829	13.167
Ingresos Escuela de Futbol	159.748	171.036
Ingresos Cuotas Sociales	36.207	36.855
Ingresos Part. Copas Internacionales	-	160.170
Arriendo Estadio y Otros	117.183	33.585
Venta Jugadores	1.973.499	1.472.310
Arriendo Pases Jugadores	-	97.193
Otros Ingresos	18.218	1.839
Totales	5.303.802	2.705.716

NOTA 16. COMPOSICION DE CUENTAS DE COSTO DE VENTA

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de la sociedad (costo de ventas de los servicios prestados):

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Costos de Explotación		
Remuneraciones Plantel y Cuerpo Técnico	(1.613.452)	(1.727.372)
Amortización y Arr. Pases Jugadores	(492.599)	(492.344)
Otras Amortizaciones	(1.457)	(1.737)
Gastos Operación Campeonato	(276.305)	(262.105)
Gastos Futbol Joven	(476.897)	(420.652)
Gastos Operación Estadio	(249.528)	(269.478)
Costo Operación Copa Internac.	-	(146.708)
Costo Venta Jugadores	(1.252.737)	(573.429)
Costo Arriendo y Merchandising	(20.909)	(11.701)
Totales	(4.383.884)	(3.905.526)

NOTA 17. OTRAS GANANCIAS

Los montos revelados en este ítem, corresponden a los ingresos percibidos durante el año 2019 y 2018, por concepto de retiros de utilidades del Canal del Fútbol, y, a su vez, la venta de las acciones que tenía Audax Italiano SADP en dicho canal, las cuales, se transfirieron a la sociedad Turner Sport SPA, a través del mandato a nombre propio otorgado a la ANFP. El detalle de ambos conceptos se desglosa de la siguiente forma:

Otras ganancias	M\$	M\$
Retiros Utilidades CDF (1)		1.889.460
Venta acciones CDF	63.475	2.045.236
PPUA Utilidades CDF (2)		970.753
Totales	63.475	4.905.449

- 1) Durante el año 2018 los ingresos provenientes del CDF se registraron en Ingresos de Explotación, lo cual, para efectos comparativos con el año 2019, se reclasificaron al rubro Otras Ganancias, una vez certificados por el Servicio de Impuestos Internos.
- 2) Este monto registrado corresponde a los Pagos Provisionales por Utilidades Absorbidas (PPUA), que se generan por los retiros realizados por Audax Italiano SADP desde la sociedad Canal Del Fútbol LTDA. Durante los años comerciales 2018 y 2017, a través del mandato a nombre propio otorgado a la ANFP y que está certificado en las rendiciones de cuentas que realizó dicha institución a Audax Italiano. Si bien es cierto, estos impuestos por recuperar están ajustados a la legalidad vigente, la recuperación de los mismos, está supeditada al resultado del análisis, revisión y dictamen del Servicio de Impuestos Internos y cuyos plazos de resolución, no lo podemos especificar.

NOTA 18. INFORMACION POR SEGMENTOS

La compañía revela información por segmentos de acuerdo con lo indicado en NIIF N°8, “Segmentos operativos” que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones relacionadas para productos, servicios y áreas geográficas.

Los segmentos operativos se informan de manera coherente con la presentación de informes internos al principal encargado de tomar decisiones operativas. Dicho encargado ha sido identificado como el directorio de la sociedad que toma decisiones estratégicas.

Los segmentos definidos por la Compañía para la toma de decisiones estratégicas son de Carácter Servicio, de acuerdo a ello los segmentos que reportan información corresponden a:

- Actividades deportivas profesionales
- Publicidad y
- Otros (Ingresos por televisión, Venta Jugadores, Abonados)

No existe una división de activos y pasivos por segmentos ya que dentro de los principales activos se cuenta con los intangibles por el plantel que no se puede atribuir a un solo segmento.

NOTA 19. CONTINGENCIAS, JUICIO Y OTROS

AL 31 de diciembre del 2019 la empresa tiene los siguientes litigios sin resolución judicial, según información entregada por los asesores legales:

1. Litigios:

1.1. Denuncia interpuesta por "Plan Estadio Seguro" en contra de Audax Italiano La Florida SADP ante la Intendencia Metropolitana.

- Se trata de una causa seguida por Plan Estadio Seguro en contra de Audax Italiano, por el cobro de multas relativas a supuestos infracciones cometidas por Audax en la organización del partido con Santiago Wanderers, específicamente la denuncia se funda en el hecho (cierto) que las cámaras de alta definición dejaron de funcionar por un periodo durante el desarrollo del encuentro.
- La cuantía del Litigio asciende a 500 UTM.
- Con fecha 10 de noviembre de 2017, Audax Italiano la Florida SADP presentó sus descargos a la denuncia interpuesta por Plan Estadio Seguro.
- A esta fecha no se ha resuelto el escrito de descargos presentados por Audax Italiano La Florida SADP.
- Respecto al probable resultado, estimamos que existe escasa probabilidad de pérdida, toda vez que Audax Italiano La Florida SADP fue sancionado por el Tercer Juzgado de Policía Local de La Florida por los mismos hechos.

1.2. Juicio de nulidad de contrato de comodato del Estadio Bicentenario La Florida, iniciado por la Ilustre Municipalidad de La Florida en contra de la empresa, causa rol C-25662-2018, seguida ante el 18° Juzgado Civil de Santiago.

- Se trata de un juicio de nulidad de derecho público, iniciado por la Ilustre Municipalidad de La Florida, tendiente a dejar sin efecto el convenio que mantiene Audax Italiano La Florida SADP, respecto del Uso y Goce del Estadio Bicentenario de la Florida.
- La cuantía del litigio es indeterminada.
- Con fecha 21 de septiembre de 2018, Audax Italiano La Florida SADP presentó excepciones dilatorias, las cuales fueron rechazadas.
- Con fecha 02 de abril de 2019, Audax Italiano La Florida SADP contestó la demanda.

- Con fecha 04 de noviembre de 2019, el Tribunal recibió la causa a prueba, resolución que no ha sido notificada a las partes
- Respecto al resultado probable, mientras no se rinda la prueba, no es posible estimarlo.

1.3. Denuncia interpuesta por Carabineros de Chile en contra de Audax Italiano La Florida SADP ante el Primer Juzgado de Policía Local de la Florida.

- Se trata de una denuncia interpuesta por Carabineros de Chile en contra de Audax Italiano La Florida SADP por no portar dos de sus guardias de seguridad sus respectivas credenciales.
- La cuantía de la multa es de 40 UTM.
- Con fecha 13 de octubre de 2019, Audax Italiano presentó sus descargos y acompañó antecedentes que dan cuenta que uno de sus dos guardias sí contaba con la respectiva credencial de acreditación.
- Respecto al probable resultado, estimamos que existen una posibilidad cierta de tener una sentencia condenatoria, pero solo por la infracción del guardia que efectivamente no contaba con su credencial, lo que debiese reducir de manera importante el monto de la infracción.

1.4. Denuncia interpuesta por “Plan Estadio Seguro” en contra de Audax Italiano La Florida SADP ante la Intendencia Metropolitana.

- Se trata de una causa seguida por Plan Estadio Seguro en contra de Audax Italiano, por el cobro de multas relativas a supuestas infracciones cometidas por Audax en la organización de un partido con Universidad Católica. Específicamente la denuncia dice relación con el hecho que los validadores PDA tuvieron problemas de funcionamiento.
- La cuantía del Litigio asciende a 500 UTM.
- Con fecha 16 de diciembre de 2019, Audax Italiano presentó sus descargos a la denuncia interpuesta por Plan Estadio Seguro.
- Con fecha 22 de enero de 2020, la Intendencia Metropolitana tuvo por presentados los descargos.
- Respecto al probable resultado, estimamos que existe una posibilidad cierta de pérdida, puesto que se trata de una obligación de resultado y es efectivo que fallaron los dispositivos PDA. Lo anterior, sin perjuicio de reducir de manera importante el monto de la misma atendidos los argumentos vertidos por Audax, en el sentido de haber cumplido íntegramente la normativa y no ser el dueño ni operador de dichas máquinas, las cuales pertenecen y son operadas por la Ticketera.

1.5. Denuncia por vulneración de derechos fundamentales y cobro de prestaciones laborales iniciado por el ex trabajador Sr. Hernán Muñoz, causa rol T-43-2020, seguida ante el 2° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago.

- Se trata de un juicio de tutela laboral iniciado por dicho ex trabajador, quien señala haber sido despedido en represalia por una denuncia que éste último hizo en contra de Audax Italiano La Florida SADP ante la Inspección del Trabajo.
- La cuantía del juicio asciende a \$31.211.545.
- Con fecha 24 de febrero de 2020 se llevó a cabo la audiencia preparatoria y, habiendo el juez llamado a las partes a conciliación, ella no se produjo.
- Respecto al resultado probable, mientras aún no se lleve a efecto la correspondiente audiencia de juicio, no es posible estimarlo.

1.6. Denuncia interpuesta por la I. Municipalidad de La Florida en contra de Audax Italiano la Florida SADP ante el Tercer Juzgado de Policía Local de la Florida.

- Se trata de una denuncia interpuesta por la I. Municipalidad de la Florida en contra de Audax Italiano, por realizar un evento en el Estadio Bicentenario sin contar con la correspondiente patente comercial.
- La cuantía es indeterminada.
- La audiencia de descargos fue agendada para el día 09 de abril de 2020.
- Respecto al probable resultado, no es posible estimarlo de momento que aún ni siquiera se han presentado los descargos. Sin embargo, es una denuncia que carece de fundamentos y Audax Italiano carece de legitimidad pasiva para ser denunciada.

1.7. Denuncia interpuesta por la I. Municipalidad de La Florida en contra de Audax Italiano la Florida SADP ante el Primer Juzgado de Policía Local de la Florida.

- Se trata de una denuncia interpuesta por la I. Municipalidad de la Florida en contra de Audax Italiano, por realizar un evento masivo en el Estadio Bicentenario sin contar con la respectiva patente comercial.
- La cuantía es indeterminada.
- La audiencia de descargos fue agendada para el día 14 de abril de 2020.
- Respecto al probable resultado, no es posible estimarlo de momento que aún ni siquiera se han presentado los descargos. Sin embargo, es una denuncia que carece de fundamentos y Audax Italiano carece de legitimidad pasiva para ser denunciada.

2. Obligaciones Laborales y Previsionales:

La sociedad se encuentra al día en el pago de las obligaciones laborales y previsionales del personal y los jugadores, las que se pagan dentro de los 10 días siguientes de cada mes. De acuerdo con lo anterior, no existen

contingencias relacionadas con dichas obligaciones.

NOTA 20. ACTIVOS Y PASIVOS POR MPUESTOS, IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

a) Impuestos por Recuperar:

	2019	2018
Concepto	M\$	M\$
Pago provisional por utilidad absorbidas (PPUA) (1)	970.753	970.753
Otros impuestos por recuperar	-	454
Totales	970.753	971.207

- i. Este monto registrado corresponde a los Pagos Provisionales por Utilidades Absorbidas (PPUA), que se generan por los retiros realizados por Audax Italiano SADP desde la sociedad Canal Del Futbol LTDA. Durante los años comerciales 2018 y 2017, a través del mandato a nombre propio otorgado a la ANFP y que está certificado en las rendiciones de cuentas que realizó dicha institución a Audax Italiano. Si bien es cierto, estos impuestos por recuperar están ajustados a la legalidad vigente, la recuperación de los mismos, está supeditada al resultado del análisis, revisión y dictamen del Servicio de Impuestos Internos y cuyos plazos de resolución, no lo podemos especificar.

b) Impuestos por Pagar:

	2019	2018
Concepto	M\$	M\$
Débito Fiscal	7.552	14.608
Provisión Impuesto Renta Deportiva	29.572	-
Totales	37.124	14.608

c) Gasto por Impuesto a la Renta:

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Impuesto a la renta	(29.572)	55.033
Impuesto diferido neto	134.853	-
TOTALES	105.281	55.033

- d) Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Provisión Incobrables	93	93
Provisión de Vacaciones	6.090	5.309
Propiedades Plantas y Equipos	182.516	154.686
Intangibles	233.358	127.117
Pérdida Tributaria -Filiales	-	10.775
Pérdida Tributaria	2.206.157	2.854.897
Provisión Valuación	(2.206.157)	(2.854.897)
Activo Total	422.057	297.980

NOTA 21. SANCIONES

Durante el ejercicio 2019 y 2018, no han existido sanciones por parte de la Comisión para el Mercado Financiero u otras autoridades administrativas que hayan sido aplicadas a Audax Italiano La Florida SADP.

NOTA 22. HECHOS POSTERIORES

Al 31 de diciembre del 2019 y hasta la fecha de emisión del presente informe, no se han producido hechos posteriores que puedan afectar la presentación de estos estados financieros.

NOTA 23. MEDIO AMBIENTE

Audax Italiano La Florida SADP en el ejercicio 2019 y 2018 no ha realizado desembolsos relacionados con el mejoramiento a la protección del medio ambiente, ya que su principal actividad no afecta a éste.

* * * * *

14.- Contratos con Empresas Relacionadas

Durante el año 2019 no se suscribieron nuevos contratos con empresas relacionadas.

15.- Declaración de Responsabilidad

Los Directores a continuación individualizados, declaran bajo juramento y se hacen responsables de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual, la que ha sido debidamente acordada por todos ellos, para ser presentada a la aprobación de la Junta Ordinaria de Accionistas.

 Rodrigo Captergiani Rabanal. Director Titular	 Lorenzo Antillo González Presidente	 Carlos Montrone Plá Director Titular
 Felipe Montt Fuenzalida Director Titular	 Carmen Compte Peraud Directora Titular	
	 Natalia Antillo González Gerente General Audax Italiano La Florida S.A.D.P.	

Handwritten signature/initials