

**FORMADOR DE CAMPEONES** 







#### Señores Accionistas:

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes, con el fin de presentarles la Memoria y el Balance de nuestra sociedad para el ejercicio del año 2011. Si bien los resultados financieros de nuestra compañía son negativos para este período, debo recordarles que nuestro proyecto es de mediano plazo, por lo que debemos perseverar en él.

Durante el año 2011 se disputaron 18 encuentros oficiales en el Estadio Bicentenario de La Florida, divididos de la siguiente manera: 14 partidos del torneo nacional y 4 partidos de Copa Chile. Asistieron más de 70 mil personas, que disfrutaron en familia del desempeño de nuestro plantel profesional, el cual se ubicó en el quinto lugar de la tabla anual, que resume los Campeonatos de Apertura y Clausura

En este ejercicio, fueron transferidos a otros clubes varios valores de nuestro primer equipo, quienes fueron distinguidos como los mejores en sus puestos el año anterior.

Por otra parte, nuestro Fútbol Joven tuvo una destacada participación en 8 categorías, 4 en condición de escuela y 4 apoyadas por la AN.F.P. Se pusieron en marcha los planes Fútbol y Biofísico que fijaron objetivos en lo técnico, lo táctico, lo estratégico y lo físico para cada una de las divisiones del fútbol joven.

A nivel de selecciones nacionales, contamos con la participación de varios de nuestros jugadores en la Selección Adulta y Selecciones Menores.

Nuestra Escuela de Fútbol, contó con 350 niños y niñas durante el 2011. Este proyecto demuestra que el club Patrimonio de la Familia está más comprometido que nunca con su rol social hacia la comunidad.

El Fútbol Femenino en su cuarto año de funcionamiento, en dos divisiones, Sub 17 y Adulta, trajo logros importantes para Audax Italiano. Bárbara Muñoz, Yesenia Huenteo y Jaqueline Montes fueron seleccionadas nacionales y representaron al país y al club en diferentes lugares.

En el ámbito de la responsabilidad social, nuestro proyecto Patrimonio de la Familia, que busca contribuir a mejorar el rendimiento escolar de los niños en las comunas de La Florida, Puente Alto y La Pintana, con énfasis en la movilidad social, desarrolló y ejecutó dos importantes programas:

a) Torneo Interescolar de Representación de Contenidos, en su cuarta versión y con el patrocinio de Chiledeportes, la Asociación Nacional de Fútbol, la Embajada de Italia y la Cámara de Comercio Italiana de Chile. Este programa convocó a 71 establecimientos educacionales distribuidos en jornadas





clasificatorias y una gran final. El Torneo tiene como finalidad implementar un programa de desarrollo y fortalecimiento de la familia, incentivando el acercamiento de los padres al proceso educativo de sus hijos, en torno a actividades deportivas, culturales y recreacionales.

b) Programa de Aumento del Rendimiento Escolar, el que busca la participación activa de los Padres en el proceso educativo de sus hijos y directamente el incremento del rendimiento escolar de los alumnos. Este programa se inició este año exitosamente en un colegio de la comuna de Puente Alto, en carácter de experiencia piloto.

En relación a las inversiones comprometidas por nuestro Directorio y anunciadas el año pasado, es un orgullo informarles que ya es una realidad nuestra Ciudad de Campeones, ubicada en el sector de El Peñón en Puente Alto. Esta infraestructura nos sitúa a la altura de los grandes clubes deportivos y nos permitirá potenciar aún más nuestra probada trayectoria de generación de jóvenes talentos, procurando su formación integral: mente, cuerpo y valores.

En línea con nuestro permanente compromiso como administradores del Estadio Bicentenario de la Florida, en el marco del Comodato de Uso y Administración suscrito con la llustre Municipalidad de La Florida el 1° de agosto de 2002, en el primer trimestre del año procedimos a cambiar la carpeta sintética, contando hoy con una superficie que cumple los más altos estándares internacionales.

En resumen, Audax Italiano ha ido cumpliendo, paso a paso, su estrategia definida para consolidar a nuestra institución como una de las líderes en la profesionalización de nuestra industria; buscando siempre colaborar con nuestra visión, en las diferentes iniciativas y decisiones que ésta ha debido enfrentar.

Finalmente, es importante destacar que en nuestro aniversario número 101 tuvimos que enfrentar muchos desafíos, los cuales pudieron llevarse a cabo con el compromiso, dedicación y trabajo de todos nuestros colaboradores, a quienes agradezco su apoyo y permanente colaboración.

Les saluda con la mayor estimación,





# **INDICE**

1	Descripción Legal de la Sociedad	pg	7	
2	Reseña Histórica	pg	8	
3	Estructura de Propiedad	pg	10	
4	Administración y Personal	pg	12	
5	Remuneraciones	pg	13	
6	Factores de Riesgo	pg	14	
7	Políticas de Inversión y Financiamiento	pg	15	
8	Planes de Desarrollo Deportivo	pg	16	
9	Informe de Infraestructura	pg 1	17	
10	Gerencia Deportiva	pg 1	18	
11	Gerencia Comercial	pg 2	23	
12	Análisis Financiero y Razonado del Gerente General	pg 2	26	
13	Estados Financieros	pg 2	29	
14	Contratos con Empresas Relacionadas	pg 6	60	
15 -	Declaración de Responsabilidad	nσβ	30	







# Emil Audiino



Nombre : Audax Italiano La Florida S.A.D.P.

Tipo Entidad : Sociedad Anónima Deportiva Profesional.

Sometida a la fiscalización de la SVS.

Inscrita en el Instituto Nacional de Deportes,

bajo el número 1500015.

Rut : 76.670.340-2

Dirección : Enrique Olivares 1003, comuna de La Florida

Teléfono : Estadio 9632200

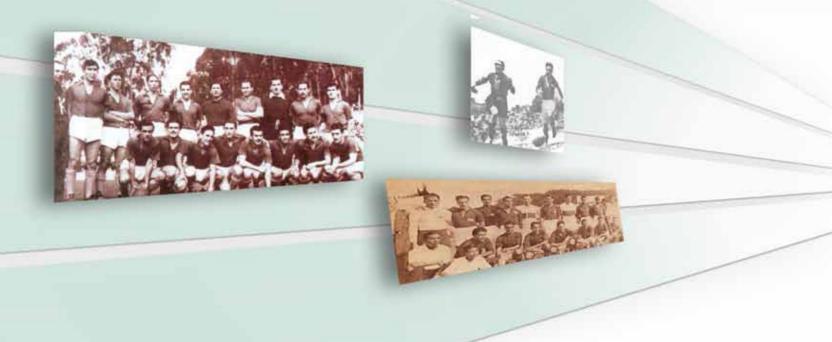
Nº de Fax : Estadio 9632201

Correo Electrónico : Gerente General - tessa@audaxitaliano.cl

Página Web : http://www.audaxitaliano.cl

Auditores : Baker Tilly Chile





# 2. RESEÑA HISTÓRICA

# 2.1 CONSTITUCIÓN DE AUDAX ITALIANO LA FLORIDA S.A.D.P.:

Audax Italiano La Florida S.A.D.P., sociedad anónima deportiva profesional, continuadora de Audax Club Sportivo Italiano, se rige por sus Estatutos, por la Ley Nº 20.019 que Regula las Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales y por el Reglamento sobre Organizaciones Deportivas Profesionales.

Audax Italiano La Florida S.A.D.P. se constituyó por escritura pública de fecha 4 de octubre de 2006, en la Notaría de Santiago de don Juan Luis Sáiz del Campo, bajo el repertorio Nº 1.752. Su extracto de constitución social se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 2006, a fojas 42.198, número 29.911 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 19 de Octubre de 2006.





# 2.2 SUS ORÍGENES:

Audax Italiano La Florida S.A.D.P., como continuadora de Audax Club Sportivo Italiano, tiene una tradición de más de cien años, historia que se remonta a noviembre de 1910, fecha en que un grupo de inmigrantes italianos dan forma a la creación de este tradicional Club.

# 2.3 RELACIÓN DEL NOMBRE CON LA COMUNIDAD:

Audax Italiano incorporó el nombre La Florida, considerando el arraigo del Club en esta zona geográfica de la capital, lo que ha significado una larga relación con esta importante comuna, lugar en que se encuentra el estadio del Club.

Audax Italiano utiliza y administra dicho recinto deportivo, en virtud del contrato de comodato y administración, suscrito con fecha 01 de agosto de 2002 con la llustre Municipalidad de La Florida, modificado mediante Addendum de 19 de agosto de 2005 y Addendum de fecha 11 de septiembre de 2008. Este último precisa el convenio original como Comodato o Préstamo de Uso y Administración, cuya vigencia es hasta el año 2032.





# 3. ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

# 3.1 Capital:

El Capital Social de Audax Italiano La Florida S.A.D.P., conforme al balance aprobado en la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 28 de abril de 2011, asciende a la suma de \$2.807.993.000-, dividido en 997.000 acciones nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 28 de abril de 2011, se acordó aumentar el capital social a la suma de \$4.513.796.264.-, dividido en 1.602.754 acciones nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, de las cuales se encuentran suscritas 1.424.785 y pagadas 1.416.228.

#### 3.2 Accionistas:

La Sociedad tiene un número total de veintiséis accionistas. Los 12 mayores accionistas son los siguientes:

ACCIONISTA	RUT	N° DE ACCIONES	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN ACCIONARIA
UPSTAR S.A	76.001.145-2	1.109.228	77,85%
INVERSIONES VALCAN LIMITADA	76.153.380-0	186.240	13,07%
VALENTÍN CANTERGIANI CASSANELLI	3.442.028-9	40.000	2,81%
INMOBILIARIA SANTA ELENA LIMITADA	77.138.670-9	25.400	1,78%
INMOBILIARIA SANTA ANA LIMITADA	89.978.600-9	21.667	1,52%
SOC. INMOB. E INVERSIONES VALLE DI OLVA LIMITADA	78.853.260-1	6.430	0,45%
INVERSIONES PRAGA S.A.	96.568.520-0	6.430	0,45%
PEDRO PRÓSPERO CORONA BOZZO	3.010.970-8	5.417	0,38%
INVERSIONES E INMOBILIARIA KOS LIMITADA	78.245.950-3	5.260	0,37%
PEERCO S.A	96.611.840-7	4.333	0,30%
MARCO ANTONIO BLAVIA	3.878.470-6	3.215	0,23%
ERNESTO CORONA BOZZO	3.066.684-4	1.741	0,12%





**3.3 Controlador de la Sociedad** : Upstar S.A

**3.4 Porcentaje Directo** : 77,85%

**3.5 Porcentaje Indirecto** : 0%

3.6 Accionistas del Controlador de la Sociedad y Personas Naturales que Indirectamente Ejercen el Control:

# 3.6.1. Inversiones La Concepción Ltda.:

3.6.1.1. Lorenzo Francisco Antillo Matas

3.6.1.2. Isabel Margarita Antillo Matas

3.6.1.3. María Inés Antillo Matas

3.6.1.4. Ana María Antillo Matas

# 3.6.2. Inversiones Angoinv S.A.:

3.6.2.1. Lorenzo Francisco Antillo Matas

# 3.6.3. Pasaguire S.A.

3.6.3.1. Isabel Margarita Antillo Matas

#### 3.6.4. Inversiones M.T.A. S.A.

3.6.4.1. Jorge Christian Guerrero Velásquez





# 4. ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL

#### 4.1 Directorio

- a) Don Lorenzo Antillo Matas, Presidente del Directorio.
- b) Don Valentín Cantergiani Cassanelli como titular y don Rodrigo Cantergiani Rabanal, como su suplente.
- c) Don Carlos Montrone Plá como titular, y don Andrés Montrone Petranyi, como su suplente.
- d) Doña Isabel Antillo Matas como titular, y don Enrique Berríos Campos, como su suplente.
- e) Don Jorge Christian Guerrero Velásquez como titular, y don Juan Cristóbal Lüders, como su suplente.
- f) Don Eugenio Valck Varas como titular, y doña Carmen Compte Peraud, como su suplente.
- g) Don Felipe Montt Fuenzalida como titular, y don Marcos Díaz Argomedo, como su suplente.

Secretario : Abogado Sr. Isaías Gómez Ganem





# **4.2 GERENCIA GENERAL**

Gerente General : Claudio Tessa Ferrada

Designado en Sesión de Directorio celebrada con fecha 06 de Junio de 2008, reducida a escritura pública con fecha 28 de agosto de 2008, bajo el repertorio N° 1.634-2008, en la vigésima octava notaría de Santiago de don Juan Luis Sáiz Del Campo.

# **4.3 PERSONAL**

Administración : 39 personas Plantel y Cuerpo Técnico : 45 personas

# 5. REMUNERACIONES

# **5.1 DIRECTORIO**

Los Directores no son Remunerados.

# **5.2 GERENCIA GENERAL**

El Gerente percibió en el período anual una remuneración bruta de M\$ 44.710.-





# 6. FACTORES DE RIESGO

Audax Italiano La Florida S.A.D.P., desde su constitución como sociedad anónima deportiva profesional, ha mantenido su orden administrativo y financiero.

Dadas las características de la industria del fútbol en Chile, en especial por la cantidad de público que asiste a los estadios, se observa que los ingresos provenientes del borderó (recaudación que obtiene el club en sus partidos de local) no alcanzan a cubrir los gastos anuales de la institución. Cabe mencionar que durante el año 2011 los ingresos por concepto de Venta de Entradas se mantuvieron prácticamente iguales respecto a los observados el año 2010.

Dado lo anterior, es necesario diversificar los ingresos del club hacia otras fuentes, como por ejemplo la venta y/o arriendo de pases de jugadores, ítem de ingresos que en el año 2011 sí presentó un aumento significativo respecto al año pasado.

Los otros ingresos por concepto de publicidad y por una mayor cantidad de adherentes, dependen del éxito que tenga el Plantel en cada campeonato y la posible participación en competencias internacionales, factores que influyen directamente en la plusvalía de jugadores destacados y del plantel en general.

Las principales fuentes de financiamiento de los gastos e inversiones de Audax S.A.D.P. durante el año 2011 fueron la venta de jugadores; los flujos provenientes del CDF; la publicidad; el borderó; cuentas corrientes mercantiles de empresas relacionadas; y un aumento de capital concretado en este período.





los jóvenes y poder financiar parte de los gastos de la institución mediante la venta de pases de jugadores. Es así como durante el año 2011 se ejecutaron gran parte de los trabajos para la construcción de nuestro Centro de Entrenamiento, en los terrenos de El Peñón, infraestructura que nos situará a la vanguardia entre los clubes nacionales.

Por otra parte, se ha mantenido una política de tener un plantel de jugadores destacados, para cuyo efecto además de promover al primer equipo a los jugadores más promisorios, se ha recurrido tanto a jugadores de procedencia nacional como extranjera, con el objeto de mantener un equipo competitivo. Además, se está implementando un innovador modelo de gestión, con el propósito de potenciar la venta de talentos.

Esta política se mantendrá, sin perjuicio de la generación de ingresos por otros medios, tales como televisión y publicidad.

Para materializar las inversiones antes mencionadas, y consistente con la política de financiamiento, Audax Italiano La Florida S.A.D.P. utilizó los recursos propios de la operación del Club; obtuvo financiamiento por parte de empresas relacionadas; y, además, efectuó un importante aumento de capital durante el año 2011.





# 8. PLANES DE DESARROLLO DEPORTIVO

En el año 2011 se dio énfasis al trabajo en el Área Formativa del Club, implementando un innovador plan de desarrollo deportivo para los niños enfocados en mejorar y complementar el trabajo físico y técnico – táctico – estratégicos. Es así como nace y se implementa el Plan Biofísico.

Lo primero que se ha realizado, es seleccionar los Factores Claves de Éxito (FCE) que son los que buscaremos potenciar a través del trabajo, para diferenciarnos y obtener una ventaja competitiva en el tiempo. Además estos FCE están elegidos a través de un estudio e investigación de los factores críticos de incorporación de jugadores a nivel europeo.

Han sido los mismos profesionales de nuestra Área Formativa los que crearon los instrumentos para medir y controlar los avances de nuestros niños, con el fin de evaluar mensual, semestral y anualmente el progreso. Con esto, se pueden promover los jugadores a las siguientes "Sub." o en caso de no cumplir con los requerimientos, aplicar los planes remediales para nivelar al deportista en los ámbitos en que está más débil.

Junto con la implementación de este Plan, se dio inicio en la última parte del año a la "Legión de Talentos". La "Legión" es una selección de los deportistas con mayor proyección dentro del Club, que se crea para darles un trabajo adicional que consiste en potenciar sus habilidades y enfocarse en ciertos FCE que les servirán para llegar mejor preparados al plantel profesional y con mayores posibilidades de ser exportados. El trabajo que se realiza en este grupo es adicional en programas y horarios al que se realiza en el Plan Biofísico

Con todo lo anterior lo que buscamos es potenciar las cualidades que diferenciarán a nuestros jugadores y que nos pueden garantizar que el deportista de Audax Italiano se diferencia del resto de sus competidores y estará mejor preparado en todos los aspectos de su formación para enfrentar los distintos desafíos a los que se tendrá que enfrentar, ya sea futbolísticos o de la vida cotidiana. La idea principal es que cuando sean exportados, cumplan con los estándares internacionales requeridos, producto que desde que iniciaron su preparación se les formó con estándares competitivos de primer nivel.





# CIUDAD DEPORTIVA AUDAX ITALIANO:

- Dirección: Av. El Peñón s/n. Parcela 43, Sitio 43, Lote 3. Puente Alto.
- Plantel Profesional, Sub 18, Sub 17, Sub 16, Sub 15, Sub 14 y Sub 13 o 2 canchas de pasto Natural y 2 canchas de pasto Sintético. Además cuenta con 2 camarines para 15 personas cada uno.





# 10. GERENCIA DEPORTIVA

# **EXPORTACIÓN DE TALENTOS 2011**

Uno de los pilares de la estrategia de Audax Italiano es la formación y exportación de talentos. En virtud de esta estrategia y producto de la labor formativa y del scouting que se realiza para definir las incorporaciones de nuestro Club, que ha demostrado en el tiempo ser exitosa, se logró el traspaso de los siguientes jugadores:

Jugador

Tipo Operación Club Comprador

Jugador

Tipo Operación Club Comprador **Jhonny Herrera** 

Venta Derechos Económicos. Universidad de Chile.

**Christian Vilches** 

Venta Derechos Económicos. Grupo Empresarios.

Matías Quiroga

Venta Derechos Económicos. Unión de Santa Fe - Argentina.

Mauro Olivi

Venta Derechos Económicos. Colo Colo.

Marco Medel

Préstamo. Colo Colo.





Partidos Ganados : 6Partidos Empatados : 3Partidos Perdidos : 8

En el Torneo de Clausura 2011 Audax Italiano jugó un total de 17 partidos en la fase regular, terminando en cuarta posición con 29 puntos. Así, se clasificó a primera ronda de Play Off, en donde se disputaron 2 partidos frente a Universidad Católica, terminando en ambos con derrotas, lo que no nos posibilitó el paso a semifinales. En total, 19 encuentros jugados con los siguientes resultados:

Partidos Ganados : 8Partidos Empatados : 5Partidos Perdidos : 6

# **COPA CHILE**

El equipo clasificó en el 1 er lugar general, entre 36 equipos, ganando a Palestino, O´Higgins y Enfoque. En total, en la primera etapa se jugaron 6 encuentros, de los cuales:

Partidos Ganados : 5Partidos Empatados : 1Partidos Perdidos : 0

Dado los resultados anteriormente mencionados, se clasificó a la etapa final de este campeonato. Dentro de los 8 clasificados, primó la ubicación geográfica y en segundo lugar la ubicación en la tabla general. En ese contexto, nos tocó enfrentar a la Universidad Católica, en partidos de ida y vuelta, que se disputaron el día 31 de Agosto a las 20:00 en San Carlos de Apoquindo y el partido de vuelta, en nuestro estadio, el sábado 3 de Septiembre a las 18:00.

El primer partido UC ganó por 3 a 1 y en el partido de vuelta, Audax ganó por el mismo marcador, teniendo que definir por penales el paso a semifinales, instancia en la que Universidad Católica se quedó con el triunfo.





# **FÚTBOL JOVEN TEMPORADA 2011**

El año 2011 el fútbol Joven tuvo participación con 8 categorías, 4 en condición de escuela y 4 apoyadas por la AN.F.P. Además durante el año se agregó la "Serie de Iniciación" con jugadores menores de 10 años que se midieron contra diferentes escuelas de manera de armar un plantel que se preparara para el primer año de competición.

En las cuatro divisiones infantiles (Sub. 11, 12, 13 y 14) la meta del club era que terminaran entre los ocho primeros de la competencia nacional, ya que lo que se busca es que aprendan los principios de juego, por lo que el resultado de la competencia tiene una importancia relativa.

La serie Sub 11, comandada por el profesor Alejandro de la Fuente, debutó en competencias con un destacable tercer lugar en el campeonato de apertura y terminó quinto en el segundo semestre. Destacaron promisorios talentos como Diego Fonseca, Ignacio Aguilar, Bastián Araya, Alejandro Muñoz, Joshua Sotomayor, Matías Paredes y Edison Farías.

La Sub 12, cuyo entrenador fue Gilberto Reyes, luego de acabar en el séptimo puesto el campeonato de apertura, logró el quinto lugar en el clausura. Esta serie tuvo entre sus mejores jugadores a Bryan Figueroa y Diego Lemus.

La categoría Sub 13, que fue dirigida por Juan Carlos Gangas, resultó octava en el primer torneo y luego tuvo un rendimiento de un 70,8%, lo que significó un quinto puesto en el torneo que se juega todos contra todos con equipos de Santiago y los más cercanos a la capital. Kevin Madariaga, Roberto Romero, Claudio Muñoz y Ricardo Escobar son algunos de los jugadores que sobresalieron durante la temporada

La Sub 14, del profesor Juan Carlos Letelier, tuvo un crecimiento notable, desde el 14° lugar en que acabó a mitad de año, logró terminar quinto en el campeonato de clausura Marlon Paredes, Lucas Flores y Fabián Díaz, son algunos de los jugadores sobresalientes durante la temporada en esta serie.

Para las series más grandes (Sub 15,16 y 17), que compiten a nivel ANFP por todo el país, el objetivo de resultados era llegar a los Play Off. Para la serie juvenil (Sub 18) la meta es estar dentro de los ocho primeros, ya que al sacar jugadores para pasar al primer equipo o enviarlos a préstamo, se ve despotenciada.





La Sub 15 dirigida por Pedro Guerra, terminó sexta en el primer torneo, sin embargo, en la segunda parte del año acabó tercera y disputó los Play Off. Esta división fue especialmente destacada durante el año, ya que cinco de sus jugadores fueron seleccionados nacionales y representaron al país en el Campeonato Sudamericano jugado en Uruguay: Danko Espinoza, Sebastián Vegas, Eduardo Navarrete, Rubén Cusi y Paul Valenzuela.

La serie Sub 16, bajo la dirección técnica de José Calderón, acabó el primer torneo de la temporada en el sexto lugar. A mitad de año, el DT de esta serie fue requerido por la Selección Nacional por lo que se incorporó a nuestro fútbol joven, como técnico de esta división, el profesor Georgelino Osorio, con quién el grupo acabó en el tercer lugar. Dentro de los destacados estuvieron: Antonio Valenzuela, Sebastián Villavicencio y Tomás Gamonal.

La Sub 17, fue dirigida por Jaime Rubilar. En el campeonato de apertura terminó en el segundo lugar en Play Off quedó entre los cuatro primeros del torneo. En el Campeonato de Clausura terminó cuarta y nuevamente avanzó hasta las semifinales de la competencia. Los mejores jugadores del año fueron: Diego Valdés, Jorge González y Víctor Ibarra.

La serie juvenil (Sub 18), del profesor Alejandro de la Fuente, durante el año promocionó a Felipe Mora, Diego González y Osvaldo Bosso al primer equipo. En la competencia sintió estas bajas en el primer semestre y terminó en el 11° lugar. En la segunda parte del año acabó quinta, no clasificando a los Play Off por un punto. Destacaron en este campeonato Camilo Melivilú y Eduardo Vidal, que al terminar el año se incorporaron a los entrenamientos del plantel profesional.

La escuela de fútbol, durante el 2011 contó con 350 niños y niñas. Este proyecto demuestra que el club Patrimonio de la Familia está más comprometido que nunca con su rol social hacia la comunidad. El objetivo es aprender jugando, con lo que buscamos ayudarles en su formación a ser personas íntegras a través del deporte sano y recreativo.

El Fútbol Femenino en su cuarto año de funcionamiento, a cargo de los profesores Juan Carlos Gangas y Jaime Rubilar en dos divisiones (Sub. 17 y Adulta), trajo logros importantes para Audax Italiano. Bárbara Muñoz, Yesenia Huenteo y Jaqueline Montes fueron seleccionadas nacionales y representaron al país y el club en diferentes lugares.





La Escuela Patrimonio de la Familia, que funciona en recintos municipales, es un proyecto social que apoyamos con la dirección de nuestros cuerpos técnicos. El 2011 ayudó a muchos niños a crecer con el deporte y a través de clases especializadas.

Por otro lado, el futbol joven ha tenido un crecimiento importante en cuanto al trabajo de planificación. Durante el 2011 se puso en marcha la reingeniería que ya llevaba un año de trabajo previo.

Se pusieron en marcha los planes Fútbol y Biofísico que fijaron objetivos en lo técnico, lo estratégico y lo físico para cada una de las divisiones del fútbol joven. Se establecieron metas para cada uno de estos aspectos y formas de medir los avances con test internacionalmente probados o de creación propia como el "Informe de Eficacia en Partidos" o algunas mediciones técnicas únicas. Todo esto arrojó un manual de trabajo diario ordenado de modo tal que se trabaje de una forma progresiva, en lo que llamamos el "Método Audax".

Todo este trabajo realizado por todos los cuerpos técnicos de las series menores del Club con la dirección de los profesores Luis Ahumada, Jaime Huberman y la Gerencia Deportiva de Audax Italiano, fue presentado a cada joven y apoderado.

Este trabajo se verá incrementado en el futuro próximo con la instalación de los programas Sico-deportivo y de Competencias Genéricas ya trabajados en su diseño, para implementarlos a partir de los primeros meses del 2012.

Por otra parte, se ha reforzado el trabajo en cancha con un acompañamiento en lo educacional. De esta forma, seis jugadores que cursaban su escolaridad financiada por el club en un colegio con convenio, obtuvieron su licenciatura en Enseñanza Media. Para esto ha sido fundamental la incorporación de una asistente social al trabajo de Audax Italiano. Dicha profesional, trabaja en una serie de factores muy importantes en la vida diaria de los jugadores, destacando especialmente lo realizado con once jóvenes de otras regiones del país, que habitan en pensiones asociadas al club.





# 11. GERENCIA COMERCIAL

# 1.ACTIVIDADES FÚTBOL

# 1.1 SOCIOS Y ABONADOS

Nuestros seguidores cuentan con un sistema de beneficios en descuentos por compras de entradas por anticipado (Socios y Abonados), el cual potencia el desarrollo de una plataforma de datos que les permite estar informados permanentemente de todas nuestras actividades.

A las tradicionales ventas de sectores de Galería, Tribunas Andes, Pacífico; y, Tribuna VIP, se incorporó una nueva modalidad de Palcos, los cuales pueden estar disponibles mediante ventas por partidos o suscripción por anualidad.

# 1.2 SOCIOS COMERCIALES

Para nuestra institución, el 2011 fue un año que nos permitió cimentar las bases de nuestro avance comercial.

Nuestros socios comerciales ratificaron su confianza en nuestra propuesta de proyección de relaciones de mediano y largo plazo.

#### PRINCIPALES SPONSORS

BARILOCHE	SPONSOR INDUMENTARIA
DIADORA	SPONSOR INDUMENTARIA
ENTEL	SPONSOR INDUMENTARIA
PRODUCTOS FERNÁNDEZ (PF)	SPONSOR INDUMENTARIA
SODIMAC	SPONSOR INDUMENTARIA
ABASTIBLE	SPONSOR ESTADIO
CLINICA MEDS	SPONSOR ESTADIO
EMBOTELLADORA ANDINA	SPONSOR ESTADIO
FALABELLA	SPONSOR ESTADIO
IST	SPONSOR ESTADIO
ZUKO GO	SPONSOR ESTADIO





# 1.3 ACTIVIDADES PUBLICITARIAS

Con el objeto de innovar y prestar una mejor y moderna plataforma de exposición publicitaria a nuestras marcas asociadas, Audax Italiano cuenta con el más moderno sistema de publicidad perimetral de cancha del tipo led. Este sistema es un gran avance tecnológico, el cual se encuentra presente en los principales estadios de fútbol del mundo.

# 2.ACTIVIDADES DE ARRIENDOS Y EVENTOS

El Estadio Bicentenario de la Florida, nuevamente recibió importantes visitas, los grupos Aventura, System Of A Down y Maná, permitieron disfrutar a los asistentes de estos shows, de extraordinarios espectáculos a la altura de sus contenidos de tipo internacional. Las marcas Budweiser, Coca Cola, Entel y Universidad Mayor, quisieron utilizar las modernas instalaciones del Estadio para confiar sus más importantes eventos.

La constante preocupación por la mantención y estado del Estadio, permitió que varias productoras eligieran sus instalaciones para la cobertura de locaciones con el objeto de spot y registros publicitarios.





# **3.ACTIVIDADES DE ADVERTAINMENT**

Durante el 2011 generamos una nueva línea de desarrollo comercial, la cual denominamos actividades de Advertainment (Advertising + Entertainment). Esta nueva modalidad permite que marcas comerciales puedan generar acciones de relacionamiento y fidelización para sus clientes quienes disfrutan de una jornada de entretenido fútbol en condiciones de accesos y otros servicios de manera privilegiada y exclusiva.

Más de 1.500 personas disfrutaron la invitación de Productos Fernández (PF), las cuales presenciaron los partidos de Audax Italiano vs las Universidades Católica y de Chile.

# 4. ACTIVIDADES PDLF

Nuestro Torneo Inter Escolar de Representación de Contenidos, en su cuarto año de realización, nuevamente permitió reunir familias y comunidades escolares de las comunas de La Florida, Puente Alto y La Pintana, quienes disfrutaron de entretenidas jornadas de recreación basadas en los contenidos temáticos de la Familia y Audax Italiano.

Durante el pasado año, contamos con la participación de destacadas empresas quienes nos ayudaron y colaboraron en las múltiples actividades desarrolladas en siete jornadas de participación.

Nuestros agradecimientos para Arcor, Cines Movieland, Deportes Player, Diadora, Ideal, IST, Nestlé, Panini y Soprole.

Mención especial para Productos Fernández (PF), quienes nos otorgaron una importante colaboración durante todo el torneo.



# Y RAZONADO DEL GERENTE GENERAL

# **RESULTADOS, ACTIVOS Y PASIVOS**

# **RESULTADOS**

Al 31 de diciembre de 2011, Audax Italiano La Florida S.A.D.P., obtuvo pérdidas por M\$(1.869.484). Esta pérdida está compuesta por los ingresos de explotación de M\$2.609.300, costos de explotación de M\$(3.889.815), Gastos de administración y ventas de M\$(716.064) y un resultado no operacional de M\$84.763.-

Durante el año 2011 los ingresos de explotación aumentaron en un 61% respecto al año 2010. Esta importante variación se explica básicamente por el aumento de los ingresos por concepto de ventas de jugadores.

Los costos de explotación del año 2011 aumentaron un 36% respecto a los del año anterior. Dicho aumento se genera principalmente por los costos de ventas de jugadores, como también aumentos que sufrieron las remuneraciones de Plantel y cuerpo técnico.

Los resultados fuera de la explotación generaron un resultado positivo durante el año 2011, lo cual se explica por conceptos de aplicación de corrección monetaria, como también, diferencias de cambio por operaciones generadas durante el periodo mencionado. A continuación se presentan las principales partidas de los ingresos y costos de la explotación:

Concepto	2011 M\$	2010 M\$
Ingresos de la Explotación: Publicidad Televisión Venta de Entradas Participación en Campeonatos Venta Merchandising Ingresos Escuela de Futbol Ingresos Cuotas Sociales Arriendo Estadio y Otros Venta Jugadores Arriendo Pases Jugadores	148.172 689.902 143.258 6.005 98.586 24.977 107.752 1.390.648	204.647 548.595 146.213 1.566 3.367 80.354 41.492 227.560 74.735 288.707
Total Ingresos Explotación	2.609.300	1.617.237
Costos de Explotación Remuneraciones Plantel y Cuerpo Tecnico Amortizaciones y Pases Jugadores Otras Amortizaciones Gastos Operación Campeonato Gastos Futbol Joven Gastos Operación Estadio Costo Venta Jugadores Arriendo Pases Jugadores	-1.713.588 -661.024 -46.710 -487.043 -415.124 -181.788 -384.538	-1.463.495 -332.367 -84.866 -378.781 -380.062 -154.065 -69.180
Total Costos de Explotación	-3.889.815	-2.862.815

# **ACTIVOS**

El valor total de activos es de M\$3.076.699. Esta cifra está compuesta por activos circulantes por M\$698.425, activos fijos netos por M\$1.501.585 y otros activos por un valor de M\$876.689



Dentro de las principales partidas del activo circulante se encuentran deudores por ventas por M\$259.664, cuya variación respecto al año 2010, se explica, en su gran mayoría, por valores a cobrar generados en la venta de jugadores; Deudores varios por M\$147.727, cuya variación respecto al año 2010 se genera por prestamos otorgados a jugadores y administración durante el año 2011 y documentos por cobrar a empresas relacionadas por M\$103.761.

En el rubro activos fijos cuyo saldo al 31.12.2011 es de M\$1.501.585, se producen importantes variaciones respecto al año 2010, las cuales se conforman por las inversiones realizadas en el complejo deportivo que se encuentra en su etapa final de construcción, la instalación de una nueva carpeta sintética en el Estadio Bicentenario Municipal de La Florida, como también por la compra de vehículos para el traslado de futbol joven y operaciones.

Dentro del rubro otros activos se reflejan en la valorización de pases de jugadores, cuya variación se produce principalmente por la adquisición de derechos económicos y federativos de nuevos jugadores.

#### **PASIVOS**

Los pasivos circulantes de la sociedad, que ascienden a M\$663.884, tienen como principales componentes Cuentas por pagar por M\$336.459, que incluyen proveedores y derechos por pagar por la compra de jugadores y Provisiones por M\$167.101, las que, por su parte, reflejan las provisiones por vacaciones, juicios y provisiones varias que registra la Sociedad.

Los pasivos a largo plazo, cuyo componente principal son los documentos y cuentas por pagar a empresas relacionadas por un valor de M\$2.355.777, corresponden a cuentas corrientes mercantiles que han realizado los accionistas, con el objeto de financiar las inversiones y proyectos de la sociedad.

# **FLUJO DE EFECTIVO**

Durante el período enero a diciembre de 2011 se generaron flujos netos por M\$(17.179), cuya obtención está dada en flujos originados de actividades de la operación por M\$(1.299.894), flujos originados por actividades de financiamiento por M\$2.815.701 y flujos originados por actividades de inversión por M\$(1.532.986).

El flujo originado por actividades de la operación se genera por la recaudación por venta de pases de jugadores, venta de entradas, publicidad y aportes por televisación de partidos, menos los pagos operacionales de proveedores, personal e impuestos.

El flujo originado por actividades de financiamiento, se genera por las cuentas corrientes mercantiles realizadas por parte de los accionistas, para financiar las operaciones futuras de la sociedad, como también, por pagos de acciones suscritas producto del aumento de capital realizado en el año 2011.

El flujo originado en actividades de inversión, refleja los pagos realizados por las adquisiciones de nuevos jugadores, como también las inversiones en un nuevo complejo deportivo, cambio de carpeta sintética del estadio y compra de vehículos.





# **ANALISIS RAZONADO**

INDICADORES FINANCIEROS		Diciembre 2011	Diciembre 2010
LIQUIDEZ Liquidez Corriente Razón de Endeudamiento Proporción Deuda Corto Plazo Proporción Deuda Largo Plazo Cobertura Gastos Financieros	(Veces) (%) (Veces) (Veces) (Veces)	1,1 2.370 0,22 n/e n/e	0,7 119 0,66 n/e n/e
<b>ACTIVIDAD</b> Rotación Ctas x Cobrar	(Veces)	10	13
RENTABILIDAD Rentabilidad del Patrimonio Retorno por Activo Margen de Ganancias y ventas	(%) (%) (%)	-6.674,58 -60,76 -71,65	-279,14 -99,68 -121,23





	2011 M\$	2010 M\$
ACTIVOS ACTIVO CIRCULANTE Disponible Valores negociables Deudores por ventas Documentos por cobrar Deudores varios Documentos y Cuentas por Cobrar Empresas Relacionadas Existencias Impuestos por recuperar Gastos pagados por anticipado Impuestos diferidos	106.734 11.297 259.664 8.127 147.727 103.761 1.172 40.242 10.920 8.781	52.849 150.744 129.030 11.481 84.418 78.883 248 9.106 18.896 23.146
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	698.425	558.801
CCTIVOS FIJOS  Construcciones y obras de infraestructura Obras en Curso Maquinarias y equipos Vehículos Otros activos fijos Depreciación acumulada	578.877 1.018.440 125.304 35.206 61.475 (317.717)	347.736  40.250  11.443 (205.928)
TOTAL ACTIVOS FIJOS	1.501.585	193.501
DTROS ACTIVOS  Documentos y Cuentas por Cobrar Empresas Relacionadas Largo Plazo Impuestos diferidos de largo plazo Intangibles Amortizaciones	16.386 42.214 2.284.722 (1.466.632)	16.385 5.127 1.616.444 (791.797)
TOTAL OTROS ACTIVOS	876.689	846.159
TOTAL ACTIVOS	3.076.699	1.598.461

Las notas adjuntas números 1 a la 27 forman parte integral de estos Estados Financieros.





DACINOS	M\$	M\$
PASIVOS  PASIVO CIRCULANTE  Cuentas por pagar  Acreedores varios  Documentos y Cuentas por Pagar Empresas Relacionadas  Provisiones  Retenciones  Impuestos Diferidos	336.459 44.174 5.480 167.101 98.904 11.766	68.107 45.897  165.257 96.856 31.498
TOTAL PASIVO CIRCULANTE	663.884	407.615
PASIVO A LARGO PLAZO  Documentos y Cuentas por Pagar Empresas Relacionadas Largo Plazo Provisiones largo plazo	2.355.777 29.029	458.297 30.161
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	2.384.806	488.458
PATRIMONIO Capital pagado Pérdidas Acumuladas Pérdida del ejercicio	4.112.612 (2.215.119) (1.869.484)	2.917.505 (254.513) (1.960.604)
TOTAL PATRIMONIO	28.009	702.388
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	3.076.699	1.598.461













Audax Italiano La Florida S.A.D.P. se constituyó mediante escritura pública de fecha 04 de octubre 2006, ante el notario de la ciudad de Santiago señor Juan Luis Saiz del Campo. Inició sus actividades operacionales con fecha 25 de octubre de 2006.

Se constituyó como sociedad anónima deportiva profesional, sometida a las normas que rigen a las Sociedades Anónimas Abiertas y a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

La sociedad, por disposición de la ley N° 20.019 se somete a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros, pero no posee número de registro, asimismo se encuentra inscrita en Chile deportes bajo el número 1500015.

El objeto social exclusivo es organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional y en otras relacionadas o derivadas de éstas, en los términos dispuestos por la Ley Nº 20.019 y su Reglamento.

#### NOTA 2

#### **CRITERIOS CONTABLES APLICADOS**

#### a) Período Contable

Los presentes estados financieros cubren el período anual entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2011 y 2010.

#### b) Bases de Preparación

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con principios y normas de contabilidad generalmente aceptados en Chile, emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G., y a normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros. Las normas de la Superintendencia de Valores y Seguros priman sobre otras normas.

#### c) Corrección Monetaria

La sociedad ha corregido su capital financiero, sus activos y pasivos no monetarios al cierre del período con el objeto de reflejar en los estados financieros al 31 de diciembre de 2011 y 2010 el efecto de la variación del poder adquisitivo de la moneda. Para estos efectos se ha aplicado la variación por el Índice de Precios al Consumidor, de acuerdo a las normas de corrección monetaria vigentes, las que dieron origen a un 3,9% en el año 2011 y 2,5% en el año 2010. Para efectos comparativos, los estados financieros de 2010 y sus correspondientes notas, han sido actualizados extracontablemente en un 3,9%.

#### d) Bases de Conversión

Los activos y pasivos equivalentes en Unidades de Fomento y moneda extranjera, han sido convertidos al valor vigente al cierre del ejercicio de acuerdo al siguiente detalle:

	\$	\$
Unidad de Fomento Dólar Estadounidense	22.294,03 519,20	21.455,55 468,01
	•	,



2010



Los bienes del activo fijo se presentan a su costo de adquisición más las revalorizaciones legales acumuladas al cierre del ejercicio. Las depreciaciones han sido calculadas, según el método lineal y de acuerdo a la vida útil estimada de los bienes. El cargo por depreciación del ejercicio fue de M\$ 111.788 en 2011 y M\$ 58.447 en 2010.

f) Inversiones en empresas relacionadas

La sociedad registra sus inversiones a valor justo sobre base devengada, según lo establece el boletín técnico Nº 72 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

g) Intangibles

La Sociedad cuenta con los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la Corporación Audax Club Sportivo Italiano (Nota 8 y 10), estos incluyen derechos sobre activos intangibles.

El plazo de amortización de este intangible es de 20 años de acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico Nº 55 del Colegio de Contadores de Chile A.C. Los derechos de pases de jugadores se amortizan en el plazo del contrato con un tope máximo estimado de cuatro años.

h) Impuesto a la Renta

La sociedad determina la provisión de impuestos a la renta sobre base de la Renta Líquida Imponible, considerando las disposiciones de la normativa legal vigente.

i) Impuestos Diferidos Los impuestos diferidos son registrados sobre la base de las diferencias temporales que se originan, en la determinación de ingresos y gastos para efectos financieros y tributarios en distintos períodos.

j) Estado de Flujo de Efectivo

a compañía ha definido como efectivo equivalente los montos invertidos en Fondos Mutuos, surgidos como excedentes de caja, que cumplen con los siguientes requisitos:

Se pueden convertir rápidamente en montos de efectivos conocidos.

Existe la intención de efectuar dicha conversión en un plazo no superior a 90 días.
Existe un riesgo mínimo de pérdida significativa de valor, como producto de dicha conversión.

Al 31 de diciembre de 2011 se han clasificado como efectivo los saldos de caja y bancos. Las inversiones en Fondos mutuos han sido clasificadas como efectivo equivalente.

El concepto de flujo operacional incluye todos los rubros propios del giro de la compañía más todos aquellos rubros que no provienen de actividades de financiamiento o inversión

k) Estimación Incobrables.

La sociedad tiene como política constituir provisión de deudas incobrables por aquellos saldos en los que se han agotado los medios de cobranza habitual y en los cuales se estima una baja recuperación, dicha provisión se determina también, considerando aquellos deudores, de la cartera de clientes, cuyas saldos tienen una fecha de vencimiento superior a un año. Para el caso de la estima la forbe de decobrables del rubro documentos por cobrar, se consideró aquellos documentos que se encuentran protestados a la fecha de cierre de los estados financieros.

NOTA 3

#### **CAMBIOS CONTABLES**

La sociedad no presenta cambios en la aplicación de criterios contables en el período, con relación a los aplicados el período anterior.





#### b. Detalle Clientes.

Clientes al 31	.12.2011 Servicio Prestado	Hasta 90 días M\$	Vencimientos Más de 90 hasta 1 año M\$	Total M\$
Nacional Nacional Extranjero	Publicidad Estimación Incobrables Venta Derechos Económicos Total Clientes 2011	121.402 (17.498) - 103.904	155.760 155.760	121.402 (17.498) 155.760 259.664
Clientes al 31.12.2010		Vencimientos		
Tipo	Servicio Prestado	Hasta 90 días M\$	Más de 90 hasta 1 año M\$	Total M\$
Nacional Nacional	Publicidad Estimación Incobrables Total Clientes 2010	148.250 (19.219) 129.030		148.250 (19.219) 129.030

Las notas adjuntas números 1 a la 27 forman parte integral de estos Estados Financieros.





# SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

#### a.Saldos

Los saldos con empresas relacionadas al cierre del período, se detallan a continuación:

	2011 M\$	2010 M\$
Documentos y Cuentas por Cobrar: Corto Plazo Audax Futbol Joven Deportiva Audax S.A Audax Club Sportivo Italiano	6.086 97.664 11	37.510 41.360 13
Total corto plazo	103.761	78.883
<b>Largo Plazo</b> Deportiva Audax S.A	16.385	16.385
Total largo plazo	16.385	16.385
Documentos y Cuentas por Pagar: Corto Plazo Upstar S.A		
Club Audax Futbol Joven	5.480	
Total Corto Plazo	5.480	<b>/</b>
Largo Plazo Inversiones Valcan Ltda. Addpoints S.A Upstar S.A Inmobiliaria Santa Ana S.A	78.367 427.324 1.843.339 6.747	  458.297 
Total Largo Plazo	2.355.777	458.297

Los saldos adeudados al cierre del período corresponden a cuenta corriente mercantil con las sociedades relacionadas. Los saldos pendientes no se encuentran afectos a intereses. A la fecha de cierre no existen garantías ni otras cláusulas especiales de responsabilidad sobre los saldos adeudados a las empresas relacionadas.





Sociedad	Naturaleza De Sociedad de la relación de la		Monto	Efecto en resultados	Monto	Efecto en resultados
			M\$	M\$	M\$	M\$
Deportiva Audax S.A	Coligada	Cta Cte Mercantil	57.855		19.235	
Inversiones Valcan Ltda	Accionista Común	Cta Cte Mercantil			81.423	
Addpoints S.A	Directores Comunes	Comisiones (1)	281.167	(281.167)	5.710	5.710
Upstar S.A	Accionista	Cta Cte Mercantil	1.628.454		223.265	
Upstar S.A	Accionista	Pago Acciones	1.180.546			
Inmobiliaria Santa Elena S.A	Accionista Común	Recuperación Gastos			104	(104)
Total			3 148 022	(281 167)	329 737	5 606

<sup>(1)</sup> Se mantiene contrato vigente con Addpoints S.A. (el cual fue debidamente aprobado por el Directorio de Audax Italiano La Florida S.A.D.P.) quien presta servicios de asesoría en gestión deportiva y actúa como intermediaria en la compra, venta, préstamo u otras transacciones de derechos relativos a jugadores, realizando las gestiones administrativas necesarias para concretar estas acciones. Por tales operaciones concretas, Addpoints S.A. cobra una comisión prefijada en el contrato.

## NOTA 7 EXISTENCIAS

Las existencias se encuentran valorizadas al precio de adquisición y su detalle es el siguiente:

	2011 M\$	M\$
Implementos deportivos	1.172	248
Total	1.172	248





El detalle de los activos fijos de la sociedad, valorizados de acuerdo a lo descrito en Nota 2e., es el siguiente:

*	2011 M\$	2010 M\$
Construcciones y Obras de Infraestructura: Infraestructura	578.877	347.736
Obras en Curso (1) Complejo Deportivo Ciudad de Campeones	1.018.440	
Maquinarias y Equipos: Maquinarias Equipos	47 125.257	49 40.201
Total Maquinarias y Equipos	125.304	40.250
Vehículos Mini Bus Camioneta	27.986 7.220	
Total Vehículos	35.206	***
Otros Activos Fijos: Instalaciones Muebles y útiles	50.486 10.989	11.443
Total Otros Activos Fijos	61.475	11.443
Depreciación Acumulada	(317.717)	(205.928)
Activo Fijo neto	1.501.585	193.501

1. Las obras en curso corresponden a la construcción de un complejo deportivo que consta de 4 canchas de futbol (dos de pasto natural y 2 de pasto sintético), más un edificio que alberga gimnasio, oficinas, cafetería e instalaciones propias para la práctica deportiva. La ubicación de dicho complejo es en la comuna de Puente Alto, el predio está ubicado en Camino el peñón sin número, parcela 43, sitio 43, lote 3. Se estima la finalización de obras para diciembre 2012.

## NOTA 9

## **INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS**

Bajo este rubro se presentan inversiones en Deportiva Audax S.A, la que al cierre del ejercicio se encuentra valorizada en \$ 1, por presentar patrimonio negativo.





# **INTANGIBLES**

Dentro de este rubro la Sociedad ha registrado los pases de jugadores y derechos de marca, obtenidos de Audax Club Sportivo Italiano efectuado en pago de acciones suscritas. El aporte consiste en los siguientes activos tangibles e intangibles:

- 1. Derechos como afiliados en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP).
- 2. Derechos de imagen corporativa y televisión.
- 3. Derechos de dominio de Internet www.audaxitaliano.cl

- 4.Derechos de formación y pases de jugadores integrantes del plantel de honor y de divisiones inferiores.
  5.Bienes muebles, equipamiento de oficina, implementos y equipamiento deportivo.
  6.Derechos, privilegios y prerrogativas en todos los contratos de marketing, publicidad, sponsor, auspicios y otros suscritos con la llustre Municipalidad de La Florida.
- 7. Trofeos, diplomas, galvanos, reconocimientos y demás objetos de esa especie. El Detalle de los montos activados al 31 de diciembre es el siguiente:

		2011	
	Saldo Contable M\$	Amortiz. Acumulada M\$	Valor Neto M\$
Derechos de Marca	1.648		1.648
Licencias	17.568	(8.435)	9.133
Derechos de Afiliación ANFP	22.314		22.314
Dominios de Internet	6.085		6.085
Derechos de Imagen Corp. y TV	247.109	(247.109)	
Pases de Jugadores	1.989.998	(1.211.088)	778.910
TOTAL	2.284.722	(1,466,632)	818.090

		2010	
	Saldo Contable M\$	Amortiz. Acumulada M\$	Valor Neto M\$
Derechos de Marca	1.648		1.648
Licencias	9.823	(792)	9.03
Derechos de Afiliación ANFP	22.314		22.314
Dominios de Internet	6.085		6.085
Derechos de Imagen Corp. y TV	255.718	(216.218)	39.500
Pases de Jugadores	1.320.856	(574.787)	746.069
TOTAL	1,616,444	(791.797)	824.647





De acuerdo a lo establecido en la circular 2011 impartida por la SVS, a continuación se presenta el detalle de los intangibles relacionados a los pases de jugadores.

Jugadores Activados al 31.12.2011						
Años de Vencimiento de Contratos	Cantidad de Pases	Saldo Inicial Neto M\$	Amortización Del Ejercicio M\$		itos del Ejercicio Bajas Otros M\$ M\$	Saldo Final Neto M\$
2011 2012 2013 2014	5 2 2 9	283.881 13.007 121.129 323.825	- 89.223 -29.739 -39.285 -160.009	118.580 63.203 486.779	-313.238	0 46.471 81.844 650.595
Total Jugadores Activados	18	741.842	-318.256	668.562	-313.238	- 778.910

Nombre del Jugador	Saldo Final Neto M\$	Porcentaje de Tenencia del Pase (%)
Fabián Benítez Gómez	41.190	55%
Cristian Martínez Muñoz	40.655	80%
Miguel A Orellana Arcos	49.957	65%
Christian Reynero Cerda	4.336	100%
Omar Zalazar	128.048	70%
Cristian Canuhe	70.930	50%
Gonzalo Lauler	57.346	80%
Francisco Sánchez	11.517	100%
Alejandro Sánchez	138.882	100%
Iván Vásquez	47.801	60%
Santiago Malano	146.114	65%
Ignacio Ithurralde	42.134	20%

Total 778.910

Las notas adjuntas números 1 a la 27 forman parte integral de estos Estados Financieros.





TRANSACCIONES	DEL EJERCICIO		
Nombre Jugador	Procedencia o Destino	Descripción de Los Movimientos del Ejercicio	Efecto en Resultados en M\$
Jhonny Herrera Matias Quiroga Cristian Vilches Mauro Olivi Marcos Medel Gonzalo Lauler Francisco Sanchez Cristan Canio Facundo Pereyra Alejandro Sanchez Daniel Gonzalez Ivan Vasquez Santiago Malano Ignacio Ithurralde	Universidad de Chile Club Atletico Union Colo Colo Colo Colo Colo Colo Osorno Everton Viña del Mar Colo Colo Estudiantes B.A Platense Cobreloa O'higgins Cucuta Deportivo Guarani	Venta Venta Venta Venta Venta Prestamo Compra 100% Derechos Federativos y 80% Derechos Economicos Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Economicos Compra 100% Derechos Federativos y 20% Derechos Economicos Compra 100% Derechos Federativos y 20% Derechos Economicos Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Economicos Prestamo 100% Derechos Federativos Compra 100% Derechos Federativos y 60% Derechos Economicos Compra 100% Derechos Federativos y 65% Derechos Economicos Compra 100% Derechos Federativos y 20% Derechos Economicos Compra 100% Derechos Federativos y 20% Derechos Economicos	132.084 58.121 225.388 247.862 29.417 No Aplica (*) No Aplica (*)

Total Efecto en Resultado \$ 692.872

Los jugadores activados al 31 de diciembre de 2010 y el detalle de estos es el siguiente:

Jugadores Activados al 31.12.2010						
Años de Vencimiento de Contratos	Cantidad de Pases	Saldo Inicial Neto M\$	Amortización Del Ejercicio M\$	Movimientos del Adiciones Bajas M\$ M\$	Ejercicio Otros M\$	Saldo Final Neto M\$
2010	4	70.409 -	(68.692)	-		1.717
2011	3	129.446 -	(39.199)	-		90.247
2012	3	3.597 -	(39.066)	90.693		55.224
2013	6	333.105 -	(87.926)	327.697		572.876
Efecto CM 2010 a 2011					26.004	26.004
Total Jugadores Activados	16	536.558 -	(234.883)	418.390	26.004	746.069

Las notas adjuntas números 1 a la 27 forman parte integral de estos Estados Financieros.





Nombre del Jugador	Saldo Final Neto M\$	Porcentaje de Tenencia del Pase (%)
Patricio Gutierrez Olivos	1.377	100%
Mauricio Salazar Duran	7.510	80%
Fabian Benitez Gomez	62.485	55%
Giovanni Forneron	12.226	20%
Cristian Martinez Muñoz	60.169	80%
Matias Alejandro Quiroga	71.271	80%
Mauro Olivi	153.341	100%
Miguel A Orellana Arcos	66.610	65%
Christian Reynero Cerda	13.007	100%
Christian Vilches Gonzalez	42.936	100%
Omar Zalazar	163.447	70%
Cristian Canuhe	91.690	50%

Total 746.069

TRANSACCIONES DEL EJERCICIO (AÑO 2010)  Descripción de Los Movimientos				Efecto en Resultados	
Nombre Jugador	rocedencia o Destino del Ejercicio		Elec	M\$	
Carlos Villanueva	Al Shabab al Arabi Club Dubai	Préstamo		288.707	
Fabián Orellana	Udinese	Saldo Venta		74.735	
Miguel A Orellana Arcos	Osorno	Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos económicos		No Aplica (*)	
Carlos Garrido Opazo	Audax Italiano	Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos económicos		No Aplica (*)	
Christian Vilches Gonzalez	Palestino	Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos económicos		No Aplica (*)	
Christian Reynero Cerda	Antofagasta	Compra 100% Derechos Federativos y 100% Derechos económicos		No Aplica (*)	
Omar Zalazar	Olimpo de Bahía Blanca (AFA)	Compra 100% Derechos Federativos y 70% Derechos económicos		No Aplica (*)	
Cristian Canuhe	Defensa y Justicia (AFA)	Compra 100% Derechos Federativos y 50% Derechos económicos		No Aplica (*)	
Total Efecto en Resultad	do			363.442	

<sup>(\*)</sup> Si el contrato se encuentra vigente, el efecto en resultado se refleja en la remuneración del jugador y en la parte correspondiente a la amortización de su pase. Solo cuando existe venta de un jugador tiene un efecto en resultado.





## **CUENTAS POR PAGAR**

Al cierre del ejercicio, se presentan bajo este rubro saldos adeudados con proveedores habituales como también saldos por pagar por compra de derechos de jugadores por un valor de M\$ 336.459 en 2011 y M\$ 68.107 en 2010, cuyo detalle se presenta a continuación

L	etalle	2011 M\$	2010 M\$
D	roveedores Perechos por pagar jugador Otras Cuentas por pagar	210.463 120.157 5.839	68.107
T	otal	336.459	68.107
P	PROVISIONES La sociedad presenta las siguientes provisiones de corto y largo plazo:	2011	2010
C	Corto Plazo:	M\$	M\$
P	rovisión Juicios rrovisión Vacaciones rrovisiones Varias (b)	34.483 24.984 107.634	36.927 59.582 68.748
T	otal	167.101	165.257
L	argo Plazo: ndemnizaciones por Años de Servicio	29.029	30.161
T	otal	29.029	30.161
b	El detalle de las provisiones varias al 31.12.2011 y 2010 es el siguiente:		
	petalle	2011 M\$	2010 M\$
	rovisión Servicios telefónicos Municipalidad de La Florida	70.784	68.748
	rovisión Bonos 2011 otal Provisiones Varias	36.850 <b>107.634</b>	68.748





1C	)IA 13
	RETENCIONES
	El caldo do rotonciono

El saldo de retenciones presentado en el pasivo circulante corresponde principalmente a:

Remuneraciones por pagar Honorarios por pagar Retenciones previsionales Retenciones fiscales	2011 M\$ 24.980 6.168 21.017 46.739	2010 M\$ 34.156 9.190 16.434 37.076
TOTALES	98.904	96.856

OBLIGACIONES LABORALES, PREVISIONALES Y FIS	CALES  AL DIA M\$	VENCIDA MS 30 DIAS 60 DIAS 90 DIAS MAS
JUGADORES LABORAL PREVISIONAL FISCAL	24.980 15.667 44.703	
TRABAJADORES LABORAL PREVISIONAL FISCAL	5.350 2.036	
TOTALES	89.576	7 7

### NOTA 14

## **IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTOS A LA RENTA**

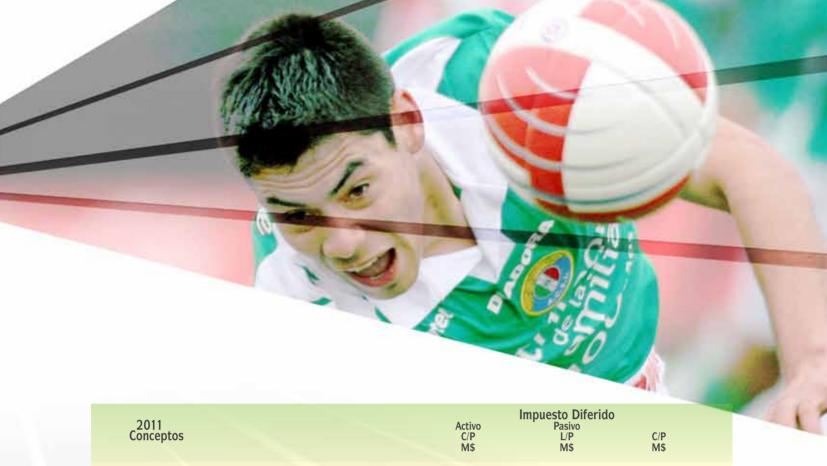
## a. Información general:

Al 31 de diciembre de cada año la sociedad presenta pérdida tributaria por M\$ 3.754.849 en 2011 y M\$ 2.352.304 en 2010.

### b.Impuestos diferidos:

De acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico N° 60 y sus complementarios del Colegio de Contadores de Chile AG., al cierre del ejercicio la Sociedad cuenta con los siguientes antecedentes:





2011 Conceptos	Activo C/P M\$	Impuesto Diferido Pasivo L/P M\$	C/P M\$
Diferencias temporales			
Provisión Vacaciones Provisión Incobrables Pase Jugadores Activo Pasto Sintético Amortización Intangibles Gastos Activados (terrenos) Pérdida Tributaria Provisión de Valuación	4.622 4.159    	108.072 15.196  638.324 (719.378)	8.038 3.728
Totales	8.781	42.214	11.766
Total neto	8.781	42.214	11.766

Impuesto Diferio			0
2010 Conceptos	Activo C/P M\$	Pasiv L/P M\$	C/P M\$
Diferencias temporales			
Provisión Vacaciones Provisión indemnización	11.916	5.127	
Provisión de Incobrables Provisión Juicios	3.844 7.385		
Provisiones Varias Amortización Intangibles			1.990 6.715
Depreciación Activo Fijo Pérdida Tributaria Provisión de Valuación	 	399.891 (399.891)	22.793
Totales	23.146	5.127	31.498
Total neto	23.146	5.127	31.498

Las notas adjuntas números 1 a la 27 forman parte integral de estos Estados Financieros.





Al 31 de diciembre de 2011, se determinó una Renta Líquida Imponible de Primera Categoría Negativa de M\$ 3.754.849, razón por la cual no se constituyó provisión por concepto de impuesto a la renta.

Al 31 de diciembre de 2010, se determinó una Renta Líquida Imponible de Primera Categoría Negativa de M\$ 2.352.304, razón por la cual no se constituyó provisión por concepto de impuesto a la renta

El detalle del gasto tributario al cierre del ejercicio está compuesto según el siguiente detalle:

Totales	42.332	(69.036)
Efecto por Activos o Pasivos por Impuestos Diferidos Beneficio por Pérdidas Tributarias	53.452 (11.120)	330.854 (399.891)
<b>Ítem</b> Gasto Tributario Corriente Impuesto Único Art. 21	2011 M\$	2010 M\$

## **NOTA 15**

#### **CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**

Las variaciones experimentadas por las cuentas correspondientes al patrimonio, por el período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2011 y 2010, se presentan como sigue:





	Pagado (1) M\$	Acumulados M\$	Ejercicio M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2010	2.739.505	(290.845)	51.860	2.500.520
Distribución del resultado 2009 Aumento de capital		51.860	(51.860)	
Corrección monetaria Resultado del Ejercicio	68.488	(5.975)	(1.887.012)	62.513 (1.887.012)
Saldos al 31 de diciembre de 2010	2.807.993	(244.960)	(1.887.012)	676.021
Saldos actualizados para				
efectos comparativos	2.917.505	(254.513)	(1.960.604)	702.388
Saldo inicial al 01 de enero de 2011	2.807.993	(244.960)	(1.887.012)	676.021
Distribución del resultado 2010		(1.887.012)	1.887.012	
Aumento de capital (d)	1.180.546	-	-	1.180.546
Corrección monetaria	124.073	(83.147)	(1.000.707)	40.926
Resultado del Ejercicio			(1.869.484)	(1.869.484)
Saldos al 31 de Diciembre de 2011	4.112.612	(2.215.119)	(1.896.484)	28.009

El número de acciones suscritas y capital aportado al 31 de diciembre de 2011

-Número de acciones	N° (	de Accion	es		
Serie Única	emitidas 1.602.754	suscritas 1.424.785	pagadas 1.416.228	con derecho a voto 1.416.228	)
<b>-Capital (monto – M\$)</b> Serie Única	Capital autorizado M\$ 4.513.796	Capital susc 4.012.6		pital pagado M\$ 4.112.612	







El valor libro de la acción al 31 de diciembre 2011 alcanza a la suma \$2.904 c/u.

b) Circular N° 1.813 de la Superintendencia de Valores y Seguros

Para el año 2011 y 2010, la sociedad cumple con el capital mínimo exigido de funcionamiento, según la circular N°1.813 de la superintendencia de valores y seguros.

c) Otras Informaciones

Á pesar de los resultados negativos generados por segundo año consecutivo, la administración de la sociedad, mantiene su confianza en la generación de resultados positivos futuros para la empresa, en los cuales se espera revertir las pérdidas acumuladas con la diversificación de las líneas de ingreso, como también con los proyectos que están basados principalmente en el desarrollo del futbol joven, futbol profesional y la posterior venta de jugadores.

d) Aumento de capital

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 28 de abril de 2011 se autorizó un aumento de capital mediante la emisión de 605.754 acciones a un valor de \$2.816 cada una. El detalle de la cantidad de acciones suscritas y pagadas al 31.12.2011 es el siguiente:

Accionista	Mes	Cantidad Acciones	Monto M\$	/
Upstar S.A Upstar S.A Total	sep-11 nov-11	391.335 27.893 419.228	1.102.000 78.546 1.180.546	

#### **NOTA 16**

### INGRESOS Y COSTOS DE LA EXPLOTACIÓN

a) Estos rubros presentan los siguientes saldos al cierre del ejercicio:

Concepto	2011 M\$	2010 M\$
Ingresos de la Explotación:		
Publicidad	148.172	204.647
Televisión	689.902	548.595
Venta de Entradas	143.258	146.213
Participación en Campeonatos		1.566
Venta Merchandising	6.005	3.367
Ingresos Escuela de Futbol	98.586	80.354
Ingresos Cuotas Sociales	24.977	41.492
Arriendo Estadio y Otros	107.752	227.560
Venta Jugadores (b)	1.390.648	74.735
Arriendo Pases Jugadores		288.707
Total Ingresos Explotación	2.609.300	1.617.237

Las notas adjuntas números 1 a la 27 forman parte integral de estos Estados Financieros.





Costos de Explotación Remuneraciones Plantel y Cuerpo Tecnico Amortizaciones y Pases Jugadores Otras Amortizaciones Gastos Operación Campeonato Gastos Futbol Joven Gastos Operación Estadio Costo Venta Jugadores Arriendo Pases Jugadores	-1,713.588 -661.024 -46.710 -487.043 -415.124 -181.788 -384.538	-1.463.495 -332.367 -84.866 -378.781 -380.062 -154.065
Total Costos de Explotación	-3.889.815	-2.862.815

b.El detalle de los ingresos por venta de jugadores ascendentes a M\$1.390.648 para el año 2011 es el siguiente:

Tipo de Jugador	Tipo de Transacción	Numero de Jugadores Vendidos	Ingresos M\$
Jugador Profesional Comprado a Terceros	Venta derechos federativos y económicos	4	1.361.230
Tipo de Jugador	Tipo de Transacción	Número de Jugadores a Préstamo	Ingresos M\$
Jugador Profesional Formado por el Club	Préstamo a club Colo Colo	1	29.417
TOTAL VENTA Y ARRIENDO PASES DE JU	GADORES		1.390.648

El detalle de los ingresos por venta de jugadores ascendentes a \$363.442 para el año 2010 es el siguiente:

Tipo de Jugador	Tipo de Transacción	Numero de Jugadores Vendidos	Ingresos M\$
Jugador en Formación Jugador Profesional formado por el club Jugador Profesional Comprado a Terceros	Venta derechos federativos y economicos	į	- 74.735 -
Tipo de Jugador	Tipo de Transacción	Número de Jugadores a Préstamo	Ingresos M\$
Jugador en Formación Jugador Profesional Formado por el Club Jugador Profesional Comprado a Terceros	Préstamo Al Shabab al Arabi Club Dubai -	į	288.707 -

TOTAL VENTA Y ARRIENDO PASES DE JUGADORES

363.442







# NOTA 17 **RESULTADOS NO OPERACIONALES**

Este rubro presenta los siguientes saldos al cierre del ejercicio: **Concepto** 

<b>Ingresos Financieros</b> Ganancia Inversión Fondos Mutuos
Total
Ingresos fuera de la explotación
Otros ingresos
Total
Egresos fuera de la explotación
Gastos Financieros
Intereses documentos por pagar

Total

2011	2010
M\$	M\$
2.315	16.277
<b>2.315</b>	<b>16.277</b>
66	88.440
<b>66</b>	<b>88.440</b>
(789) 	
(789)	M M M





## NOTA 18

CORRECCIÓN MONETARIA
La aplicación de las normas de corrección monetaria mencionadas en la nota 2.c), han originado un abono neto a resultados de M\$ 38.140 en 2011 y M\$ 26.194 en 2010, según el siguiente detalle:

	(Cargo) / Abono	/ Abono	
Concepto	Índice de Reajustabilidad	2011 M\$	2010 M\$
Cuentas de Activo Activo Circulante Activo Fijo Otros Activos Sub Total Cuentas de Pasivo	I.P.C I.P.C I.P.C	1.710 18.587 49.868 70.165	(2.083) 43.914 29.157 70.989
Otros Pasivos Patrimonio Sub Total Cuentas de Resultado Abono por Corrección Monetaria	I.P.C I.P.C	(474) (31.551) (32.025)  38.140	34 (64.951) (64.917) <b>20.122</b> 26.194

## **NOTA 19**

## **DIFERENCIA DE CAMBIO**

La aplicación de la diferencia de cambio ha originado un cargo neto a resultados de M\$ 45.031 en 2011 y M\$ 16.753 en 2010, según el siguiente detalle:

Concepto	Índice de Reajustabilidad	2011 M\$	rgo)/Abono 2010 M\$
Cuentas de Activo Disponible Valores negociables Cuentas por Cobrar Sub Total Cuentas de Pasivo	Dólar Dólar Dólar	7.368 7.201 30.462 45.031	(7.677) (9.076)  (16.753)
Cuentas por Pagar Sub Total Cargo por Diferencia de Cambio	Dólar	45.031	 (16.753)





## NOTA 20 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 no existen actividades de financiamiento e inversión que comprometan flujos futuros de fondos.

#### NOTA 21

## **CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES**

AL 31 de diciembre del 2011 la empresa tienen los siguientes litigios sin resolución judicial, según información entregada por los asesores legales:

**1.1.** Causa seguida ante el 8° Juzgado Civil de Santiago, Rol: C-35241-2009, caratulada "Asiaideas con Transistorlab y otro", en la cual se demandó a la productora Transistorlab Ltda y a Audax Italiano La Florida SADP el cobro de supuestos honorarios por la suma de \$8.092.000 más IVA, reajustes e intereses, en la que se dictó sentencia definitiva de primera instancia con fecha 19 de noviembre de 2010, desestimando la demanda en todas sus partes, con expresa condenación en constas a la demandante. La demandante interpuso Recurso de Apelación ante la Corte de Apelaciones de Santiago, encontrándose pendiente la vista de la causa.

En nuestra opinión, las posibilidades de que se acoja el referido recurso son bajas.

**1.2.** Juicio seguido ante la Cámara de Resolución de Disputas de la FIFA, por la Asociación Paraguaya de Fútbol en contra de Audax Italiano La Florida SADP, en el cual se reclama el pago de USD \$163.000, por concepto de "derechos de formación" derivados de la adquisición por parte de Audax Italiano La Florida SADP de los derechos federativos y económicos del jugador paraguayo señor Giovani Forneron Pedroso.

En este caso existen argumentos sólidos a favor de Audax Italiano La Florida SADP. Sin embargo, es muy difícil hacer una estimación seria respecto al resultado del mismo.





**1.3**. Juicio seguido ante la Cámara de Resolución de Disputas de la FIFA, por los clubes de fútbol argentinos Sociedad Tiro Suizo de Rosario y Godoy Cruz Antonio Tomba, en contra de Audax Italiano La Florida SADP, en el cual se reclama el pago de USD \$68.000, por concepto de "derechos de formación" derivados de la contratación del jugador señor Franco Matías Di Santo el año 2007.

A nuestro juicio AUDAX SADP deberá hacerse cargo del pago de una cantidad aproximada de USD \$5.700.

**1.4.** Causa seguida ante el Juzgado de Cobranza Laboral y Previsional de Santiago, Rol A-28265-2006, caratulada "Sociedad Administradora de Fondos de Cesantía S.A con Audax Club Sportivo Italiano (de la que Audax Italiano La Florida SADP es continuadora legal)", en la que se ha demandado a la corporación por el cobro de cotizaciones morosas (fondo de cesantía) de los ex trabajadores Claudio Figueroa Véliz y Aníbal Cruz San Martín. Con fecha 7 de diciembre de 2011 se acompañó cheque para el pago de la deuda, por la suma de \$1.058.400. Luego, se solicitó la reliquidación del crédito. A su respecto, con fecha 12 de diciembre de 2011, el Tribunal dispuso que "previamente informe el actor la circunstancia de haberse cobrado el cheque", para, con ello, tener por pagada la cantidad exigida, y determinar la reliquidación correspondiente. Con fecha 6 de enero de 2012, se retiró el cheque y con posterioridad a ello se solicitó dar cuenta del cobro para proceder a la reliquidación, cosa que no ha ocurrido hasta la fecha.

No existen otras contingencias significativas que revelar en los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2011.

## NOTA 22

## **CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS**

Al cierre del ejercicio 2011, la sociedad no presenta cauciones obtenidas de terceros que informar.

## NOTA 23

#### MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA

Al cierre del período, la sociedad presenta la siguiente información de sus activos y pasivos en moneda nacional y extranjera





## **ACTIVOS**

Rubro	Moneda	20 M		20 <sup>-</sup> M	
		Hasta 90 días	más de 90 días	Hasta 90 días	más de 90 días
Activos Circulantes					1
Disponible	\$ no reajustable	103.434		47.089	
Disponible	US\$	3.300		5.760	
Valores Negociables	\$ no reajustable	11.297			
Valores Negociables	US\$			150.744	
Deudores por Ventas	\$ no reajustable	259.664		129.030	
Documentos por Cobrar	\$ no reajustable	8.127		11.481	7
Deudores Varios	\$ no reajustable			84.418	J
Doctos y Ctas por Cobrar EERR	\$ no reajustable	103.761		78.883	
Existencias	\$ reajustables	1.172		246	
Impuestos por Recuperar	\$ reajustables	40.242		9.106	
Gastos Pagados por Anticipado	\$ reajustables	10.920		18.896	
Impuestos Diferidos	\$ no reajustable	8.781		0	
Activos Fijos	\$ reajustables		1.501.585		193.501
Intangibles	\$ reajustables		818.090		824.647
Docto. y Ctas por Cobrar EERR LP	\$ no reajustable		16.386		16.385
Impuestos Diferidos Largo Plazo	\$ no reajustable		42.214		5.127
Total Activos	\$ no reajustable	642.791	58.600	374.047	21.512
	\$ reajustables	52.334	2.319.676	28.248	1.018.148
	US\$	3.300		156.504	





PASIVOS Rubro	Moneda		011	2010	
		Hasta 90 días	M\$ más de 90 días	M\$ Hasta 90 días	más de 90 día
Pasivos					
Cuentas por Pagar	\$ no reajustable	336.459		68.107	
Acreedores Varios	\$ no reajustable	44.174		45.897	
Doctos y Ctas por Pagar EERR	\$ no reajustable	5.480			
Provisiones	\$ no reajustable	167.101		165.257	
Retenciones	\$ no reajustable	98.904		96.856	
Impuestos Diferidos	\$ no reajustable	11.766		31.498	
Doctos y Ctas por Pagar EERR	\$ no reajustable		2.355.777		458.297
Provisiones Largo Plazo	\$ no reajustable		29.029		30.161
Impuestos Diferidos Largo Plazo	\$ no reajustable				
Total Pasivos	\$ no reajustable	e 663.844	2.384.806	407.615	488.458



## NOTA 24 SANCIONES

a. De la Superintendencia de Valores y Seguros:

No se han aplicado sanciones a la Sociedad, sus Directores o Administradores, emitidas por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros al 31 de diciembre de 2011.

b. De otras autoridades administrativas:

La sociedad, su directorio y administradores no presentan sanciones aplicadas por otras autoridades administrativas.

## NOTA 25 HECHOS POSTERIORES

De acuerdo a lo informado por los asesores legales de la compañía, con posterioridad al cierre contable de los estados financieros, se han recibido las siguientes notificaciones:

1. Juicio Civil por nulidad de derecho público relativa a la suscripción por parte de la I. Municipalidad de La Florida del Contrato de Comodato celebrado entre esta última y Audax Italiano La Florida SADP respecto del Estadio Municipal Bicentenario de La Florida, seguido por la Corporación de Deportes de la I. Municipalidad de La Florida en contra de la Ilustre Municipalidad de La Florida, ante el 4° Juzgado Civil de Santiago; causa Rol C-30.826-2011, caratulada Corporación del Deporte de La Florida / I. Municipalidad de La Florida

La Demanda fue notificada a la demandada con fecha 13 de marzo de 2012.

Con fecha 21 de Marzo de 2012, Audax Italiano La Florida SADP presentó un escrito solicitando que se lo tuviera como tercero excluyente en la causa

2. Juicio Civil por nulidad de derecho público, relativa a la suscripción por parte de la I. Municipalidad de La Florida del Contrato de Comodato celebrado entre esta última y Audax Italiano La Florida SADP, seguido por la I. Municipalidad de La Florida en contra de Audax Italiano La Florida SADP, ante el 24° Juzgado Civil de Santiago; causa Rol C-35.612-2011, caratulada I. Municipalidad de La Florida / Audax Italiano.





La causa fue notificada a la demandada con fecha 19 de marzo de 2012.

Con fecha 10 de abril de 2012 Audax Italiano La Florida SADP presentó excepciones dilatorias.

3. Sentencia de primera instancia, dictada por el Director Regional de Santiago Centro del SII, notificada por carta certificada de fecha 3 de abril de 2012, en juicio seguido por reclamo interpuesto por Audax Club Sportivo Italiano (entidad de la cual es continuadora legal Audax Italiano La Florida SADP), en contra de las liquidaciones números 1802 a 1833 de 3 de abril de 2003, en contra de la cual se recurrirá de apelación dentro del plazo legal.

No existen otros hechos posteriores al 31 de diciembre de 2011 y 2010 que afecten los Estados Financieros.

## NOTA 26 MEDIO AMBIENTE

Por la naturaleza del giro, Audax Italiano la Florida SADP no ha efectuado desembolsos de dinero a la fecha de cierre de los estados financieros, relacionados con el mejoramiento y/o inversión de procesos productivos, verificación y control del cumplimiento de ordenanzas y leyes relativas a procesos e instalaciones industriales y cualquier otro que pudiere afectar en forma directa o indirecta a la protección del medio ambiente, señalando además que no hay recursos que se encuentren comprometidos a futuro.

#### NOTA 27

## **HECHOS RELEVANTES**

Entre el 31 de diciembre de 2011 y la fecha de emisión del presente informe, no se han producido hechos significativos que puedan afectar la presentación de estos estados financieros.





#### INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas Audax Italiano La Florida SADP

- 1. Hemos efectuado una auditoría a los balances generales de Audax Italiano La Florida SADP, al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y a los correspondientes estados de resultados y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas), es responsabilidad de la administración de Audax Italiano La Florida SADP. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en las auditorías que efectuamos.
- 2. Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los montos e informaciones reveladas en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.
- 3. En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Audax Italiano La Florida SADP, al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

Guerra & Raby Asociados

**Auditores - Consultores- Tributarios** 

Padre Mariano 272 of. 501 y 602 / Providencia, Santiago / Tel: +56 (2) 3679450 6 Norte 620 / Viña del Mar / Tel: +56 (32) 2156800 Avenida Bulnes 082 / Punta Arenas / Tel: +56 (61) 238507 auditores-consultores@bakertillychile.el





4. En los años 2011 y 2010 los mencionados estados financieros, se han preparado considerando que la entidad continuará como empresa en marcha. En esos años la sociedad presenta pérdidas operacionales y pérdidas en cada ejercicio. Como se explica en nota 15c, la administración de la sociedad se encuentra ejecutando planes de acción tendientes a revertir estas situaciones, los cuales deberán seguir ejecutándose en un plazo prudente. Sobre la base de que los planes de acción serán ejecutados, y los efectos se reflejaran en los resultados y respectivos estados flujos de efectivos, es que no se ha incluido ningún ajuste que pudiera resultar de la resolución de esta incertidumbre.

RICARDO GUERRA GODOY

**BAKER TILLY CHILE** 

Santiago, 18 de Abril de 2012.



## 14. CONTRATOS CON EMPRESAS RELACIONADAS

No se suscribieron contratos con personas relacionadas.

# 15.- DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los Directores señores Lorenzo Antillo Matas, Eugenio Valck Varas, Felipe Montt Fuenzalida, Jorge Guerrero Velásquez, e Isabel Antillo Matas y el Gerente General señor Claudio Tessa Ferrada, declaran bajo juramento y se hacen responsables de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual, la que ha sido debidamente acordada por todos ellos.

Lorenzo Francisco Antillo Matas C.N.I. N. 6.510.254-4 Presidente

Jorge Christian Guerrero Velásquez C.N.I. Nº 6.291.945-0 Director Titular Eugenio Valck Varas C.N.I. N°6.302.968-8 Director Titular

Felipe Montt Fuenzalida G.N.I. Nº 6.999.088-6 Director Titular Isabel Antillo Matas C.N.I. N° 7.817.021-2 Directora Titular

Claudio Alejandro Tessa Ferrada C.N.I. Nº 7.428.959 - 2 Gerente General Audax Italiano La Florida S.A.D.P.





