

AUDAX ITALIANO LA FLORIDA S.A.D.P.

MEMORIA 2010



**AUDAX ITALIANO LA FLORIDA S.A.D.P.
MEMORIA 2010**

CARTA DEL PRESIDENTE

Señores Accionistas:

En el año 2010, Audax Italiano cumplió sus primeros 100 años.

En su primer siglo de vida el equipo itálico ha sido campeón del Torneo Nacional en 4 oportunidades -1936, 1946, 1948 y 1957. Otros de los hitos destacados del Club, son sus participaciones en torneos internacionales: Copa Conmebol de 1998, Copa Sudamericana de 2007 y Copa Libertadores de América de 2007 y 2008.

Además, durante años fue cuna de grandes deportistas de las más diversas disciplinas deportivas como ciclismo y básquetbol, entre otras.

Con el esfuerzo de muchos, Audax Italiano sigue siendo una institución pionera, ejemplo de administración y logros, siempre a la vanguardia del deporte nacional y con éxitos deportivos.

La austeridad, el profesionalismo, la innovación y la apuesta permanente por el futuro son el legado de muchos nombres que con su esfuerzo e inteligencia nos señalaron el camino. Uno de ellos es el señor Valentín Cantergiani, quien dejó la presidencia del Club a comienzos del presente año. Vayan mis sinceros agradecimientos a él y su familia.

Este aniversario se produjo en un año marcado por uno de los terremotos más crudos que haya registrado la historia de la humanidad, razón por la cual nuestra celebración que abarcó todo el año, tuvo un tono austero y un foco social.

Audax Italiano hizo un reconocimiento público a diferentes personalidades que han ayudado a cimentar esta gran institución líder de nuestro país y ejemplo en gestión. Por este motivo creó la Medalla Centenario, que fue otorgada a dirigentes, jugadores, instituciones y medios de comunicación que contribuyeron a engrandecer el esfuerzo desarrollado durante este siglo de vida.

En este contexto, me permito presentar a ustedes la Memoria, Balance y Estados Financieros auditados de Audax Italiano La Florida SADP, correspondientes al ejercicio 2010.

En ella encontrarán un completo análisis desde el punto de vista deportivo, a nivel competitivo y formativo; comercial y financiero.

Capítulo especial merece nuestro Proyecto Patrimonio de la Familia, cuyo foco es la movilidad social a través de contribuir a mejorar el rendimiento escolar de los niños de La Florida y comunas de la zona sur, con la incorporación activa de sus padres y apoderados al proceso de aprendizaje. En su tercer año, nuestro buque insignia, el Torneo Interescolar de Representación de Contenidos, contó con la participación de 53 colegios y más de 24.000 asistentes.

En relación al futuro, los invito a continuar acompañándonos en este desafío permanente de profesionalizar la industria del fútbol.

En esta senda, el Directorio aprobó a fin de año una de las acciones más importantes y que marcarán un antes y un después en nuestro quehacer formativo y competitivo. Así tenemos que, durante el año 2011, se ejecutarán los trabajos para la construcción de nuestro Centro de Entrenamiento, en los terrenos de El Peñón, que nos situará a la vanguardia entre los clubes nacionales y consolidará nuestra trayectoria de generación y exportación de talentos.

Por otra parte, no puedo dejar de mencionar el cambio de la carpeta sintética del Estadio Bicentenario de La Florida, lo que permitirá contar con recinto de primer nivel, confirmando nuestro compromiso como administradores del recinto en el marco del Comodato de Uso y Administración, suscrito con la I. Municipalidad de La Florida el 1° de agosto de 2002.

Permítanme señalar finalmente, que dimos un gran paso participando en la conformación de la Red Internacional Mundo Fútbol 3.0, con la incorporación de 6 nuevos clubes, con lo que ya son 8 los miembros de esta alianza que busca crear un mercado formal de importación y exportación de talentos futbolísticos.

Señores accionistas, los invito a recorrer las páginas de esta Memoria y Estados Financieros. Miramos con optimismo, no exento de realismo, el futuro de nuestro Club; estamos ciertos que alcanzar nuestro propósito de convertirnos en una empresa que entregue entretención diversificada para la familia, creando espacios sanos y seguros para el desarrollo integral de todos sus miembros, nos convertirá en uno de los mejores clubes chilenos, con la cooperación de todos ustedes.



Ernesto Corona Cozzo
Presidente
Audax Italiano La Florida S.A.D.P.

**AUDAX ITALIANO LA FLORIDA S.A.D.P.
MEMORIA 2010**

INDICE

- 1.- Descripción Legal de la Sociedad**
- 2.- Reseña Histórica**
- 3.- Estructura de Propiedad**
- 4.- Administración y Personal**
- 5.- Remuneraciones**
- 6.- Factores de Riesgo**
- 7.- Políticas de Inversión y Financiamiento**
- 8.- Planes de Desarrollo Deportivo**
- 9.- Informe de Infraestructura**
- 10.- Gerencia Deportiva**
- 11.- Gerencia Comercial**
- 12.- Análisis Financiero y Razonado del Gerente General**
- 13.- Estados Financieros**
 - 13.1 Notas a los Estados Financieros**
 - 13.2 Informe de los Auditores Independientes**
- 14.- Contratos con Empresas Relacionadas**
- 15.- Declaración de Responsabilidad**

1.- Descripción Legal de la Sociedad

Nombre	:	Audax Italiano La Florida SADP.
Tipo Entidad	:	Sociedad Anónima Deportiva Profesional. Sometida a la fiscalización de la SVS. Inscrita en el Instituto Nacional de Deportes, Bajo el número 1500015.
Rut	:	76.670.340-2
Dirección	:	Enrique Olivares 1003, comuna de La Florida
Teléfono	:	Estadio 9632200
Nº de Fax	:	Estadio 9632201
Correo Electrónico	:	Gerente General tessa@audaxitaliano.cl
Página Web	:	http://www.audaxitaliano.cl
Audidores	:	Guerra & Raby Asociados

2.- Reseña Histórica

2.1 Constitución de Audax Italiano La Florida S.A.D.P.:

La existencia de Audax Italiano La Florida S.A.D.P. como sociedad anónima deportiva profesional, continuadora de Audax Club Sportivo Italiano, tiene su sustento jurídico en la ley N° 20.019 sobre sociedades anónimas deportivas profesionales, publicada en el Diario Oficial de fecha 07 de Mayo de 2005.

Audax Italiano La Florida S.A.D.P. se constituyó por escritura pública de fecha 4 de octubre de 2006, en la Notaría de Santiago de don Juan Luis Sáiz del Campo, bajo el repertorio N° 1.752. Su extracto de constitución social se inscribió en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 2006, a fojas 42.198, número 29.911 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 19 de Octubre de 2006.

2.2 Sus Orígenes:

Audax Italiano La Florida S.A.D.P., como continuadora de Audax Club Sportivo Italiano, tiene una tradición de cien años, historia que se remonta a noviembre de 1910, fecha en que un grupo de inmigrantes italianos dan forma a la creación de este tradicional Club, el cual obtuvo los títulos de campeón en los Torneos Oficiales de primera división de los años 1936, 1946, 1948 y 1957, siendo además nueve veces subcampeón. En el último tiempo, Audax Italiano obtuvo el subcampeonato en el Torneo de Clausura de 2006, clasificando a la Copa Libertadores.

2.3 Relación del nombre con la comunidad:

Audax Italiano incorporó el nombre La Florida considerando el arraigo del Club en esta zona geográfica de la capital, que ha significado una larga relación con esta importante comuna, en donde se encuentra el estadio oficial del equipo: calle Enrique Olivares N° 1003 de la Comuna de La Florida.

Audax Italiano administra dicho recinto, en virtud del convenio celebrado el 01-08-2002 con la Ilustre Municipalidad de La Florida, dueña del inmueble, modificado mediante Addendum de 19-08-2005 y Addendum de fecha 11-09-2008. Este último precisa el convenio original como Comodato o Préstamo de Uso y Administración.

3.- Estructura de Propiedad

3.1 Capital:

El Capital Social de Audax Italiano La Florida SADP, conforme al balance aprobado en la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 29 de abril de 2010, asciende a la suma de \$ 2.739.505.243.-, dividido en 997.000 acciones nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas.

3.2 Accionistas:

La Sociedad tiene un número total de veintiséis accionistas.

Los 12 mayores accionistas son los siguientes:

ACCIONISTA	RUT	ACCIONES	PORCENTAJE
Upstar S.A.	76.001.145-2	690.000	69,20%
Inversiones Valcan Ltda.	76.153.380-0	186.240	18,68%
Valentín Cantergiani Casanelli	3.442.028-9	40.000	4,01%
Inmobiliaria Santa Elena	77.138.670-9	25.400	2,55%
Inmobiliaria Santa Ana Ltda.	89.978.600-9	21.667	2,17%
Pedro Próspero Corona Bozzo	3.010.970-8	5.417	0,54%
Inversiones e Inmobiliaria Kos Ltda.	78.245.950-3	5.260	0,53%
Peerco S.A.	96.611.840-7	4.333	0,43%
Soc. Inmob. E Inversiones Valle Di Olva Ltda.	78.853.260-1	4.000	0,40%
Inversiones Praga S.A.	96.568.520-0	4.000	0,40%
Marco Antonio Blavia	3.878.470-6	2.000	0,20%
Hugo Mario Cuneo Solari	4.100.688-9	1.600	0,16%

3.3 Controlador de la Sociedad: Upstar S.A.

3.4 Porcentaje Directo: 69,2%

3.5 Porcentaje Indirecto: 0%

3.6. Accionistas del Controlador de la Sociedad y Personas Naturales que Indirectamente Ejercen el Control:

3.6.1. Inversiones La Concepción Ltda.

3.6.1.1. Lorenzo Francisco Antillo Matas

3.6.1.2. Isabel Margarita Antillo Matas

3.6.1.3. María Inés Antillo Matas

3.6.1.4. Ana María Antillo Matas

3.6.2. Inversiones Angoinv S.A.:

3.6.2.1. Lorenzo Francisco Antillo Matas

3.6.2.2. Fanny González Aravena

3.6.2.3. Lorenzo Antillo González

3.6.2.4. Sebastián Antillo González

3.6.2.5. Natalia Antillo González

3.6.3. Pasaquire S.A.

3.6.3.1. Isabel Margarita Antillo Matas

3.6.3.2. Lorenzo Francisco Antillo Matas

3.6.4. Inversiones M.T.A. S.A.

3.6.4.1. Jorge Christian Guerrero Velásquez

3.6.4.2. Janette Remedios Cortés Fainé

- 3.6.4.3. Jorge Christian Guerrero Cortés
- 3.6.4.4. Cristóbal Guerrero Cortés
- 3.6.4.5. Juan José Guerrero Cortés

4.- Administración y Personal

4.1 Directorio

- a) Don Ernesto Corona Bozzo como titular y Presidente de la Sociedad, y don Enrique Berríos Campos, como su suplente.
- b) Don Valentín Cantergiani Cassanelli como titular de la Sociedad, y don Rodrigo Cantergiani Rabanal, como su suplente.
- c) Don Carlos Montrone Plá como titular, y don Andrés Montrone Petranyi, como su suplente.
- d) Don Lorenzo Francisco Antillo Matas como titular y Vicepresidente, y don Marcos Díaz Argomedo, como su suplente.
- e) Don Jorge Christian Guerrero Velásquez como titular, y don Claudio Salin Gudenschwager, como su suplente.
- f) Don Eugenio Valck Varas como titular, y doña Carmen Compte Peraud, como su suplente.
- g) Don Felipe Montt Fuenzalida como titular, y doña Isabel Margarita Antillo Matas, como su suplente.-

Secretario: Abogado Sr. Isaías Gómez Ganem

4.2 Gerencia General

Gerente General: Claudio Tessa Ferrada

Designado en Sesión de Directorio celebrada con fecha 06 de Junio de 2008, reducida a escritura pública con fecha 28 de agosto de 2008, bajo el repertorio N° 1.634-2008, en la vigésima octava notaría de Santiago de don Juan Luis Sáiz Del Campo.

4.3 Personal

Administración : 25 personas
Plantel y Cuerpo Técnico : 43 personas

5.- Remuneraciones

5.1 Directorio

Los Directores no son Remunerados.

5.2 Gerencia General

El Gerente percibió en el período anual una remuneración bruta de M\$ 87.410.-

6.- Factores de Riesgo

Audax Italiano La Florida SADP, desde su Constitución como sociedad anónima deportiva profesional, ha mantenido su orden administrativo y financiero.

Dadas las características de la industria del fútbol en Chile, en especial por la cantidad de público que asiste a los estadios, se observa que los ingresos provenientes del borderó (recaudación que obtiene el club en sus partidos de local) no alcanzan a cubrir los gastos anuales de la institución. Cabe mencionar que durante el año 2010 los ingresos por concepto de Venta de Entradas disminuyeron respecto a los observados el año 2009. Esto, como consecuencia tanto de un campeonato sin play off, como del cambio de localía que nos vimos obligados a enfrentar, dado que el estadio estuvo cerrado por aproximadamente cinco meses producto del terremoto del 27 de febrero.

Dado lo anterior, es necesario diversificar los ingresos del club hacia otras fuentes, como por ejemplo la venta y/o arriendo de pases de jugadores.

Los otros ingresos por concepto de publicidad y por una mayor cantidad de adherentes, dependen del éxito que tenga el Plantel en cada campeonato y la posible participación en competencias internacionales, factores que influyen directamente en la plusvalía de jugadores destacados y del plantel en general.

Las principales fuentes de financiamiento de los gastos de Audax SADP durante el año 2010 fueron los flujos provenientes del CDF; los arriendos de pases; la publicidad; el arriendo del estadio; y la utilización de la caja inicial del Club.

7.- Políticas de Inversión y Financiamiento

La política de inversión se encuentra asociada principalmente a la formación de las divisiones inferiores. Durante el año 2010, se agregaron las categorías sub. 11 y sub. 12 y, además, se comenzó a implementar un moderno plan de desarrollo para todos nuestros cadetes. Lo anterior con el propósito de lograr dos objetivos: cumplir la función social que persigue el Club con los jóvenes y poder financiar gran parte de los gastos mediante la venta de pases de jugadores. Esta política se mantendrá, sin perjuicio de la generación de ingresos por otros medios, tales como televisión, publicidad, arriendos, campeonatos internacionales, etc.

Por otra parte, se ha mantenido una política de tener un plantel de jugadores destacados, para cuyo efecto además de promover al primer equipo a los jugadores más promisorios, se ha recurrido tanto a jugadores de procedencia nacional como extranjera, con el objeto de mantener un equipo competitivo. Además, se está implementando un innovador modelo de gestión, con el propósito de potenciar la venta de talentos. Lo anterior ha llevado al club a tener un costo planilla relevante, pero a la vez nos ha permitido estar dentro de los primeros lugares de la competencia nacional en los últimos años.

Para materializar las inversiones, y consistente con la política de financiamiento, se ha recurrido a los recursos propios de la operación del Club del período 2010 y a la caja con que contaba la institución a comienzos de este año.

8.- Planes de Desarrollo Deportivo

En el Área Fútbol Profesional, se ha implementando un moderno Modelo de Trabajo que apunta a tener un mejor control de la aplicación de planes colectivos, de bloque e individuales.

Lo primero que se ha realizado, es seleccionar los Factores Claves de Éxito (FCE) que son los que incorporaremos en nuestra institución, en búsqueda de un “Fútbol Espectáculo” y a partir de estos vamos especificando los planes remediales a aplicar en los entrenamientos.

El modelo de control de gestión innovador va por el lado de la competencia, en la cual a través de dos herramientas científicas, controlamos las metas impuestas, definimos las soluciones a trabajar y retroalimentamos semana a semana nuestros

planes de trabajo, en lo colectivo, por bloques e individualmente según sea la función y posición del jugador.

Con esto se busca potenciar las cualidades que diferenciarán a nuestros jugadores y que nos pueden garantizar que el desarrollo en todos los ámbitos (Futbolístico, físico, mental y de competencias genéricas) se está logrando, con el fin de que cuando sean exportados, cumplan con los estándares internacionales requeridos.

9.- Informe de Infraestructura

Lugares Físicos donde se desarrollan las Actividades Deportivas:

- Estadio Bicentenario La Florida:
 - Dirección: Enrique Olivares 1003, La Florida
 - Plantel Profesional, Sub. 18, Sub. 15 y Sub. 16.
 - Cuenta con una Cancha de Pasto sintético, en infraestructura de primer nivel en cuanto a Camarines, implementación deportiva, “Clínica” de recuperación Kinesica.
- Liga Aeropuerto (Inversiones deportivas S.A.)
 - Dirección: Avda. Américo Vespucio 1405, Pudahuel
 - Plantel Profesional.
 - Cuenta con 4 canchas de pasto Natural y 6 camarines.
- Club Deportivo y Cultural CODELCO Chile
 - Dirección: Av. Tobalaba 22000, Puente Alto
 - Plantel Profesional.
 - 1 cancha de pasto Natural, infraestructura de primer nivel par trabajos fisicos y amplio terreno. Además cuenta con 3 camarines.
- Colegio Profesional de Técnicos de Fútbol de Chile Asociación Gremial:
 - Dirección: La Aguada 3735, Macul
 - Sub. 17
 - Cancha de Pasto Natural y Cancha de Futbolito de pasto sintético. Cuenta además, con camarines
- Centro Deportivo Hacienda Tobalaba
 - Av Tobalaba 9670, La Florida
 - Sub. 15, Sub. 16, Sub. 13 y Sub. 14
 - 9 Canchas de pasto sintético, excelente iluminación, amplios camarines y cafetería.

10.- Gerencia Deportiva

Exportación de Talentos 2010

Durante el año 2010 se puso en funcionamiento un nuevo plan de ventas con el fin de cumplir las metas de exportación de talentos del club. El procedimiento tiene varias etapas que van desde el contacto inicial con los clubes importadores, preferentemente del mercado europeo, elaboración de presentadores y High Light de cada jugador que está en el Plan exportador, envío de estos a los clubes y posterior visita y reuniones personales con Presidentes y Directores Deportivos.

Si bien es cierto se generaron muchos relacionamientos personales e institucionales y se avanzó en la conformación de la red de intermediarios en los mercados de Sudamérica, México y Europa (principalmente en España), y si bien no se lograron transacciones de venta de jugadores, durante el año 2010, se concluyó con el préstamo de Carlos Villanueva, proceso en el cual el club Al Shabab Al Arabi Club-Dubai, ejerció la opción de compra que tenía asociado el préstamo de dicho jugador.

Campeonato Nacional

El **Torneo Nacional** 2010, que en un principio se jugaba en dos fases (Apertura y Clausura), fue modificado a un solo torneo anual, debido al terremoto de Febrero. Audax Italiano disputó un total de 34 partidos en el año terminando en la tercera posición, clasificando a la liguilla final en la búsqueda del 3er cupo para Copa Libertadores, llegando a la final en donde se perdió la opción frente a la Unión Española

Resultados obtenidos Torneo Nacional:

- Partidos Ganados: 20 = 59%
- Partidos Empatados: 5 = 15%
- Partidos Perdidos: 9 = 26%

Resultados Liguilla final

- Partidos Ganados: 1
- Partidos Empatados: 1
- Partidos Perdidos: 2

Resumen partidos año 2010.

En la temporada 2010, Audax Italiano, disputó un total de 38 partidos, sumando Torneo Nacional y Liguilla

- Partidos Ganados: 21 = 55%
- Partidos Empatados: 6 = 17%
- Partidos Perdidos: 11 = 27%

Fútbol Joven 2010.

Competencias:

El año 2010 el fútbol Joven participó en torneos nacionales con 8 categorías.

Con el fin de que la formación del jugador se realice de la mejor manera, a partir de 2010 se agregaron las categorías sub. 11 y sub. 12 como divisiones cadetes de Audax Italiano que compiten en los torneos nacionales ANFP. Con esto tuvimos más de 75 niños que por primera vez competían con la camiseta de Audax.

Además se ha creado un grupo de proyección sub. 10 en las Escuelas de Fútbol con el fin de trabajar a nuestros jugadores desde los primeros años de formación y tener equipos competitivos en las 8 divisiones.

Cada una de estas divisiones cuenta con su propio entrenador.

Las Sub. 11 y 12, que por primera vez compitieron, pudieron insertarse en forma correcta en un campeonato donde participan todos los equipos de Santiago más algunos otros como Wanderers, Everton, O'higgins, U. Calera, U. San Felipe, La Serena, Coquimbo y Rangers. En nuestros equipos hubo una serie de jugadores que destacaron y que seguramente se convertirán en las figuras de Audax Italiano en el futuro.

La categoría Sub. 13 también participaba por primera vez en las competencias ANFP y lo hizo con un 49% de rendimiento, mientras que la sub. 14, que tuvo un 56,03%, demostró un importante avance con jugadores de proyección.

Las cuatro series más grandes (sub. 15, 16, 17, y 18) tenían como meta llegar a los Playoff del torneo. La única serie que no lo consiguió fue la sub. 18 que se vio despotenciada producto de algunas bajas como los jugadores que estaban en el primer equipo y otros que partieron a préstamo.

Entre los muchos jugadores que destacaron entre las divisiones mayores, hubo cuatro (José Villavicencio, Bastián Carrasco, Diego Valdés y Felipe Mora) que se encumbraron entre los 10 jugadores con más goles en su categoría a nivel nacional.

El equipo que mejor resultados obtuvo fue el sub. 17, que finalizó en el segundo lugar tras caer en la final ante Universidad Católica. Importante es destacar que la final de 2010 fue la tercera consecutiva que disputó esta serie, que el año 2009 resultó campeón.

Tras este año de competencias, los jugadores Francisco Gaete (sub. 18) y Felipe Mora (Sub. 17), fueron promovidos al plantel profesional.

Avances del área:

Reestructuración

El área de Fútbol Joven del club, fue reestructurada durante el año 2010, lo que dio origen a que esta, este bajo la supervisión y dependencia de la Gerencia Deportiva.

Mejoramiento de Nivel de Competencia

Con el fin de que nuestros jugadores tengan un nivel de competición superior al que habitualmente les entrega el Campeonato Nacional ANFP, se ha implementado un plan para que las categorías previas al Primer Equipo puedan medir fuerzas con equipos de mejor nivel.

Es así como en octubre de 2010, la categoría 1993 (sub. 17) tuvo la posibilidad de jugar una serie de partidos en diferentes ciudades argentinas contra algunos de los principales clubes de ese país.

Los partidos jugados en Argentina fueron ante El Linqueño, donde nuestros jugadores vencieron por 3 goles a 0; contra Lanús, donde empataron a un gol; frente a Velez Sarsfield, en el que Audax ganó 1 a 0; y ante Sarmiento de Junín, donde los locales vencieron por la cuenta mínima.

Con esto, los jugadores de dicha categoría llegarán al Primer Equipo con al menos 2 títulos nacionales (Copa Nike 2008 y Torneo Oficial 2009) y 19 partidos internacionales (6 partidos en Inglaterra por la *Nike Manchester Premier Cup*, 5 por la *Copa UC* 2009 y 4 en Argentina por la gira 2010).

Otra forma de incrementar la competitividad de nuestros jugadores, es la de hacerlos jugar en equipos nacionales o extranjeros con los que hay acuerdos permanentes de trabajo conjunto para que desarrollen parte de su carrera en ligas de mejor nivel y se preparen para el Fútbol Profesional de la mejor manera.

De esta manera, durante 2010, dos jugadores de la sub. 18 que ya entrenaban en el Primer Equipo iniciaron este proceso y partieron a préstamo por un año a *Sportivo Atlético Club* del campeonato trasandino Argentino B de la AFA.

Gestión de Líneas de Sucesión

La Gerencia Deportiva del club y el cuerpo técnico del Fútbol Joven evaluaron dos veces al año el potencial de todas las divisiones del club para establecer todas las posiciones cubiertas y aquellas que requieren reemplazo y la línea exportadora, donde se seleccionan los mejores talentos para trabajar con ellos pensando en que compitan en ligas más competitivas.

Plan de Captación de Talentos

Con el fin de apoyar el buen trabajo de cadetes que había en Audax, se decidió incorporar a dos veedores que son dirigidos por la Gerencia Deportiva para que “descubran” en las principales competencias amateur y escolares a los mejores jugadores para incorporarlos a las diferentes divisiones del club.

Fútbol Femenino

El Fútbol Femenino en forma muy especial ha logrado posesionarse en el campeonato nacional, la categoría Sub. 17 logró tener cuatro seleccionadas nacionales y tratando siempre de jugar buen fútbol.

La serie Adulta, por su parte obtuvo el quinto puesto en torneo nacional, estando a un lugar de conseguir la clasificación a Playoff.

Escuela de Fútbol Bicentenario

La escuela de fútbol Audax Italiano, el año 2010 albergó 350 niños y niñas, el rol que cumple en lo social, en lo disciplinario, en lo deportivo, y la capacidad de convocatoria refleja en la posición que se encuentra Audax Italiano como institución deportiva y familiar.

Escuela de Fútbol Patrimonio de la Familia

El proyecto social “Escuela Patrimonio de la familia” que funciona en recintos municipales, el 2010 logró tener un campeonato que agrupó a diferentes colegios de la comuna de La Florida que terminó con gran éxito y donde nuestros profesores fueron felicitados por la labor desempeñada para la comunidad.

11.- Gerencia Comercial

El año 2010 fue un año interesante y de crecimiento en cuanto a la incorporación de nuevos clientes y desarrollo de nuevas líneas de negocio.

Es así como estuvieron presentes como sponsors, manteniendo presencia en la indumentaria del primer equipo, empresas como ENTEL, BARILOCHE, PRODUCTOS FERNANDEZ y SODIMAC.

Mención especial merece DIADORA, la marca deportiva que vistió con su indumentaria y equipamiento a todo el primer equipo y el fútbol joven.

Junto a las anteriores, se sumaron otras empresas que participaron como avisadores en el producto fútbol como FALABELLA, ABASTIBLE, LA TERCERA, ZUKO, PZ PUBLICIDAD, CLINICA MEDS, IST y EMBOTELLADORA ANDINA con su producto Coca-Cola.

El Torneo Inter escolar de Representación de Contenidos, que forma parte del programa de responsabilidad social que tiene Audax Italiano con la comunidad de La Florida y Puente Alto, también fue un producto atractivo y novedoso para empresas como GASCO que invirtieron en su financiamiento.

Además prestaron colaboración con productos y premios para los asistentes y colegios ganadores de cada versión las siguientes empresas: DEPORTES PLAYER, SOPROLE, PLASTICOS HADDAD, MILO, NESTLE, ARCOR, PENALTY y ACHS.

Respecto de a las nuevas líneas de negocio que desarrolló Audax italiano S.A.D.P durante el año 2010 se encuentran:

Arriendos de espacios para la realización de mega eventos: Solo durante el año 2010 las productoras de espectáculos más importantes del país tales como Transistorlab, DG Medios, Bizarro, Multimúsica, E Imagen SPA y Corral y asociados realizaron seis grandes eventos con artistas y bandas internacionales como Rammstein; The Black Eyed Peas; Faith No More; Green Day; Rage Against the Machine y Joyel Randy, que congregaron a más de 140.000 asistentes, posicionando de esta forma el estadio Bicentenario de La Florida dentro del circuito de los mega eventos internacionales.

Otro aspecto relevante es el interés creciente de las productoras y las empresas por disponer de las dependencias del estadio para la realización de spots comerciales, jornadas de capacitación y la producción de eventos como las finales de la Copa COPEC y Copa COCA-COLA.

12.- Análisis Financiero y Razonado del Gerente General

Resultados, Activos y Pasivos

Resultados

Al 31 de diciembre de 2010, Audax Italiano La Florida SADP, obtuvo pérdidas por M\$(1.887.012). Esta pérdida está compuesta por los ingresos de explotación de M\$1.556.532, costos de explotación de M\$(2.755.356), Gastos de administración y ventas de M\$(731.615) y un resultado no operacional de M\$109.873

Durante el año 2010 los ingresos de explotación disminuyeron en un 60% respecto al año 2009. Esta importante variación se explica básicamente por la drástica disminución que experimentaron los ingresos por concepto de ventas de jugadores y arriendos de pases. Sin perjuicio de lo anterior, hubo un aumento de los ingresos por otros conceptos, tales como televisión, socios y escuelas, y arriendos del estadio para la realización de eventos masivos.

Los costos de explotación del año 2010 aumentaron un 12% respecto a los del año anterior. Cabe mencionar que esta variación se produce como consecuencia de una reclasificación de cuentas entre estos costos y los gastos de administración y ventas. Es así, como contraparte, que se observa que los gastos de administración y ventas disminuyeron en un 34% entre ambos períodos, producto de la reclasificación antes mencionada.

Los resultados fuera de la explotación generaron un resultado positivo durante el año 2010, lo cual se explica principalmente por la recuperación de cuentas de clientes que habían sido castigadas en periodos anteriores.

Concepto	2010 M\$	2009 M\$
Ingresos de la Explotación:		
Publicidad	196.965	200.132
Televisión	528.003	219.047
Venta de Entradas	140.725	247.040
Participación en Campeonatos	1.507	---
Venta Merchandising	3.241	---
Ingresos Escuelas de Fútbol	77.338	62.748
Ingresos Cuotas Sociales	39.935	25.042
Arriendo Estadio	219.018	68.206
Venta Jugadores	71.930	1.738.416
Arriendos Pases	277.870	1.340.582
Sub Total	<u>1.556.532</u>	<u>3.901.213</u>

Costos de la Explotación:

Remuneración Plantel y Cuerpo Técnico	(1.408.561)	(1.394.246)
Amortización pases jugadores	(319.891)	---
Otras amortizaciones	(81.680)	---
Gastos operación campeonato	(364.563)	(433.395)
Gastos futbol joven	(365.796)	---
Participación en Campeonatos	----	(91.857)
Gastos Operación Estadio	(148.282)	
Costo Venta Jugadores	---	(541.380)
Arriendo pase Jugadores	(66.583)	---
Sub Total	<u>(2.755.356)</u>	<u>(2.460.878)</u>

Activos

El valor total de activos es de M\$1.538.460. Esta cifra está compuesta por activos circulantes por M\$537.824, activos fijos netos por M\$ 186.238 y otros activos por un valor de M\$814.398.

Las principales partidas del activo circulante son las inversiones financieras (M\$145.086), cuya disminución respecto al año 2009, se explica por el uso de éstas para el financiamiento de la operación normal de la sociedad. Por otra parte, la disminución de los deudores varios, se explica por el pago del préstamo de un jugador, cuya deuda fue registrada en esta partida en el año 2009.

Dentro del rubro otros activos, en el ítem Intangibles, se refleja la valorización de pases de jugadores, cuya variación se produce principalmente por la adquisición de derechos económicos y federativos de nuevos jugadores.

Pasivos

Los pasivos circulantes de la sociedad, que ascienden a M\$803.093, tienen como principales componentes: a) Documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas por un valor de M\$441.094, que corresponden principalmente a cuentas corrientes mercantiles que han realizado los accionistas de la sociedad, con el objeto financiar las operaciones futuras de la compañía; y b) Provisiones (M\$159.054), las que por su parte reflejan las provisiones por vacaciones, juicios y provisiones varias que registra la sociedad.

Flujo de Efectivo

Durante el período enero a diciembre de 2010 se generaron flujos netos por M\$(1.338.346), cuya obtención está dada en flujos originados de actividades de la operación por M\$(1.258.953), flujos originados por actividades de financiamiento por M\$455.117 y flujos originados por actividades de inversión por M\$(534.510).

El flujo originado por actividades de la operación se genera por la recaudación por venta de pases de jugadores, venta de entradas, publicidad y aportes por televisación de partidos, menos los pagos operacionales de proveedores, personal e impuestos.

El flujo originado por actividades de financiamiento, se genera por las cuentas corrientes mercantiles realizadas por parte de los accionistas, para financiar las operaciones futuras de la sociedad.

El flujo originado en actividades de inversión, refleja los pagos realizados por las adquisiciones de nuevos jugadores, como también por la compra de activos.

ANALISIS RAZONADO

INDICADORES FINANCIEROS		<u>Diciembre 2010</u>	<u>Diciembre 2009</u>
LIQUIDEZ			
Liquidez Corriente	(Veces)	0.7	2.5
Razón de Endeudamiento	(%)	119%	43%
Proporción Deuda Corto Plazo	(Veces)	0.66	0.96
Proporción Deuda Largo Plazo	(Veces)	n/e	n/e
Cobertura Gastos Financieros	(Veces)	n/e	11
ACTIVIDAD			
Rotación Cuentas por Cobrar	(Veces)	13	34
RENTABILIDAD			
Rentabilidad del Patrimonio	(%)	-279.14%	2.07%
Retorno por Activo	(%)	-99.68%	1.44%
Margen de Ganancias y ventas	(%)	-121.23%	1.36%

13.- Estados Financieros

AUDAX ITALIANO LA FLORIDA SADP
BALANCE GENERAL CLASIFICADO
AL 31 DE DICIEMBRE DE

	2010	2009
	M\$	M\$
ACTIVOS		
ACTIVO CIRCULANTE		
Disponible	50.865	115.159
Valores negociables	145.086	1.511.492
Deudores por ventas	124.187	115.010
Documentos por cobrar	11.050	84.810
Deudores varios	81.249	725.698
Documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas	75.922	20.821
Existencias	237	4.241
Impuestos por recuperar	8.764	34.067
Gastos pagados por anticipado	18.187	131.134
Impuestos diferidos	22.277	22.415
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	<u>537.824</u>	<u>2.764.847</u>
ACTIVOS FIJOS		
Construcciones y obras de infraestructura	334.684	334.959
Maquinarias y equipos	38.739	31.973
Otros activos fijos	11.013	3.801
Depreciación acumulada	(198.198)	(146.440)
TOTAL ACTIVOS FIJOS	<u>186.238</u>	<u>224.293</u>
OTROS ACTIVOS		
Documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas largo plazo	15.770	15.778
Impuestos diferidos de largo plazo	4.935	42.510
Intangibles	1.555.769	1.133.539
Amortizaciones	(762.076)	(479.350)
TOTAL OTROS ACTIVOS	<u>814.398</u>	<u>712.477</u>
TOTAL ACTIVOS	<u><u>1.538.460</u></u>	<u><u>3.701.617</u></u>

Las notas adjuntas números 1 a la 27 forman parte integral de estos Estados Financieros.

AUDAX ITALIANO LA FLORIDA SADP
BALANCE GENERAL CLASIFICADO
AL 31 DE DICIEMBRE DE

	2010	2009
	M\$	M\$
PASIVOS		
PASIVO CIRCULANTE		
Cuentas por pagar	65.551	205.733
Documentos por pagar	----	45.278
Acreedores varios	44.174	----
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	441.094	157.375
Provisiones	159.054	64.080
Retenciones	93.220	258.986
Ingresos anticipados	----	364.344
TOTAL PASIVO CIRCULANTE	803.093	1.095.796
PASIVO A LARGO PLAZO		
Provisiones largo plazo	29.030	42.787
Provisión de valuación	30.316	---
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	59.346	42.787
PATRIMONIO		
Capital pagado	2.807.993	2.807.993
Pérdidas Acumuladas	(244.960)	(298.116)
Resultado del ejercicio	(1.887.012)	53.157
TOTAL PATRIMONIO	676.021	2.563.034
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	1.538.460	3.701.617

Las notas adjuntas números 1 a la 27 forman parte integral de estos Estados Financieros.

AUDAX ITALIANO LA FLORIDA SADP
ESTADO DE DÉFICIT EN PERÍODO DE DESARROLLO
Por el período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de

	2010	2009
	M\$	M\$
RESULTADOS OPERACIONALES		
Ingresos de Explotación	1.556.532	3.901.212
Costo de Explotación	<u>(2.755.356)</u>	<u>(2.460.878)</u>
Margen de explotación	(1.198.824)	1.440.334
Gastos de administración y ventas	<u>(731.615)</u>	<u>(1.108.037)</u>
Resultado de la Operación	<u>(1.930.439)</u>	<u>332.297</u>
RESULTADOS NO OPERACIONALES		
Ingresos financieros	15.666	---
Otros ingresos fuera de explotación	85.120	442
Gastos financieros	---	(6.362)
Corrección monetaria	25.211	36.884
Diferencia de cambio	<u>(16.124)</u>	<u>(294.845)</u>
Resultado No Operacional	<u>109.873</u>	<u>(263.881)</u>
Resultado antes de impuesto a la renta	(1.820.566)	68.416
Impuesto a la renta	<u>(66.446)</u>	<u>(15.259)</u>
PÉRDIDA DEL EJERCICIO	<u>(1.887.012)</u>	<u>53.157</u>

Las notas adjuntas números 1 a la 27 forman parte integral de estos Estados Financieros.

AUDAX ITALIANO LA FLORIDA SADP
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
Por el periodo comprendido entre el
01 de Enero y el 31 de Diciembre de

	2010	2009
	M\$	M\$
Flujo Originado por Actividades de la Operación		
Recaudación de deudores por ventas	2.095.674	3.422.806
Pago a proveedores y personal	(2.535.073)	(3.017.771)
Otros gastos pagados	(475.516)	(11.466)
Impuesto IVA y otros similares pagados	(344.038)	(181.316)
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN	(1.258.953)	212.253
Flujo originado por Actividades de Financiamiento		
Colocación acciones de pago	161.865	59.890
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	293.252	34
Pago de otros préstamos de empresas relacionadas		
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	455.117	59.924
Flujo originado por Actividades de Inversión		
Compras de activos fijos	(25.553)	(33.309)
Pago de intangibles	(432.524)	(606.823)
Préstamos Otorgados a Empresas Relacionadas	(76.433)	(20.816)
Recaudación de préstamos documentados a empresas relacionadas	---	38.451
	--	
Otros préstamos de empresas relacionadas	-	---
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(534.510)	(622.497)
FLUJO NETO TOTAL (NEGATIVO)/POSITIVO DEL PERÍODO	(1.338.346)	(350.320)
EFFECTO DE LA INFLACIÓN SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	(92.354)	(264.453)
VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	(1.430.700)	(614.773)
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	1.626.651	2.241.424
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	195.951	1.626.651

Las notas adjuntas números 1 a la 27 forman parte integral de estos Estados Financieros.

AUDAX ITALIANO LA FLORIDA SADP
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

NOTA 1 CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD

Audax Italiano La Florida S.A.D.P. se constituyó mediante escritura pública de fecha 04 de octubre 2006, ante el notario de la ciudad de Santiago señor Juan Luis Sáiz del Campo. Inició sus actividades operacionales con fecha 25 de octubre de 2006.

Se constituyó como sociedad anónima deportiva profesional, sometida a las normas que rigen a las Sociedades Anónimas Abiertas y a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

La sociedad, por disposición de la ley N° 20.019 se somete a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros, pero no posee número de registro, asimismo se encuentra inscrita en Chile deportes bajo el número 1500015.

El objeto social exclusivo es organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional y en otras relacionadas o derivadas de éstas, en los términos dispuestos por la Ley N° 20.019 y su Reglamento.

NOTA 2 CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

a) Período Contable

Los presentes estados financieros cubren el período anual entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2010 y 2009.

b) Bases de Preparación

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con principios y normas de contabilidad generalmente aceptados en Chile, emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G., y a normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros. Las normas de la Superintendencia de Valores y Seguros priman sobre otras normas.

c) Corrección Monetaria

La sociedad ha corregido su capital financiero, sus activos y pasivos no monetarios al cierre del período con el objeto de reflejar en los estados financieros al 31 de diciembre de 2010 y 2009 el efecto de la variación del poder adquisitivo de la moneda. Para estos efectos se ha aplicado la variación por el Índice de Precios al Consumidor, de acuerdo a las normas de corrección monetaria vigentes, las que dieron origen a un 2,5% en el año 2010 y -2,3% en el año 2009. Para efectos comparativos, los estados financieros de 2009 y sus correspondientes notas, han sido actualizados extracontablemente en un 2,5%.

d) Bases de Conversión

Los activos y pasivos equivalentes en Unidades de Fomento y moneda extranjera, han sido convertidos al valor vigente al cierre del ejercicio de acuerdo al siguiente detalle:

	2010	2009
	\$	\$
Unidad de Fomento	21.455,55	20.942,88
Dólar Estadounidense	468,01	507,10

e) Activo fijo

Los bienes del activo fijo se presentan a su costo de adquisición más las revalorizaciones legales acumuladas al cierre del ejercicio.

Las depreciaciones han sido calculadas, según el método lineal y de acuerdo a la vida útil estimada de los bienes. El cargo por depreciación del ejercicio fue de M\$ 56.253 en 2010 y M\$ 51.121 en 2009.

f) Inversiones en empresas relacionadas

La sociedad registra sus inversiones a valor justo sobre base devengada, según lo establece el boletín técnico N° 72 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

g) Intangibles

La Sociedad cuenta con los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la Corporación Audax Club Sportivo Italiano (Nota 8 y 10), estos incluyen derechos sobre activos intangibles.

El plazo de amortización de este intangible es de 20 años de acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico N° 55 del Colegio de Contadores de Chile A.G. Los derechos de pases de jugadores se amortizan en el plazo del contrato con un tope máximo estimado de cuatro años.

h) Impuesto a la Renta

La sociedad determina la provisión de impuestos a la renta sobre base de la Renta Líquida Imponible, considerando las disposiciones de la normativa legal vigente.

i) Impuestos Diferidos

Los impuestos diferidos son registrados sobre la base de las diferencias temporales que se originan, en la determinación de ingresos y gastos para efectos financieros y tributarios en distintos períodos.

j) Estado de Flujo de Efectivo

La compañía ha definido como efectivo equivalente los montos invertidos en Fondos Mutuos, surgidos como excedentes de caja, que cumplen con los siguientes requisitos:

- Se pueden convertir rápidamente en montos de efectivos conocidos.
- Existe la intención de efectuar dicha conversión en un plazo no superior a 90 días.
- Existe un riesgo mínimo de pérdida significativa de valor, como producto de dicha conversión.

Al 31 de diciembre de 2010 se han clasificado como efectivo los saldos de caja y bancos. Las inversiones en Fondos mutuos han sido clasificadas como efectivo equivalente.

El concepto de flujo operacional incluye todos los rubros propios del giro de la compañía más todos aquellos rubros que no provienen de actividades de financiamiento o inversión.

NOTA 3 CAMBIOS CONTABLES

La sociedad no presenta cambios en la aplicación de criterios contables en el período, con relación a los aplicados el período anterior.

NOTA 4 VALORES NEGOCIABLES

La sociedad presenta las siguientes inversiones de corto plazo:

	2010 M\$	2009 M\$
Fondos mutuos	145.086	1.511.492
Total	145.086	1.511.492

NOTA 5 DEUDORES DE CORTO PLAZO

La composición de este rubro al 31 de diciembre es la siguiente:

	2010 M\$	2009 M\$
Deudores por Ventas		
Clientes	142.686	162.852
Estimación de Incobrables	<u>(18.499)</u>	<u>(47.842)</u>
Total	124.187	115.010
Documentos por Cobrar		
Documentos por Cobrar	----	84.464
Cheques en Cartera	<u>11.050</u>	<u>346</u>
Total	11.050	84.810
Deudores Varios		
Deudores por Garantías	---	14.702
Anticipos y Préstamos al Personal	55.789	170.275
Anticipo Prima	---	7.430.
Otros Deudores	3.655	544.341
Fondos por Rendir	5.879	4.279
Anticipo proveedores	15.926	----
Estimación de Incobrables	<u>----</u>	<u>(15.329)</u>
Total	81.249	725.698
Totales	<u>216.486</u>	<u>925.518</u>

NOTA 6 SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

a. Saldos

Los saldos con empresas relacionadas al cierre del período, se detallan a continuación:

	2010 M\$	2009 M\$
Documentos y Cuentas por Cobrar:		
Corto Plazo		
Audax Futbol Joven	36.102	---
Deportiva Audax S.A.	39.808	20.821
Audax Club Sportivo Italiano	12	---
Total corto plazo	75.922	20.821
Largo Plazo		
Deportiva Audax S.A.	15.770	15.778
Total largo plazo	15.770	15.778
Documentos y Cuentas por Pagar:		
Inversiones Valcan Ltda.	78.367	101
Addpoints S.A.	147.842	157.171
Upstar S.A.	214.885	---
Audax Club Sportivo Italiano	---	---
Inmobiliaria Montecarlo S.A.	---	---
Inmobiliaria Santa Elena S.A.	---	103
	441.094	157.375

Los saldos adeudados al cierre del período corresponden a cuenta corriente mercantil con la sociedad relacionada, manteniendo una política general de cobros y pagos de 30 días. Los saldos pendientes no se encuentran afectos a intereses. A la fecha de cierre no existen garantías ni otras cláusulas especiales de responsabilidad sobre los saldos adeudados a las empresas relacionadas.

b. Transacciones

Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	2010		2009	
			Monto M\$	Efecto en resultados M\$	Monto M\$	Efecto en resultados M\$
Deportiva Audax S.A.	Coligada	Cta Cte Mercantil	18.513	---	20.821	---
Inversiones Valcan Ltda.	Accionista Común	Cta Cte Mercantil	78.367	---	101	(101)
Addpoints S.A.	Accionista Común	Comisiones	5.496	5.496	157.171	(157.171)
Upstar S.A.	Accionista	Cta Cte Mercantil	214.885	---	---	---
Audax Club Sportivo Italiano	Accionista Común	Recuperación Gastos	---	---	---	---
Inmobiliaria Montecarlo S.A.	Accionista Común	Recuperación Gastos	---	---	---	---
Inmobiliaria Santa Elena S.A.	Accionista Común	Recuperación Gastos	100	(100)	103	(103)
			317.361	5.396	178.196	(157.375)

NOTA 7 EXISTENCIAS

Las existencias se encuentran valorizadas al precio de adquisición y su detalle es el siguiente:

	2010 M\$	2009 M\$
Implementos deportivos	237	4.241
Total	237	4.241

NOTA 8 ACTIVO FIJO

El detalle de los activos fijos de la sociedad, valorizados de acuerdo a lo descrito en Nota 2e., es el siguiente:

	2010 M\$	2009 M\$
Construcciones y Obras de Infraestructura:		
Infraestructura	334.684	334.959
	334.684	334.959
Maquinarias y Equipos:		
Maquinarias	47	48
Equipos	38.692	31.925
	38.739	31.973
Otros Activos Fijos:		
Muebles y útiles	11.013	3.801
	11.013	3.801
Depreciación Acumulada	(198.198)	(146.440)
Activo Fijo neto	186.238	224.293

NOTA 9 INVERSIONES EN EMPRESAS RELACIONADAS

Bajo este rubro se presentan inversiones en Deportiva Audax S.A., la que al cierre del ejercicio se encuentra valorizada en \$ 1, por presentar patrimonio negativo.

NOTA 10 INTANGIBLES

Dentro de este rubro la Sociedad ha registrado los pases de jugadores y derechos de marca, obtenidos de Audax Club Sportivo Italiano efectuado en pago de acciones suscritas. El aporte consiste en los siguientes activos tangibles e intangibles:

1. Derechos como afiliado en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP).
2. Derechos de imagen corporativa y televisión.
3. Derechos de dominio de internet audaxitaliano.cl
4. Derechos de formación y pases de jugadores integrantes del plantel de honor y de divisiones inferiores.
5. Bienes muebles, equipamiento de oficina, implementos y equipamiento deportivo.
6. Derechos, privilegios y prerrogativas en todos los contratos de marketing, publicidad, sponsor, auspicios y otros suscritos con la Ilustre Municipalidad de La Florida.
7. Trofeos, diplomas, galvanos, reconocimientos y demás objetos de esa especie.

El Detalle de los montos activados al 31 de diciembre es el siguiente:

	Saldo Contable M\$	2010 Amortiz. Acumulada M\$	Valor Neto M\$
Derechos de Marca	1.586	---	1.586
Licencias	9.454	(762)	8.692
Derechos de Afiliación ANFP	21.476	---	21.476
Domínios de Internet	5.856	---	5.856
Derechos de Imagen Corp. y TV	246.120	(208.102)	38.018
Pases de Jugadores	1.273.277	(553.212)	720.065
	<u>1.555.769</u>	<u>(762.076)</u>	<u>793.693</u>
	Saldo Contable M\$	2009 Amortiz. Acumulada M\$	Valor Neto M\$
Derechos de Marca	1.587	---	1.587
Derechos de Afiliación ANFP	21.476	---	21.476
Domínios de Internet	5.857	---	5.857
Derechos de Imagen Corp. y TV	250.055	(161.344)	88.711
Pases de Jugadores	854.564	(318.006)	536.558
	<u>1.133.539</u>	<u>(479.350)</u>	<u>654.189</u>

Utilizando información histórica y en base a una estimación del valor justo, la Sociedad efectuó una asignación del valor de los derechos de pases de jugadores en la constitución de la sociedad. Los pases de jugadores adquiridos en los años 2010 y 2009, se reflejan de acuerdo al valor efectivamente pagado. Estos derechos se amortizan en el plazo de duración de los respectivos contratos.

NOTA 11 CUENTAS POR PAGAR

Al cierre del ejercicio, se presentan bajo este rubro saldos adeudados con proveedores habituales por un valor de M\$ 65.551 en 2010 y M\$ 205.733 en 2009.

NOTA 12 PROVISIONES

La sociedad presenta las siguientes provisiones de corto y largo plazo:

	2010 M\$	2009 M\$
Corto Plazo:		
Provisión Juicios	35.541	36.430
Provisión Vacaciones	57.346	27.650
Provisiones Varias	66.167	
Total	<u>159.054</u>	<u>64.080</u>
Largo Plazo:		
Indemnizaciones por Años de Servicio	29.030	42.787
Total	<u>29.030</u>	<u>42.787</u>

NOTA 13 RETENCIONES

El saldo de retenciones presentado en el pasivo circulante corresponde principalmente a:

	2010 M\$	2009 M\$
Remuneraciones por pagar	32.874	212.496
Honorarios por pagar	8.845	11.367
Retenciones previsionales	15.817	14.459
Retenciones fiscales	35.684	20.664
Total	<u>93.220</u>	<u>258.986</u>

NOTA 14 IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTOS A LA RENTA

a. Información general:

Al 31 de diciembre de cada año la sociedad presenta pérdida tributaria por M\$ 2.264.008 en 2010 y M\$ 683.873 en 2009.

b. Impuestos diferidos:

De acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico N° 60 y sus complementarios del Colegio de Contadores de Chile A.G., al cierre del ejercicio la Sociedad cuenta con los siguientes antecedentes:

2010 Conceptos	Impuesto Diferido		
	Activo		Pasivo
	C/P M\$	L/P M\$	L/P M\$
Diferencias temporales			
Provisión Vacaciones	11.469	---	---
Provisión indemnización	---	4.935	---
Provisión Incobrables	3.700	---	---
Provisión Juicios	7.108	---	---
Provisión Varias	---	---	---
Arriendo pagado por anticipado	---	---	1.915
Amortización Intangibles	---	---	6.463
Depreciación Activo Fijo	---	---	21.938
Pérdida Tributaria	---	384.881	---
Totales	22.277	389.816	30.316
Total neto	22.277	359.500	---

2009 Conceptos	Impuesto Diferido		
	Activo		Pasivo
	C/P M\$	L/P M\$	L/P M\$
Diferencias temporales			
Provisión Vacaciones	4.032	---	---
Provisión de Incobrables	10.739	---	---
Provisión Juicios	6.193	---	---
Provisiones Varias	1.451	---	33.121
Amortización Intangibles	---	---	14.389
Depreciación Activo Fijo	---	---	29.145
Pérdida Tributaria	---	119.165	---
Totales	22.415	119.165	76.655
Total neto	22.415	42.510	---

c. Impuesto a la renta:

Al 31 de diciembre de 2010, se determinó una Renta Líquida Imponible de Primera Categoría Negativa de M\$ 2.264.008, razón por la cual no se constituyó provisión por concepto de impuesto a la renta.

Al 31 de diciembre de 2009, se determinó una Renta Líquida Imponible de Primera Categoría Negativa de M\$ 683.873, razón por la cual no se constituyó provisión por concepto de impuesto a la renta.

El detalle del gasto tributario al cierre del ejercicio está compuesto según el siguiente detalle:

Ítem	2010 M\$	2009 M\$
Gasto Tributario Corriente		
Impuesto Único Art. 21	--	(2.716)
Efecto por Activos o Pasivos por Impuestos Diferidos	318.435	1.420
Beneficio por Pérdidas Tributarias	<u>(384.881)</u>	<u>(13.963)</u>
Totales	<u><u>(66.446)</u></u>	<u><u>(15.259)</u></u>

NOTA 15 CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Las variaciones experimentadas por las cuentas correspondientes al patrimonio, por el período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2010 y 2009, se presentan como sigue:

	Capital Pagado (1) M\$	Resultados Acumulados M\$	Resultado Ejercicio M\$	Totales M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2009	2.744.193	(274.409)	(23.284)	2.446.500
Distribución del resultado 2008	---	(23.284)	23.284	-
Aumento de capital	58.400	---	---	58.400
Corrección monetaria	(63.088)	6.848	---	(56.240)
Resultado del Ejercicio	---	---	51.860	51.860
Saldos al 31 de diciembre de 2009	<u>2.739.505</u>	<u>(290.845)</u>	<u>51.860</u>	<u>2.500.520</u>
Saldos actualizados para efectos comparativos	<u>2.807.993</u>	<u>(298.116)</u>	<u>53.157</u>	<u>2.563.034</u>
Saldo inicial al 01 de enero de 2010	2.739.505	(290.845)	51.860	2.500.520
Distribución del resultado 2009	-	51.860	(51.860)	-
Aumento de capital	-	-	-	-
Corrección monetaria	68.488	(5.975)	-	62.513
Resultado del Ejercicio	---	---	(1.887.012)	(1.887.012)
Saldos al 31 de Diciembre de 2010	<u>2.807.993</u>	<u>(244.960)</u>	<u>(1.887.012)</u>	<u>676.021</u>

Los accionistas de la sociedad, número de acciones suscritas, capital aportado y sus porcentajes al 31 de diciembre de 2010, son los siguientes:

- Número de acciones

Serie	N° de acciones			
	emitidas	suscritas	pagadas	con derecho a voto
Única	1.000.000	997.000	997.000	997.000

- Capital (monto – M\$)

Serie	Capital autorizado M\$	Capital suscrito M\$	Capital pagado M\$
Única	2.500.000	2.492.500	2.807.993

a) Valor libro de la acción

El valor libro de la acción al 31 de diciembre 2010 alcanza a la suma \$2.816 c/u.

b) Circular N° 1.813 de la Superintendencia de Valores y Seguros

La sociedad cumple con el capital de funcionamiento mínimo exigido por la circular N° 1.813 de la Superintendencia de Valores y Seguros, pues que al cierre, 31 de diciembre de 2010 este asciende a UF 31.507,98 y al 31 de diciembre de 2009 asciende a UF 122.382,12.

NOTA 16 INGRESOS Y COSTOS DE LA EXPLOTACIÓN

Estos rubros presentan los siguientes saldos al cierre del ejercicio:

Concepto	2010 M\$	2009 M\$
Ingresos de la Explotación:		
Publicidad	196.965	200.132
Televisión	528.003	219.047
Venta de Entradas	140.725	247.039
Participación en Campeonatos	1.507	---
Venta Merchandising	3.241	---
Ingresos Escuelas de Fútbol	77.338	62.748
Ingresos Cuotas Sociales	39.935	25.042
Arriendo Estadio	219.018	68.206
Venta Jugadores	71.930	1.738.416
Arriendos Pases	277.870	1.340.582
Sub Total	1.556.532	3.901.212
Costos de la Explotación:		
Remuneración Plantel y Cuerpo Técnico	(1.408.561)	(1.394.246)
Amortización pases jugadores	(311.871)	---
Otras amortizaciones	(81.680)	---
Gastos operación campeonato	(364.563)	(433.395)
Gastos futbol joven	(365.796)	---
Participación en Campeonatos	----	(91.857)
Gastos Operación Estadio	(148.282)	---
Costo Venta Jugadores	---	(541.380)
Arriendo pase jugadores	(74.603)	---
Sub Total	(2.755.356)	(2.460.878)

NOTA 17 RESULTADOS NO OPERACIONALES

Este rubro presenta los siguientes saldos al cierre del ejercicio:

Concepto	(Cargo)	Abono
	2010	2009
	M\$	M\$
Ingresos Financieros		
Ganancia Inversión Fondos Mutuos	15.666	---
Total	15.666	
Ingresos fuera de la explotación		
Otros ingresos	85.120	442
Total	85.120	442
Egresos fuera de la explotación		
Perdida Inversión en Fondos Mutuos	---	(4.146)
Intereses documentos por pagar	---	(2.216)
Total	---	(6.362)

NOTA 18 CORRECCIÓN MONETARIA

La aplicación de las normas de corrección monetaria mencionadas en la nota 2.c), han originado un abono/cargo neto a resultados de M\$ 25.211 en 2010 y M\$ (36.884) en 2009, según el siguiente detalle:

Concepto	Índice de Reajustabilidad	(Cargo)/Abono	
		2010	2009
		M\$	M\$
Cuentas de Activo			
Activo Circulante		(2.005)	
Activo Fijo	I.P.C	42.266	(5.820)
Otros Activos		28.063	(11.788)
Sub Total		68.324	(17.608)
Cuentas de Pasivo			
Otros Pasivos		33	698
Patrimonio	I.P.C	(62.513)	57.647
Sub Total		(62.480)	58.345
Cuentas de Resultado			
		19.367	(3.853)
Cargo por Corrección Monetaria		25.211	36.884

NOTA 19 DIFERENCIA DE CAMBIO

La aplicación de la diferencia de cambio ha originado un cargo neto a resultados de M\$ (16.124) en 2010 y un abono neto a resultados por un valor de M\$ 294.845 en 2009, según el siguiente detalle:

Concepto	Índice de Reajustabilidad	(Cargo)/Abono	
		2010 M\$	2009 M\$
Cuentas de Activo			
Disponible	Dólar	(7.389)	42.720
Valores negociables	Dólar	(8.735)	(358.210)
Cuentas por Cobrar	Dólar	---	(16.533)
Sub Total		<u>(16.124)</u>	<u>(332.023)</u>
Cuentas de Pasivo			
Cuentas por Pagar	Dólar	---	37.178
Sub Total		<u>---</u>	<u>37.178</u>
Cargo por Corrección Monetaria		<u>(16.124)</u>	<u>(294.845)</u>

NOTA 20 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009 no existen actividades de financiamiento e inversión que comprometan flujos futuros de fondos.

NOTA 21 CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

AL 31 de diciembre del 2010 la empresa tienen los siguientes litigios sin resolución judicial, según información entregada por los asesores legales:

- Sociedad Administradora de Fondos de Cesantía S.A. / Audax Italiano La Florida SADP, ante el Juzgado de Cobranza Laboral y Provisional por \$1.058.400, alta probabilidad de pérdida. (provisionado)
- Audax Italiano La Florida SADP / Udinese, ante la FIFA, por EUR 1.800.000, Alta probabilidad de cobro del dinero adeudado.
- Asiaideas con Transistorlab y otro/ Audax Italiano La Florida SADP, cobro de supuesto honorarios por \$8.092.000 mas IVA. Se dictó sentencia de primera instancia con fecha 19 de noviembre de 2010 desestimando la demanda en todas sus partes, con expresa condenación en costas a la demandante.

No existen otras contingencias significativas que revelar en los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2010.

NOTA 22 CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS

Al cierre del ejercicio 2010, la sociedad no presenta cauciones obtenidas de terceros que informar.

NOTA 23 MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA

Al cierre del período, la sociedad presenta la siguiente información de sus activos y pasivos en moneda nacional y extranjera.

ACTIVOS

Rubro	Moneda	2010 M\$		2009 M\$	
		Hasta 90 días	más de 90 días	Hasta 90 días	más de 90 días
Activos Circulantes					
Disponible	\$ no reajutable	453.205	---	42.735	---
Disponible	US\$	5.544	---	72.147	---
Valores Negociables	\$ no reajutable	-	---	448	---
Valores Negociables	US\$	145.086	---	1.511.044	---
Deudores por Ventas	\$ no reajutable	124.187	---	115.010	---
Documentos por Cobrar	\$ no reajutable	11.050	---	89.936	---
Deudores Varios	\$ no reajutable	81.249	---	725.698	---
Doctos y Ctas por Cobrar EERR	\$ no reajutable	75.922	---	20.821	---
Existencias	\$ reajustables	237	---	4.241	---
Impuestos por Recuperar	\$ reajustables	8.764	---	34.066	---
Gastos Pagados por Anticipado	\$ reajustables	18.187	---	131.134	---
Impuestos Diferidos	\$ no reajutable	21.868	---	20.734	---
Activos Fijos	\$ reajustables	---	186.237	---	224.292
Intangibles	\$ reajustables	---	793.693	---	654.188
Doct. y Ctas por Cobrar EERR LP	\$ no reajutable	---	15.770	---	15.778
Impuestos Diferidos Largo Plazo	\$ no reajutable	---	41.474	---	42.510
Total Activos	\$ no reajutable	770.481	57.244	1.015.382	58.288
	\$ reajustables	27.188	979.930	169.431	878.480
	US\$	150.630	---	1.583.191	---

PASIVOS

Rubro	Moneda	2010 M\$		2009 M\$	
		Hasta 90 días	más de 90 días	Hasta 90 días	más de 90 días
Pasivos					
Cuentas por Pagar	\$ no reajutable	65.551	---	205.733	---
Documentos por Pagar	\$ no reajutable	---	---	45.278	---
Acreeedores Varios	\$ no reajutable	44.174	---	---	---
Doctos y Ctas por Pagar EERR	\$ no reajutable	41.094	---	157.375	---
Provisiones	\$ no reajutable	159.054	---	64.080	---
Retenciones	\$ no reajutable	93.220	---	258.986	---
Impuesto a la Renta	\$ no reajutable	---	---	---	---
Ingresos anticipados	\$ no reajutable	---	---	364.344	---
Provisiones Largo Plazo	\$ no reajutable	---	29.030	---	42.787
Impuestos Diferidos Largo Plazo	\$ no reajutable	---	---	---	---
Total Pasivos	\$ no reajutable	803.093	29.030	1.095.796	42.787

NOTA 24 SANCIONES

a. De la Superintendencia de Valores y Seguros:

No se han aplicado sanciones a la Sociedad, sus Directores o Administradores, emitidas por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros al 31 de diciembre de 2010

b. De otras autoridades administrativas:

La sociedad, su directorio y administradores no presentan sanciones aplicadas por otras autoridades administrativas.

NOTA 25 HECHOS POSTERIORES

No existen hechos posteriores al 31 de diciembre de 2010 y 2009 que afecten los Estados Financieros.

NOTA 26 MEDIO AMBIENTE

Por la naturaleza del giro, Audax Italiano la Florida SADP no ha efectuado desembolsos de dinero a la fecha de cierre de los estados financieros, relacionados con el mejoramiento y/o inversión de procesos productivos, verificación y control del cumplimiento de ordenanzas y leyes relativas a procesos e instalaciones industriales y cualquier otro que pudiere afectar en forma directa o indirecta a la protección del medio ambiente, señalando además que no hay recursos que se encuentren comprometidos a futuro.

NOTA 27 HECHOS RELEVANTES

Entre el 31 de diciembre de 2010 y la fecha de emisión del presente informe, no se han producido hechos significativos que puedan afectar la presentación de estos estados financieros

13.5 Informe de los Auditores Independientes

Santiago, Abril de 2011

Señores
Accionistas
Audax Italiano La Florida SADP
Santiago

Estimados señores:

Tenemos el agrado de presentar a vuestra consideración, nuestro informe de auditoría a los Estados Financieros de Audax Italiano La Florida SADP, al 31 de diciembre de 2010 y 2009.

Quedamos a su disposición para ampliar y/o aclarar el contenido de nuestro informe, se despiden atentamente de usted.

GUERRA & RABY ASOCIADOS LTDA.

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores
Accionistas
Audax Italiano La Florida SADP

Hemos efectuado una auditoría a los balances generales de **Audax Italiano La Florida SADP**, al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y a los correspondientes estados de resultados y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas), es responsabilidad de la administración de Audax Italiano La Florida SADP. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en las auditorías que efectuamos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los montos e informaciones reveladas en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de **Audax Italiano La Florida SADP**, al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.



RICARDO GUERRA GODOY

BAKER TILLY CHILE

Santiago, 18 de Marzo de 2011.

Guerra & Raby Asociados

Auditores - Consultores - Asesores Tributarios

Padre Mariano 272 of. 501 y 602 / Providencia, Santiago / Tel: +56 (2) 3679450
6 Norte 620 / Viña del Mar / Tel: +56 (32) 2156800
Avenida Bulnes 082 / Punta Arenas / Tel: +56 (61) 238507
auditores-consultores@bakertillychile.cl



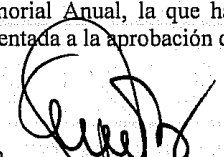
an independent member of
**BAKER TILLY
INTERNATIONAL**

14.- Contratos con Empresas Relacionadas

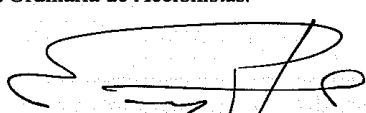
De conformidad con lo dispuesto por el artículo 90 de la Ley sobre Sociedades Anónimas, en relación con sus artículos 44 y 89, con el artículo 100 del Reglamento de Sociedades Anónimas y con el artículo 100 de la Ley de Mercado de Valores, el Directorio de **Audax Italiano** La Florida S.A.D.P. informa respecto de la siguiente operación efectuada con una empresa relacionada durante el año 2010, la cual fue realizada en condiciones de equidad similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado: En Sesión de Directorio de fecha 9 de septiembre de 2010 se aprobó, por la unanimidad de los Directores presentes y con la abstención del Director Titular Sr. Montrone, la suscripción de un contrato de publicidad con Establecimientos Bariloche S.A., consistente en la venta de sponsor del equipo por la suma anual de \$17.500.000.-

15.- Declaración de Responsabilidad

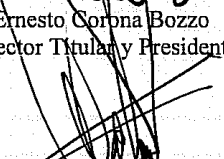
Los Directores a continuación individualizados, declaran bajo juramento y se hacen responsables de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memorial Anual, la que ha sido debidamente acordada por todos ellos, para ser presentada a la aprobación de la Junta Ordinaria de Accionistas.



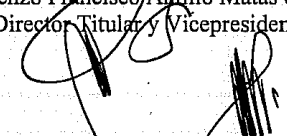
Ernesto Corona Bozzo
Director Titular y Presidente



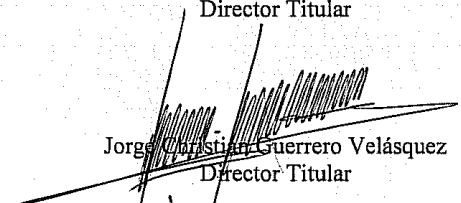
Lorenzo Francisco Anillo Matas como
Director Titular y Vicepresidente



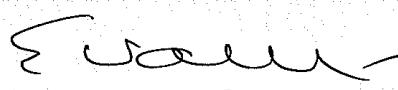
Valentín Cantegiani Cassanelli
Director Titular



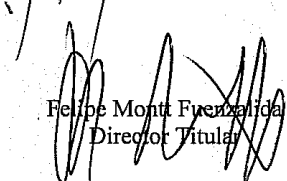
Carlos Montrone Plá
Director Titular



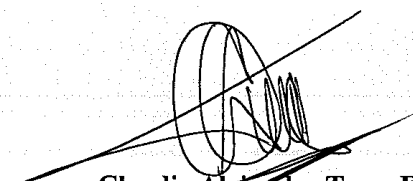
Jorge Christian Guerrero Velásquez
Director Titular



Eugenio Valck Varas
Director Titular



Felipe Montt Fuenzalida
Director Titular



Claudio Alejandro Tessa Ferrada
Gerente General
Audax Italiano La Florida S.A.D.P.
RUT 7.428.959 - 2
